

Konsolidirani
godišnji izvještaj
2025.

KONČAR
D&ST

GRUPA KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju

Konsolidirani godišnji izvještaj na dan i za godinu završenu 31. prosinca 2025.



Konsolidirani godišnji izvještaj 2025.

Sadržaj

Konsolidirani izvještaj posloводства za 2025. godinu	3-83	KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI	16-83	Izvještaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na konsolidirani izvještaj o održivosti	82
1. Uvodna riječ Uprave	3	ESRS 2 - Opće objave	17	Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja	84
2. Najvažniji podaci za 2025. te usporedba s 2024., 2023. i 2022. godinom	4	EU taksonomija - Objave sukladno članku 8 Uredbe (EU) 2020/852	33	Izjava o odgovornosti Uprave	85
3. Opće stanje Grupe	5	OKOLIŠ		Izvještaj neovisnog revizora	86
4. Organizacija i upravljanje Grupom u 2025. godini	6	E1 Klimatske promjene	42	Konsolidirani financijski izvještaji	90
5. Tržišna pozicija i prodaja po zemljama i grupama proizvoda	7	E2 Onečišćenje	53	Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	91
6. Financijski položaj Grupe (bilanca)	9	E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	55	Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju	92
7. Poslovni rezultati (račun dobiti ili gubitka)	10	DRUŠTVO		Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	93
8. Glavni rizici u poslovanju Grupe	11	S1 Vlastita radna snaga	59	Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	94
9. Investicije i modernizacija tehnologije	13	S2 Radnici u lancu vrijednosti	67	Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	95
10. Tehnički razvoj i inoviranje proizvoda	14	S4 Potrošači i krajnji korisnici	69		
11. Zaposleni u Grupi KONČAR-D&ST	14	UPRAVLJANJE			
12. Upravljanje kvalitetom, zaštitom okoliša te zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu	14	G1 Poslovno ponašanje	72		
13. Strategija daljnjeg razvoja	15	DODATCI			
14. Konsolidirani izvještaj o održivosti	16	Dodatak I - Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti	76		
		Dodatak II - Popis podataka u međusektorskim i tematskim standardima koji proizlaze iz drugih propisa EU-a	79		
		Dodatak III: Teme koje nisu značajne i obrazloženje	81		

Konsolidirani izvještaj posloводства za 2025. godinu

1. Uvodna riječ Uprave

2025. Godina rasta i početak strateških projekata

Grupu KONČAR-D&ST čini **KONČAR-D&ST d.d.**, Josipa Mokrovića 8, Zagreb, Hrvatska, **Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET)**, Gdynska 83, Czerwonak, Poznan, Poljska, **Ferokotao d.o.o.**, Kolodvorska ulica 78/a, Donji Kraljevec, Hrvatska i **Novi Feromont d.o.o.**, Kolodvorska ulica 80B, Donji Kraljevec, Hrvatska.

Globalno okruženje i u 2025. godini ostalo je izrazito dinamično i nepredvidivo. Rat u Ukrajini, sukobi na Bliskom istoku te rastuće geopolitičke napetosti i dalje imaju snažan utjecaj na svjetsko gospodarstvo i opskrbne lance.

Unatoč takvim okolnostima, Grupa KONČAR-D&ST je i u 2025. godini pokazala iznimnu otpornost, spremnost i agilnost, ponovno nadmašivši postavljene poslovne planove.

Snažna globalna ekspanzija elektroenergetskog sektora, potaknuta ubrzanom energetsom tranzicijom i rastućim potrebama za pouzdanim prijenosnim i distribucijskim rješenjima, stvorila je povoljnu tržišnu poziciju koju je Grupa učinkovito kapitalizirala, dodatno učvrstivši svoj položaj među vodećim europskim proizvođačima elektroenergetske opreme.

Ukupna prodaja roba i usluga u 2025. godini iznosila je 511,7 milijuna eura i predstavlja rast od 9,5% u odnosu na godinu ranije (u 2024. godini 467,5 milijuna eura). Izvozni poslovi sa 481 milijun eura (u 2024. godini 446,8 milijuna eura) iznosili su 94% prodaje i veći su za 7,7% od ostvarenih u prethodnoj godini.

Globalno velika potražnja za transformatorima uz prepoznatu kvalitetu i konkurentnost proizvoda Grupe KONČAR-D&ST, rezultirali su novougovorenim poslovima u iznosu 679,8 milijuna eura uglavnom na zahtjevnim tržištima EU-a. Stanje otvorenih obveza, backlog, na kraju 2025. godine veće je za 20% u odnosu na godinu ranije i iznosi 987,5 milijuna eura.

Iznimni prodajni rezultati pozitivno su utjecali i na profitabilnost poslovanja. Tako je dobit prije oporezivanja u 2025. godini od 173,4 milijuna eura 20,5% veća od dobiti prije oporezivanja u 2024. godini u kojoj je iznosila 143,9 milijuna eura.

U 2025. godini ukupno je investirano 29,9 milijuna eura. Veći dio tih sredstava odnosi se na projekt „Održivi SE-Tup“, koji bi trebao biti dovršen u drugoj polovici 2026. godine te omogućiti dugoročnu stabilnost procesa te optimalnije tokove sirovina, materijala i gotovih proizvoda.

U 2026. godini očekuje se intenziviranje aktivnosti na projektima nove tvornice u Zaprešiću, izgradnji nove hale i povećanje proizvodnje u PET Poljska, kao i povećanje proizvodnih kapaciteta, podizanju učinkovitosti i kvalitete proizvoda u Ferokotlu.

Broj zaposlenih u Grupi na 31. prosinca 2025. godine iznosio je 1.625 zaposlenika. Od ukupnog broja zaposlenika 871 je u KONČAR-D&ST d.d., 128 je u PET, Poljska, 341 u društvu Ferokotao d.o.o., a 285 u Novi Feromont d.o.o.

U svom poslovanju Grupa posluje u skladu s međunarodno priznatim normama i zahtjevima društveno odgovornog poslovanja.

S obzirom na ostvarene rezultate, 2025. godina može se ocijeniti iznimno uspješnom. Grupa je dokazala da ima snagu, znanje i organizacijsku zrelost za uspjeh i u najzahtjevnijem globalnom okruženju. Usklađenost interesa svih dionika — vlasnika, managementa, zaposlenika, kupaca, dobavljača i financijskih institucija — te povjerenje koje negujemo kroz dugoročne partnerske odnose, bili su ključ za ostvarivanje ovakvih rezultata.

Uprava KONČAR-D&ST-a zahvaljuje svim partnerima i zaposlenicima na podršci i povjerenju te s ponosom predstavlja ovaj izvještaj o stanju Grupe za 2025. godinu.

2. Najvažniji podaci za 2025. te usporedba s 2024., 2023. i 2022. godinom

Indeks 2025./2024.

neto dobit

120,8

prihod od prodaje

109,5

izvoz

107,7

stanje narudžbi na kraju godine

120,1



u 000 EUR

Pokazatelji poslovanja	2025.	2024.	2023.	2022.	Δ	Indeks 25./24.
Poslovni prihodi	514.383	469.361	343.399	260.000	45.022	109,6
Prihodi od prodaje - ukupno	511.708	467.479	342.033	254.050	44.229	109,5
Prihodi od prodaje - izvoz	481.001	446.796	310.698	228.199	34.565	107,7
Poslovni rashodi	346.054	328.166	278.708	236.665	17.888	105,5
Operativna dobit	168.329	141.195	64.691	23.335	27.134	119,2
Operativna marža	32,9%	30,2%	18,9%	9,2%		+270 bps
Dobit prije oporezivanja	173.407	143.937	65.239	24.667	29.470	120,5
% dobiti prije oporezivanja	33,9%	30,8%	19,1%	9,7%		+310 bps
Neto dobit (nakon oporezivanja)	142.236	117.712	54.007	23.147	24.524	120,8
% dobiti nakon oporezivanja	27,8%	25,2%	15,8%	9,1%		+260 bps
Amortizacija	6.641	5.506	4.178	4.068	1.135	120,6
EBITDA	174.970	146.701	68.869	27.403	28.269	119,3
EBITDA marža	34,2%	31,4%	20,1%	10,8%		+280 bps
EBITDA normalizirana*	172.744	143.871	77.985	26.367	28.873	120,1
EBITDA marža normalizirana*	33,8%	30,8%	22,8%	10,4%		+300 bps
Ugovoreni poslovi	679.797	647.656	677.568	353.441	32.141	105,0
"Backlog" na 31.12.	987.499	822.423	622.998	288.008	165.076	120,1
Book to bill ratio	1,33	1,39	1,98	1,39		
Godišnja prodaja po zaposlenom	434	397	454	349	38	109,5
Investicije	29.909	18.104	8.437	7.645	11.805	165,2
Broj zaposlenih (na 31.12.)	1.625	1.212	1.142	815	413	134,1

*EBITDA normalizirana: EBITDA umanjena za ostale poslovne prihode i uvećana za vrijednosno usklađenje, rezerviranja i ostale poslovne rashode

Tečaj konverzije (2022.): 1EUR= 7,5345 HRK

* Iznos dividende bit će poznat nakon održavanja redovne Glavne skupštine društva

3. Opće stanje Grupe

Iznimni poslovni rezultati ostvareni u 2025. godini pokazuju snažnu tržišnu poziciju i stabilno poslovanje Grupe KONČAR-D&ST-a. Kontinuirani rast prihoda, dobiti i ugovorenih poslova potvrđuju konkurentnost i dugoročnu održivost poslovnog modela Grupe.

Visoka razina ugovorenih poslova (backlog) dodatno osigurava popunjenost proizvodnih kapaciteta i podržava stabilan rast u narednim godinama.

Grupa kontinuirano prilagođava organizacijske i operativne procese novim tržišnim zahtjevima, kako u segmentu transformatora, tako i u segmentu transformatorskih kotlova. Ovakav pristup omogućuje Grupi da zadrži konkurentsku prednost i održi visoku razinu agilnosti u dinamičnom globalnom okruženju.

Usmjerenost na razvoj i prodaju, aktivno zapošljavanje i integracija mladih stručnjaka, uz poticanje stručnog rasta i angažmana zaposlenika, ključni su elementi održavanja visokog standarda poslovanja. Istodobno, kontinuirana ulaganja u tehnologije, modernizaciju proizvodnih procesa i unapređenje proizvoda dodatno jačaju sposobnost Grupe da odgovori na izazove budućnosti.

Projekt „Održivi SETup“ predstavlja važnu investiciju koja će, uz djelomično povećanje kapaciteta, prvenstveno omogućiti normalizaciju i optimizaciju poslovanja na lokaciji u Jankomiru. Time će se dodatno ojačati operativna stabilnost i učinkovitost.

U 2026. godini očekuje se intenziviranje aktivnosti na projektu nove tvornice u Zaprešiću, uključujući projektiranje, pripremu tehničke dokumentacije, ishođenje potrebnih dozvola te ugovaranje ključne opreme s dugim rokovima isporuke.

Ovaj projekt od strateškog značenja za Grupu KONČAR-D&ST, ali i cijelu Grupu KONČAR, predstavlja najznačajnije proširenje kapaciteta u povijesti Grupe KONČAR-D&ST i dugoročno će osigurati značajne dodatne kapacitete uz stabilan rast i tehnološku superiornost.

Također i ostalim društvima unutar Grupe u tijeku su aktivnosti pripreme investicijskih projekata s ciljem povećanja proizvodnih kapaciteta.

U PET, Poljska u sklopu projekta gradnje nove hale i ispitnog laboratorija završen je tehnološki elaborat, idejni projekt te je pokrenuto dobivanje okolišne dozvole.

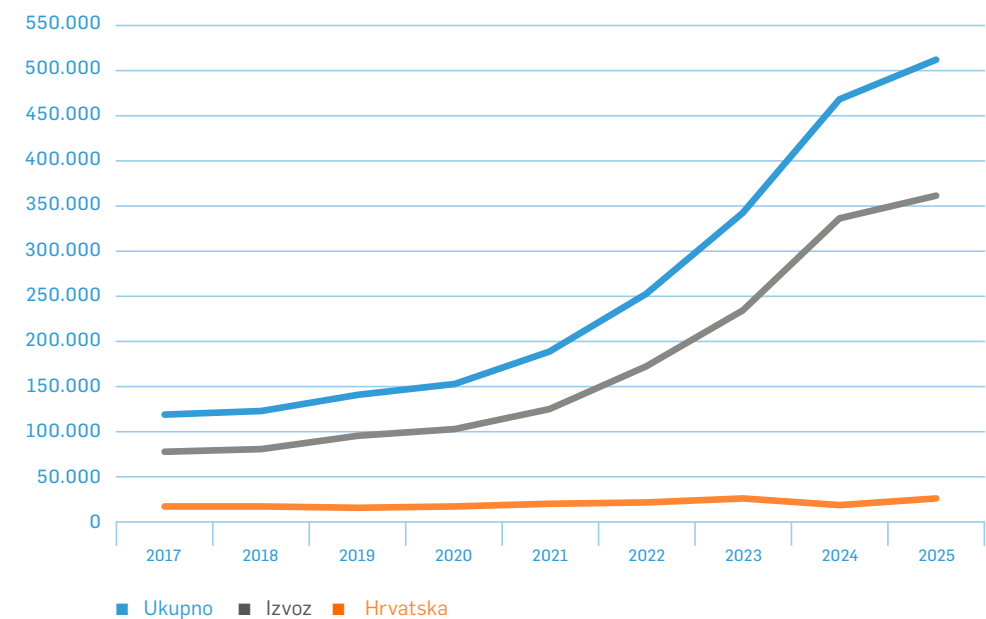
U Ferokotlu projekt obuhvaća izgradnju novih proizvodnih pogona te nabavu suvremene opreme i strojeva primarno u segmentima pripreme pozicija, MPT bravarsko-zavarivačkih procesa i procesa antikoroziivne zaštite.

Planirana ulaganja usmjerena su na povećanje proizvodnih kapaciteta, unapređenje tehnološke razine proizvodnje te dodatno podizanje učinkovitosti i kvalitete proizvodnih procesa. Očekuje se da će realizacija projekta značajno doprinijeti operativnoj fleksibilnosti, pouzdanosti rokova isporuke i jačanju konkurentnosti cijele Grupe KONČAR-D&ST.

U skladu s globalnim trendovima održive ekonomije, kružnog gospodarstva i digitalne transformacije, Grupa KONČAR-D&ST ostaje aktivan sudionik energetske tranzicije i procesa dekarbonizacije. Grupa time potvrđuje svoju predanost održivom razvoju i odgovornom upravljanju.

Sveukupno, Grupa ulazi u sljedeće razdoblje kao stabilan, perspektivan i tržišno relevantan čimbenik, s jasno postavljenom strategijom daljnjeg rasta i snažnom pozicijom u energetske industriji.

Kretanje prihoda od prodaje (tis. EUR)



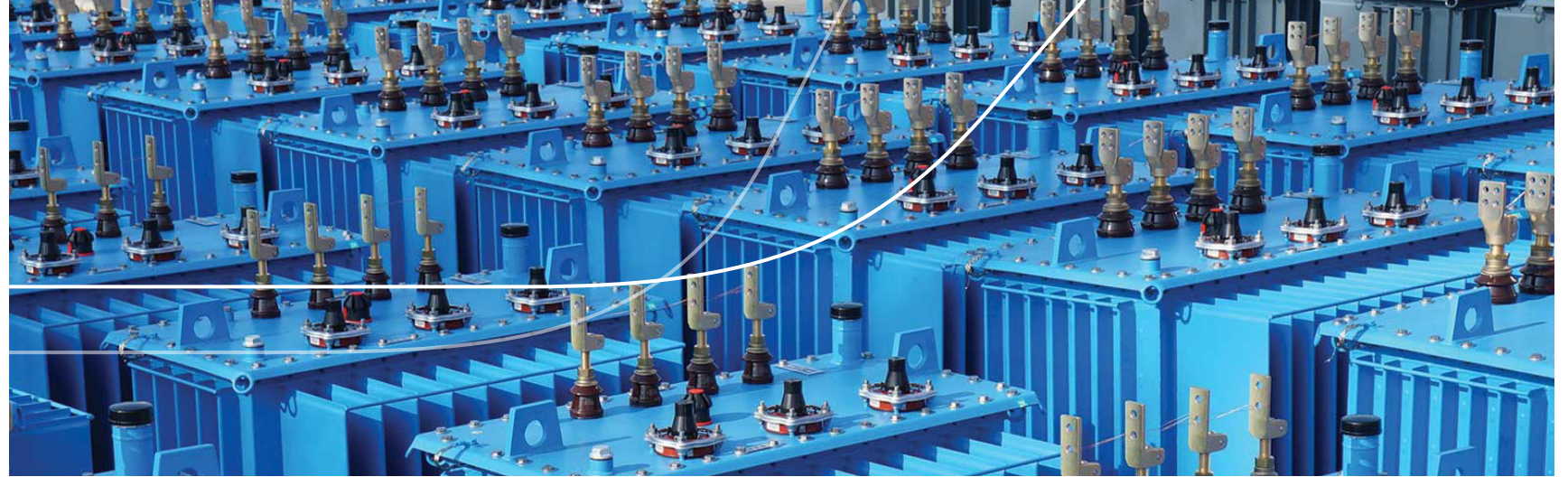
4. Organizacija i upravljanje Grupom u 2025. godini

Društvom KONČAR-D&ST d.d. je tijekom 2025. godine rukovodila Uprava u sastavu:

- Vanja Burul, predsjednik Uprave
- Kristina Dimitrov, član Uprave
- Mario Ljubić, član Uprave
- Martina Mikulić, član Uprave
- Dominik Trstoglavac, član Uprave

Tijekom 2025. godine Nadzorni odbor društva KONČAR-D&ST d.d. činili su:

- Gordan Kolak, predsjednik Nadzornog odbora
- Petar Bobek, član Nadzornog odbora
- Ana-Marija Markoč, članica Nadzornog odbora - predstavnica radnika
- Ivan Paić, član Nadzornog odbora
- Mario Radaković, član Nadzornog odbora



Upravljanje društvom PET Sp. z o.o. rukovodila je Uprava u sastavu:

- Ivor Grubišić, predsjednik Uprave
- Boleslaw Brodka, član Uprave
- Maciej Malolepszy, član Uprave

Nadzorni odbor društva PET Sp. z o.o.:

- Vanja Burul, predsjednik Nadzornog odbora
- Mate Biloš, član Nadzornog odbora
- Kristina Dimitrov, članica Nadzornog odbora (od 24.11.2025.)
- Petar Vlaić, član Nadzornog odbora (do 21.11.2025.)

Upravljanje društvom Ferokotao d.o.o. rukovodila je Uprava u sastavu:

- Branimir Šopar, predsjednik Uprave
- Nenad Lesjak, član Uprave

Nadzorni odbor društva Ferokotao d.o.o.:

- Vanja Burul, predsjednik Nadzornog odbora
- Kristina Dimitrov, članica Nadzornog odbora (od 14.11.2025.)
- Željko Horvat, član Nadzornog odbora
- Martina Pejić, članica Nadzornog odbora (od 14.11.2025.)
- Dominik Trstoglavac, član Nadzornog odbora (do 13.11.2025.)
- Petar Vlaić, član Nadzornog odbora (do 13.11.2025.)
- Josip Vugrinec, član Nadzornog odbora

Upravljanje društvom Novi Feromont d.o.o. rukovodila je Uprava u sastavu:

- Tomislav Antonović, predsjednik Uprave
- Karlo Matković, član Uprave
- Sven Pošta, član Uprave

Nadzorni odbor Novi Feromont d.o.o.:

- Ivan Klapan, predsjednik Nadzornog odbora
- Vanja Burul, član Nadzornog odbora
- Dražen Hranjec, član Nadzornog odbora
- Vesna Pavličević, članica Nadzornog odbora
- Martina Pejić, članica Nadzornog odbora (od 5.12.2025.)
- Saša Senčar, član Nadzornog odbora (do 4.12.2025.)

5. Tržišna pozicija i prodaja po zemljama i grupama proizvoda

U 2025. godini zabilježena je stagnacija tržišne potražnje za energetskim transformatorima te smanjenje potražnje na segmentu distributivnih transformatora, što je zaokret u odnosu na dosadašnji trend izrazito visoke potražnje. Rezultat je to usporavanja investiranja u obnovljive izvore energije i pametne mreže te praćenja regulative koje potiču modernizaciju mreže i integraciju energetski učinkovitih sustava. Zemlje Europske unije, sporije i u nešto smanjenom obimu, i dalje provode programe jačanja elektroenergetske neovisnosti, digitalizacije i integracije obnovljivih izvora, pri čemu oko 60 % energetskih ulaganja otpada na razvoj distribucijske mreže. I dalje su zadržane više razine cijena sirovina, opreme i troškova proizvodnje, kao i duži rokovi isporuke opreme i sirovina. U segmentu srednje energetskih transformatora to se očituje kroz višegodišnje planiranje i ranije ugovaranje. Za distributivne transformatore sukladno zahtjevima naših kupaca planiramo i nudimo rokove isporuka kraće od godinu dana.

U 2025. godini djelomično se zadržala razina cijena transformatora, uz tendenciju pada u odnosu na rekordnu 2023. godinu, prvenstveno na segmentu distributivnih transformatora. U distributivnom programu ugovaranje se odvijalo za 2025. i 2026. godinu, dok se u srednje energetskom segmentu tipično ugovara dvije i više godina unaprijed, u skladu s raspoloživošću kapaciteta i dinamikom projekata. Izražena je visoka tržišna aktivnost proizvođača iz vaneuropskih zemalja uz agresivniji nastup i uzimanje jednog dijela europskog tržišta nižim cijenama i kraćim rokovima isporuke. Istovremeno, brojni europski proizvođači povećavaju svoje proizvodne kapacitete, preuzimaju manje proizvođače, agresivnije nastupaju na tržištu.

Očuvanje i daljnje jačanje ranije stečenog tržišnog udjela ostaje jedan od ključnih prioriteta Grupe, osobito u razdoblju dinamičnih tržišnih kretanja. Zahvaljujući snažnom angažmanu tijekom cijele godine na gotovo svim međunarodnim tržištima, partnerskom i profesionalnom odnosu prema kupcima te kontinuiranom unaprjeđenju portfelja proizvoda – uključujući rješenja više energetske učinkovitosti i nižeg ugljičnog otiska – Grupa je dodatno učvrstila svoju tržišnu poziciju. Pouzdanost isporuka, dosljedna kvaliteta i tehnička izvrsnost rezultirali su izvrsnim poslovnim rezultatima u 2025. godini te potvrdili konkurentne prednosti Grupe u zahtjevnom globalnom okruženju.



U 2025. godini prodaja roba i usluga bilježi rast od 9,5% u odnosu na 2024. godinu te je iznosila 511,7 milijuna EUR. Promjene po grupama proizvoda u 2025. godini u odnosu na 2024. su:

Prodaja po glavnim tržištima bila je kako slijedi:

↘ **DISTRIBUTIVNI TRANSFORMATORI: pad od 2%**

↗ **SREDNJI ENERGETSKI TRANSFORMATORI: rast od 15%**

↗ **SUHI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI: rast od 18%**

↗ **Hrvatska**

u 2025. godini isporučeno je 30,7 milijuna EUR što je prema 20,6 milijuna EUR u 2024. godini rast od 48,7%

↘ **Europske zemlje bliže Hrvatskoj**

u 2025. godini isporučeno je 79,6 milijuna EUR što je prema 102,7 milijuna EUR u 2024. godini pad od 22,6%

↗ **Ostale europske zemlje**

u 2025. godini isporučeno je 386,4 milijuna EUR što je prema 338,6 milijuna EUR u 2024. godini rast od 14%

↗ **Zemlje Azije, Afrike i Amerike**

u 2025. godini isporučeno je 15 milijuna EUR što je prema 5,6 milijuna EUR u 2024. godini rast od 167,6%.

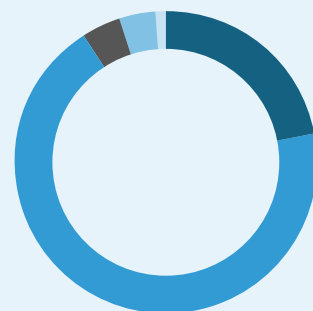
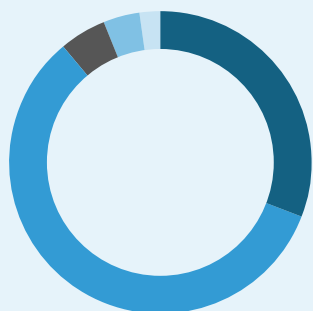
Realizacija po asortimanu u 2025. godini

- Distributivni transformatori 31 %
- Energetski transformatori 58 %
- Materijal i poluproizvodi 5 %
- Suhi i specijalni transformatori 4 %
- Usluge 2 %

Ugovoreno po asortimanu u 2025. godini

- Distributivni transformatori 22 %
- Energetski transformatori 69 %
- Materijal i poluproizvodi 4 %
- Suhi i specijalni transformatori 4 %
- Usluge 1 %

Aktivnostima prodaje u 2025. godini ukupno je ugovoreno 679,8 milijuna EUR što je 5% više nego 2024. godine. Stanje ugovorenih poslova na kraju godine iznosilo je 987,5 milijuna EUR, što je 20% više nego na kraju 2024. godine.



Realizirano po grupama tržišta u 2025. godini

- Hrvatska 6 %
- Ostale europske zemlje 75 %
- Zemlje Azije, Afrike i Amerike 3 %
- Zemlje bliže Hrvatskoj 16 %



Ugovoreno po grupama tržišta u 2025. godini

- Hrvatska 6 %
- Ostale europske zemlje 78 %
- Zemlje Azije, Afrike i Amerike 4 %
- Zemlje bliže Hrvatskoj 12 %





6. Financijski položaj Grupe (bilanca)

Krajem 2025. godine KONČAR-D&ST d.d. je povećao vlasništvo u društvu Novi Feromont d.o.o. sa 18,9% na 81,2% te tako stekao vladajući utjecaj. Time je Grupa KONČAR-D&ST pored matice, društava PET, Poljska i Ferokotao d.o.o. pojačana za još jedno ovisno društvo.

Na kraju 2025. godine vrijednost ukupne imovine Grupe KONČAR-D&ST iznosi 670,1 milijun EUR. U odnosu na stanje godinu dana ranije veća je za 179,7 milijuna EUR ili 36,7%.

U strukturi imovine, 16% otpada na dugotrajnu, a 84% na kratkotrajnu imovinu.

Vrijednost dugotrajne imovine na 31.12.2025. godine iznosi 106,4 milijuna EUR te je veća za 36,5 milijuna EUR ili 52,3%. Glavni razlog rasta dugotrajne imovine su investicijski projekti koji su se provodili u društvima Grupe i koji su iznosili 29,9 milijuna EUR. Najznačajniji CAPEX od 23,1 milijuna EUR ostvario je KONČAR-D&ST d.d. čime je ranije započeti investicijski projekt radnog naziva „Održivi SET-UP“ doveden do zadnje faze.

Povećanje kratkotrajne imovine u 2025. godini je iznosilo 143,2 milijuna EUR ili 34,1% te je na 31.12.2025. godine iznosila 563,7 milijuna EUR. Unutar kratkotrajne imovine najveći rast je ostvaren na najlikvidnijim stavkama: finansijskoj imovini za 69,6 milijuna EUR (87,0%) i novcu za 31,9 milijuna EUR (36,2%). Te dvije stavke ukupno iznose 269,4 milijuna EUR te čine 40,2% imovine Grupe. Od ostale kratkotrajne imovine, najveći rast imaju zalihe koje su veće za 18,2% te na kraju 2025. godine iznose 145,1 milijuna EUR što čini 21,7% imovine.

Na 31.12.2025. godine 52,3% izvora imovine čine kapital i rezerve, a 47,7% obveze. Kapital i rezerve iznose 350,5 milijuna EUR te su veće za 42,0% ili 103,7 milijuna EUR u odnosu na stanje 31.12.2024. godine. Na rast kapitala i rezervi utjecalo je zadržavanje dijela neto dobiti ostvarenih prethodne 2024. godine u rezervama društava Grupe. Također, rasla je i neto dobit Grupe za 24,5 milijuna ili 21,0% na 141,0 milijun EUR.

Dugoročne obveze na izvještajni datum iznose 32,4 milijuna EUR što je 4,8% u ukupnim izvorima sredstava.

Kratkoročne obveze Grupe iznose 287,2 milijuna EUR čime su veće u odnosu na godinu ranije za 63,0 milijuna EUR ili 28,1%. U strukturi kratkoročnih obveza najveći rast imaju obveze za primljene avanse koje nastavljaju svoj trend rasta iz prijašnjih godina. Tako je na 31.12.2025. godine stanje obveza po uplaćenim avansima veće za 55,7 milijuna EUR te iznosi 199,4 milijuna EUR što čini 29,8% ukupnih izvora financiranja Grupe.

Primljeni avansi posljedica su dobre ugovorenosti društva Grupe te su jedan od osnovnih razloga povećanja najlikvidnijih klasa imovine.

Promjene u bilanci Grupe KONČAR-D&ST na 31.12.2025. godine u odnosu na godinu prije pokazuju pozitivna kretanja pokazatelja likvidnosti. Grupa je i dalje nisko zadužena te postojeća struktura imovine, obveza i kapitala osigurava dobru finansijsku stabilnost.

7. Poslovni rezultati (račun dobiti ili gubitka)

Tijekom 2025. godine Grupa KONČAR-D&ST ostvarila je pozitivne poslovne rezultate, uz značajan rast prihoda i profitabilnosti u odnosu na prethodnu poslovnu godinu.

Ukupni prihodi od prodaje dosegli su 511,7 milijuna EUR, što predstavlja rast od 9,5% ili 44,2 milijuna EUR u odnosu na 2024. godinu (467,5 milijuna EUR). Rast je rezultat stabilne potražnje na izvoznim tržištima, posebno u segmentu energetskih transformatora za elektroenergetske kompanije i industrijske korisnike.

U konsolidiranim prihodima od prodaje Grupe, matica KONČAR-D&ST sudjeluje sa 86% udjela, PET Poljska ima udio od 9% dok na Ferokotao otpada preostalih 5% prihoda. Rezultati društva Novi Feromont nisu konsolidirani u ovaj izvještaj budući da je kontrola nad tim društvom od strane KONČAR-D&ST-a stečena pred sam kraj 2025. godine.

Diverzifikacija prodaje prema geografskom kriteriju pokazuje kako je glavina od 89% ostvarena unutar zemalja Europske unije od čega na tržište Hrvatske otpada 6% od ukupne prodaje.

Dodatno, u 2025. godini evidentirana je dobit od povoljne kupnje u iznosu od 1,25 milijuna EUR, što je jednokratni učinak povezan s akvizicijom većinskog vlasništva u društvu Novi Feromont te nema karakter trajnog poslovnog prihoda.

Ukupni poslovni prihodi iznose 514,4 milijuna EUR, što predstavlja rast od 9,6 % u odnosu na 2024. godinu (469,4 milijuna EUR).

Rashodovna strana potvrđuje stabilno upravljanje troškovima.

Promjena zaliha povoljno je doprinijela rezultatu (+15,9 milijuna EUR), što odražava povećanu razinu proizvodnih aktivnosti za isporuke koje će se dogoditi u nadolazećem razdoblju. Troškovi materijala, energije, robe i usluga, pojedinačno najznačajnija grupa troškova, je porasla 5,5% u odnosu na prethodnu godinu, ali znatno sporije od rasta prihoda te je pozitivno utjecalo na pokazatelje profitabilnosti.

Troškovi osoblja povećani su na 66,9 milijuna EUR (2024.: 53,7 milijuna EUR), što je rast od 24,6% a odražava povećanje broja zaposlenika, ulaganja u razvoj kadrova i rast bruto plaća. Na 31.12. matica Grupe ima evidentirano 871 zaposlenih, Ferokotao 341 zaposlenih, a PET, Poljska ima 128 zaposlenih. Ukupno, na kraju izvještajnog razdoblja Grupa broji 1.340 zaposlenih (zbog usporedbe nije uključeno 285 zaposlenih iz Novog Feromonta) što je više za 128 (10,6%) u odnosu na godinu ranije (2024: 1.212 zaposlenih).

Troškovi amortizacije su također porasli na 6,6 milijuna EUR ili za 20,6% prema godini ranije kao posljedica kapitalnih ulaganja iz prethodnih razdoblja.

Unatoč rastu rashoda, Grupa je ostvarila značajno povećanje profitabilnosti iz osnovne djelatnosti. Dobit iz osnovne djelatnosti iznosi 168,3 milijuna EUR, što predstavlja rast od 19,2% u usporedbi sa 2024. godinom (141,2 milijuna EUR).

Dobit iz financijskih aktivnosti bilježi rast od 84,9% te iznosi 4,8 milijuna EUR.

Dobit prije oporezivanja Grupe KONČAR-D&ST za izvještajnu 2025. godinu iznosi 173,4 milijuna EUR što je povećanje od 20,5% ili 29,5 milijuna EUR u odnosu na 2024. godinu.

Nakon poreza na dobit u iznosu od 31,2 milijuna EUR, neto dobit Grupe iznosi 142,2 milijuna EUR. To je rast od 20,8 % u odnosu na prethodnu godinu (117,7 milijuna EUR). Neto dobit pripisana imateljima kapitala matice iznosi 141,0 milijun EUR.

Grupni pokazatelj EBITDA za 2025.g. iznosi 175,0 milijuna EUR što predstavlja maržu na prihode od prodaje od iznimnih 34,2%.

Grupa KONČAR-D&ST u 2025. godini ostvarila je iznimno snažan i održiv rast svih ključnih financijskih i operativnih pokazatelja. Povećanje prihoda, poboljšanje profitabilnosti, rast operativne učinkovitosti i snažan financijski rezultat potvrđuju stabilnu tržišnu poziciju.

Uz knjigu narudžbi na 31.12.2025. godine od 987,5 milijuna EUR, kontinuirano ulaganje u kapacitete i razvoj proizvoda te aktivni pristup na izvoznim tržištima dobri su temelji za daljnji rast i u 2026. godini.



8. Glavni rizici u poslovanju Grupe

Matica Grupe KONČAR-D&ST je u 2025. godini razmotrila Pravilnik o upravljanju rizicima i Politiku upravljanja rizicima, usklađene sa zahtjevima norme ISO 31000:2018 (Upravljanje rizicima – Smjernice) kao i načelima ERM (Enterprise Risk Management) te ocijenila da su isti i dalje primjereni za identifikaciju i adekvatno upravljanje rizicima. Prema navedenoj Politici, upravljanje rizicima u Grupi je:

- integrirano u sve poslovne procese i procese odlučivanja u Grupi. Ono je strukturirano i sveobuhvatno, uzima u obzir vanjski i unutarnji kontekst Grupe, i temelji se na najboljim dostupnim informacijama;
- inkluzivno, i uključuje širok krug osoba počevši od Uprave i Nadzornog odbora, preko direktora sektora i područja, rukovoditelja i voditelja odjela i radionica, do svih zaposlenika, te vanjskih dionika;
- dinamično, jer se novi rizici mogu pojaviti, promijeniti ili nestati u skladu s promjenama vanjskog i unutarnjeg konteksta; te
- temeljeno na kontinuiranom poboljšanju ovog upravljanja i baziranog na učenju i stjecanju iskustva.

Uvažavajući poslovnu strategiju i poslovne ciljeve, Grupa utvrđuje umjerenu (prosječnu) sklonost preuzimanju rizika.

Najniža sklonost preuzimanju rizika je u području ciljeva sigurnosti i usklađenosti, uključujući zdravlje i sigurnost zaposlenika. Neznatno je veća sklonost prema riziku u području strateških i operativnih ciljeva. To znači da će smanjenje rizika koji potječu iz naših sustava, opreme, proizvoda i radnog okruženja na razumno izvedive razine te poštivanje zakonskih obveza imati prednost nad ostalim poslovnim ciljevima.

U skladu s definiranom metodologijom upravljanja rizicima krajem 2025. godine revidiran je Katalog rizika u kojem su ponovno identificirani, analizirani i evaluirani glavni strateški, operativni i financijski rizici, te određene mjere za smanjenje rizika, kao i odgovorne osobe za upravljanje rizicima (vlasnici rizika). Rizici su identificirani u svim organizacijskim jedinicama Grupe.

Poslovna 2025. godina bila je obilježena geopolitičkim napetostima i trgovinskim ratovima, inflacijskim pritiscima te troškovnim šokovima povezanim s energijom i sirovinama. Također, gospodarski rast ključnih izvoznih tržišta (Europska unija, posebno Njemačka i Italija) usporava zbog protekcionističkih mjera, energetske šokova i rasta troškova poslovanja što ima značajan utjecaj na industrijsku proizvodnju.

Grupa je primjereno odgovarala na navedene rizike, ublažavalo ih dostupnim mjerama i odgovarajućim aktivnostima, te je poslovna 2025. godina završila bez negativnog utjecaja na poslovne rezultate Grupe koji su ocijenjeni kao iznimni.

Potražnja za transformatorima na ciljanim tržištima KONČAR-D&ST-a jedan je od glavnih čimbenika rizika za poslovanje Grupe. Ulaganja u projekte dekarbonizacije, obnovljive izvore energije (s naglaskom na energiju vjetra i sunca) te električnu mobilnost, osobito u zemljama Europske unije, rezultirala su stabilnom potražnjom za elektroenergetskom opremom, uključujući transformatore. Grupa KONČAR-D&ST je, zahvaljujući svojoj snažnoj tržišnoj poziciji, tehnološkoj izvrsnosti i prisutnosti na zahtjevnim međunarodnim tržištima, uspješno kapitalizirala nove prodajne prilike, što je dovelo do rasta prihoda i dobiti 2025. godini.

Ponuda transformatora od strane ostalih proizvođača – konkurentski pritisak – sljedeći je vrlo važan čimbenik rizika za poslovanje Grupe. Ponašanje postojećih konkurenata, te ulasci novih konkurenata (prvenstveno iz Turske, ali i nekih drugih zemalja) na ciljano tržište KONČAR-D&ST kreiraju vrlo jak konkurentski pritisak na većini ciljnih tržišta.

Cijela transformatorska industrija doživjela je vrlo značajne promjene u zadnjim godinama, s brojnim restrukturiranjima, izdvajanjima i/ili prodajama energetske dijela poslovanja kod velikih korporacija, preuzimanjima i spajanjima (konsolidacijom), a takvi se trendovi nastavljaju i dalje.

Rizici na području nabave i dalje su izraženi u poslovnoj 2025. godini, ponajprije zbog potražnje koja je i dalje nadmašivala ponudu, produljenih rokova isporuke te povećanog cjenovnog pritiska na ključne materijale uslijed tržišnih i geopolitičkih utjecaja. Globalna proizvodnja

transformatorskog lima (GOES) ostaje koncentrirana na mali broj proizvođača, pri čemu potražnja raste brže od dostupnih kapaciteta zbog intenzivnog razvoja obnovljivih izvora energije i elektroenergetske infrastrukture. Cijene GOES-a izrazito su volatilne i osjetljive na cijene sirovina i energije, trgovinske barijere te regionalne poremećaje u opskrbi.

Bakar predstavlja ključni i jedan od najkritičnijih materijala, osobito za srednje energetske transformatore. Povećana potražnja potaknuta je zelenom tranzicijom (OIE, električna vozila i podatkovni centri), dok se njegova cijena od početka 2025. godine nalazi u snažnom uzlaznom trendu (oko +30%). Proizvodnja i dalje ne prati potražnju, što dovodi do izrazitog manjka na tržištu. Aluminij se dijelom koristi kao cjenovno povoljnija zamjena, no njegova je primjena ograničena tehničkim zahtjevima te visokim utjecajem cijena energije i koncentracijom proizvodnje u nekoliko zemalja.

Transformatorsko ulje, mineralno i estersko, također je izloženo cjenovnim i opskrbnim rizicima zbog ovisnosti o naftnom i kemijskom lancu, logističkim poremećajima te ograničenom broju dobavljača koji mogu zadovoljiti stroge standarde kvalitete.

Tržište visokokvalitetnih izolacijskih materijala bilježi snažan rast, dok dostupnost materijala ostaje ograničena zbog brzo rastuće potražnje koja nadmašuje tempo ulaganja proizvođača, uz istovremeni porast cijena sirovina i troškova proizvodnje.

Tijekom 2025. godine cestovni i kontejnerski prijevoz suočeni su s porastom troškova, nedostatkom transportnih kapaciteta, regulatornim pritiscima te povećanim rizicima vezanim uz geopolitičke napetosti, zaobilazanje nekih od pomorskih ruta te zagušenja luka.

Sigurni i stabilni dobavljači postaju sve značajnija konkurentska prednost, čak i uz nešto višu nabavnu cijenu. Stoga je Grupa u fokus stavila sklapanje višegodišnjih ugovora za sve kritične materijale. Ključne aktivnosti ublažavanja rizika uključuju:

- dugoročne rezervacije kapaciteta kod dobavljača kritičnih sirovina;
- uvođenje indeksacije cijena materijala u ugovorima gdje ona ranije nije bila primjenjivana;
- uključivanje novih kvalificiranih izvora dobave, po mogućnosti iz različitih geografskih regija;
- sustavno praćenje tržišnih cijena sirovina i geopolitičkih rizika

Tehnološko-razvojni rizici. Grupa u ovom trenutku raspolaže suvremenom tehnologijom izrade transformatora i primjerenim tehničkim rješenjima većine proizvoda iz svog programa, te je u stanju pratiti tehničko-tehnološki razvoj na zavidnoj razini.

U budućnosti se ne očekuje tehničko-tehnološko zaostajanje za glavnim konkurentima.

Rizici strateških investicija i akvizicija. U 2025. godini u KONČAR-D&ST d.d. intenzivirao se rad na strateškom investicijskom projektu "Održivi SETup za razvoj okolišno i društveno održive proizvodnje", te se nastavila intenzivna potpora razvoju društva PET, Poljska kao i integracija novostečenog ovisnog društva Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec čija djelatnost je proizvodnja transformatorskih kotlova. Također, krajem 2025. godine stečeno je društvo Novi Feromont d.o.o., također sa sjedištem u Donjem Kraljevcu čija je glavna djelatnost proizvodnja transformatorskih kotlova, čime je osnažena pozicija Grupe u navedenom dobavnom lancu.

Također, Grupa intenzivira aktivnosti usmjerene na povećanje proizvodnih kapaciteta te je u tu svrhu tijekom 2025. godine kupila zemljište veće površine na području Falečnjaka, u blizini Zaprešića, kao preduvjet za daljnje ulaganje i razvoj proizvodnih pogona.

Ova grupa rizika ublažava se primjerenim analiziranjem i evaluacijom potencijalnih rizika, poduzimanjem odgovarajućih mjera za ublažavanje rizika, te aktivnom uključenošću Uprave i odgovarajućih ključnih menadžera i zaposlenika u vođenje procesa.

Od **financijskih rizika** najizraženiji su valutni rizik, kreditni rizik i rizik likvidnosti.

Valutni (tečajni) rizik je izražen u poslovanju Grupe s obzirom na veliki postotak izvoza i uvoza u prihodima te s obzirom da je dio monetarnih stavki aktive i pasive izražen u stranim valutama. Od valutnog rizika Grupa se štiti forward ugovorima s bankama kao i internim tehnikama usklađivanjem valutnih priljeva i odljeva, kao i usklađivanjem stanja monetarnih stavki u stranim valutama u bilanci.

Kreditni rizik odnosi se na mogućnost da pojedini dužnik Grupe — primjerice kupac kojem je roba ili usluga isporučena bez adekvatnog instrumenta osiguranja naplate — neće moći ili neće biti voljan podmiriti svoje obveze u ugovorenim rokovima. Takve situacije mogu rezultirati financijskim gubicima za Grupu kroz otpis potraživanja ili umanjene njihove vrijednosti. Stoga je pravovremena procjena kreditne sposobnosti kupaca, zajedno s primjenom odgovarajućih instrumenata osiguranja, ključna za učinkovito upravljanje ovim rizikom. Od kreditnog rizika Grupa se štiti instrumentima osiguranja plaćanja (L/C, garancije, zadužnice i sl.) te procjenom boniteta kupaca u suradnji sa vanjskim agencijama za ocjenu boniteta i kreditne sposobnosti. Također, vrši se osiguranje potraživanja za pojedine kupce kod specijaliziranih institucija.

Rizik likvidnosti odnosi se na mogućnost da Grupa ne bude u stanju pravodobno ispuniti svoje dospelje obveze prema vjerovnicima. Kako bi osiguralo stabilnu i sigurnu razinu likvidnosti, Grupa održava ugovorene okvirne kreditne linije s poslovnim bankama, što mu omogu-

ćuje brzo i učinkovito pribavljanje potrebnih novčanih sredstava pod unaprijed definiranim uvjetima. Ovakav pristup omogućuje Grupi da pravovremeno odgovori na privremene potrebe za likvidnošću te smanji potencijalne negativne učinke kratkoročnih financijskih pritisaka. U 2025. godini se nastavilo značajno financiranje avansima kupaca, što je povoljno djelovalo na stanje likvidnosti Grupe.

Upravljački i kadrovski rizici. Redovne i očekivane promjene u menadžmentu, vodećim stručnjacima i zaposlenicima ne predstavljaju značajniji utjecaj na stabilnost i kontinuitet poslovanja Grupe. Međutim, iznenadne ili opsežne fluktuacije u rukovodećim strukturama, kao i među ključnim i ostalim zaposlenicima, mogle bi imati nepovoljan učinak na poslovne rezultate. Grupa sustavno prati i aktivno upravlja ovim rizicima kroz planiranje kadrovskih potreba, razvoj zaposlenika i osiguravanje kontinuiteta ključnih funkcija.

Osim gore nabrojanih postoje također u stanovitaj mjeri i informatički rizici, projektantsko-konstrukcijski rizici, proizvodni rizici, politički rizici i ostale skupine rizika kojima Grupa adekvatno upravlja.

9. Investicije i modernizacija tehnologije

tijekom 2025. godine Grupa je ukupno investirala 29,9 milijuna EUR (2024. godine investirano 18,1 milijuna EUR).

Kroz 2025. godinu u društvu KONČAR-D&ST d.d. primarno su nastavljene aktivnosti vezane uz nastavak projekta „Održivi SETup za razvoj društveno i okolišno odgovorne proizvodnje” (skraćeni naziv: "Održivi SETup"). Cilj projekta Održivi SETup, koji se provodi u četverogodišnjem periodu 2022.-2025. godine, je normalizacija postojećeg nivoa proizvodnje kroz povećanje skladišnih, proizvodnih i administrativnih prostora, čime će se omogućiti bolja protočnost materijala i gotovih proizvoda i učinkovitija organizacija proizvodnih procesa. Tijekom 2025. godine dovršeno je ugovaranje ključne proizvodne opreme potrebne za provedbu projekta čija će isporuka i montaža biti kroz 2025. i 2026. godinu, a prema investicijskom i tehnološkom elaboratu.

Prvi dio građevinskih radova započelih u lipnju 2024., koji uključuju izgradnju novog objekta CiO te rekonstrukciju i dogradnju postojeće hale (Hale jug), završeni su tijekom 2025. godine te su održani tehnički pregledi i ishodene uporabne dozvole. Paralelno sa završnom fazom građevinskih radova krenulo se s instalacijom nove opreme koja, kako se pušta u rad doprinosi normalizaciji stanja.

Građevinski radovi na drugoj fazi projekta – konkretno na Proširenju montaže SET2 započeli su krajem 2024. godine, a završeni su u prosincu 2025. godine te je u siječnju održan tehnički pregled. Zbog potrebe promjene opsega radova u Proširenju montaže SET1 pristupilo se revidiranju Glavnog projekta te je Građevinska dozvola izdana u studenom 2025. godine kada su počeli i građevinski radovi. Instalacija opreme u tim prostorima očekuje se sredinom 2026. godine.

Fotonaponska elektrana snage 1,1 MW tijekom 2025. godine proizvela je 1.260 MWh električne energije što znači da je oko 20% ukupne potrošnje električne energije društva KONČAR-D&ST d.d. dobiveno iz vlastitih izvora. Sredinom 2025. godine, nakon završene sanacije krova započeli su radovi izgradnje fotonaponske elektrane na krovu objekata Hale jug i Reznog centra dodatne snage 375 kW za koje je ugovoreno sufinanciranje od strane Modernizacijskog fonda. FNE je u pokusnom radu i očekuje se dozvola HEP-a za trajni rad.

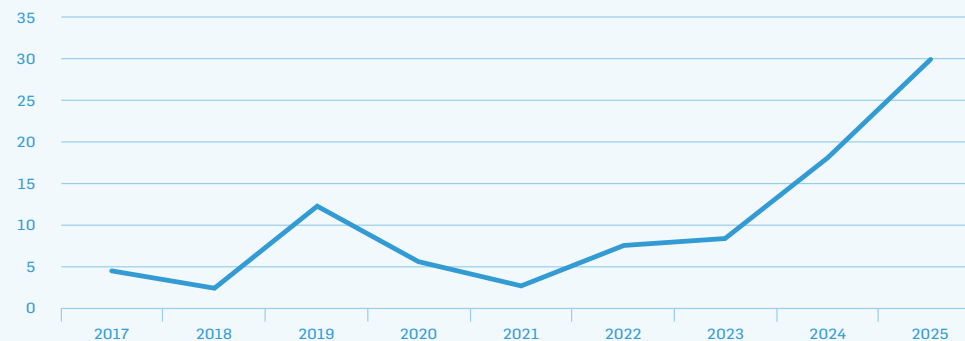
Izgradnja nove tvornice

Sredinom 2025. godine Nadzorni odbor odobrio je pokretanje investicije u izgradnju nove tvornice, najveće infrastrukturne investicije u povijesti KONČAR-D&ST-a. U tu svrhu kupljeno je zemljište u blizini Zaprešića, u poduzetničkoj zoni Falečnjak, koje svojom veličinom i položajem omogućuje dugoročni razvoj i konsolidaciju proizvodnih kapaciteta.

Krajem 2025. godine pokrenute su aktivnosti projektiranja, uključujući izradu idejnih i preliminarne tehnoloških rješenja te definiranje funkcionalnih cjelina planirane tvornice. U ovoj fazi naglasak je stavljen na optimizaciju budućih proizvodnih tokova, energetske učinkovitosti i zahtjeva vezanih uz sigurnost i zaštitu okoliša.

Početak građevinskih radova predviđen je za 2027. godinu, nakon dovršetka projektno-tehničke dokumentacije i ishođenja potrebnih dozvola, dok se završetak izgradnje i puštanje nove tvornice u rad planira u 2029. godini. Očekuje se da će nova tvornica omogućiti značajno povećanje kapaciteta, fleksibilnije upravljanje proizvodnjom te dodatno osigurati dugoročni rast i konkurentnost društva.

Investicije (mil. EUR)



U 2025. godini u Power Engineering Transformatory Sp. z o.o., nastavljene su aktivnosti na modernizaciji proizvodnog parka i energetske obnovi postojećih zgrada. Od značajnih investicija treba istaknuti modernizaciju namatnice kao pripremu za projekt dvostrukog povećanja proizvodnog kapaciteta.

U sklopu navedenog projekta, gradnje nove hale i ispitnog laboratorija, završen je tehnološki elaborat, idejni projekt te je pokrenuto dobivanje okolišne dozvole.

Tijekom 2025. godine društvo Ferokotao d.o.o. je provelo aktivnosti pripreme velikog investicijskog projekta koji obuhvaća izgradnju novih proizvodnih pogona te nabavku suvremene opreme i strojeva primarno u segmentima pripreme pozicija, MPT bravarsko-zavarivačkih procesa i procesa antikoroziivne zaštite.

Planirana ulaganja usmjerena su na povećanje proizvodnih kapaciteta, unapređenje tehnološke razine proizvodnje te dodatno podizanje učinkovitosti i kvalitete proizvodnih procesa. Očekuje se da će realizacija projekta značajno doprinijeti operativnoj fleksibilnosti, pouzdanosti rokova isporuke i jačanju konkurentnosti Ferokotla.

Po završetku investicijskog ciklusa Ferokotao očekuje ostvarenje strateških ciljeva, prvenstveno gotovo udvostručjenje volumena proizvodnje u narednih 10 godina, uz istodobno zadržavanje visoke razine kvalitete, sigurnosti i pouzdanosti isporuka.

10. Tehnički razvoj i inoviranje proizvoda

Tijekom 2025. godine u odjelima Razvoja proizvoda i Razvoja proizvodnje zaposleno je i uključeno u rad više novih stručnjaka iz područja elektrotehnike i strojarstva, čime je dodatno ojačan kapacitet i stručnost odjela.

Tijekom godine napravljen je niz pomaka u smjeru optimiranja dizajna transformatora na području povećanja otpornosti na mehanička naprezanja, smanjenja buke, unapređenja hlađenja te kontrole elektromagnetskih polja i vezanih pojava. Sve aktivnosti provedene su s ciljem razvoja pouzdanijeg, održivijeg i konkurentnijeg proizvoda.

Stručnjaci tehničkog razvoja tijekom 2025. aktivno su sudjelovali u radu lokalnih tehničkih odbora i stručnih radnih skupina međunarodnih inženjerskih udruga, pridonoseći razvoju normi i praćenju relevantnih tehnoloških trendova. Uz to, sudjelovali su i na relevantnim IEEE konferencijama, na kojima su razmjenjivali znanja i pratile najnovije stručne i znanstvene spoznaje iz područja energetskih transformatora.

Stručna suradnja je nastavljena s KONČAR Institutom za elektrotehniku i fakultetima (*Fakultet elektrotehnike i računarstva u Zagrebu, Fakultet strojarstva i brodogradnje u Zagrebu, Tehničkim fakultetom Poznan University of Technology*).

11. Zaposleni u Grupi KONČAR-D&ST

Broj zaposlenih u Grupi na 31. prosinca 2025. godine iznosio je 1.625 zaposlenika. Od ukupnog broja zaposlenika 871 je u KONČAR-D&ST d.d., 128 je u PET, Poljska, 341 u Ferokotao d.o.o., a 285 u Novi Feromont d.o.o.

Na području osposobljavanja djelatnika i dalje se provodi kontinuirano usavršavanje uključujući sveučilišne i veleučilišne studije. Grupa podupire pohađanje poslijediplomskih i diplomskih studija. Rezultat toga je rastući broj djelatnika na studijima raznih fakulteta. Pristup nadgrađivanju i promoviranju stručnog i znanstvenog usavršavanja značajno obogaćuje znanje Grupe kao i kontakte sa relevantnim sveučilišnim ustanovama.

12. Upravljanje kvalitetom, zaštitom okoliša te zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu

Kako bi zadržala svoju tržišnu poziciju i učinkovito ostvarivala poslovne ciljeve, Grupa KONČAR-D&ST i sve njene sastavnice, nastavljaju sustavno brinuti o kvaliteti, zaštiti okoliša te o očuvanju zdravlja i sigurnosti zaposlenika.

U svibnju 2025. godine u KONČAR-D&ST d.d. održana je recertifikacija sustava upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2015 od strane certifikacijske kuće Bureau Veritas te je produljeno važenje certifikata na naredne tri godine. Istovremeno su održani i nadzorni auditi ostala dva sustava upravljanja (zaštitom okoliša ISO 14001:2015 i zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu ISO 45001:2018).

Sredinom 2025. godine u KONČAR-D&ST započelo se s projektom uvođenja sustava upravljanja energijom prema normi ISO 50001. Dokumentiranost sustava upravljanja energijom je integrirana s postojećom HSE dokumentacijom, provedena je revizija cjelokupne navedene dokumentacije uz dodavanje nove koja je zahtijevana normom ISO 50001:2018.

Tijekom 2025. godine Ferokotao je nastavio s provedbom i unapređenjem sustava upravljanja kvalitetom, okolišem te zdravljem i sigurnošću na radu, u skladu sa zahtjevima međunarodno priznatih normi ISO 9001 i ISO 14001. U izvještajnom razdoblju uspješno su provedeni nadzorni auditi sustava upravljanja, kao i auditi kupaca, uključujući audite društava Siemens Energy, R&S Grupe te kupca J. Schneider Elektrotechnik.

Interni auditi i nadzori procesa redovito su provodeni u svim organizacijskim segmentima Grupe, s ciljem pravednog prepoznavanja mogućnosti za poboljšanja, jačanja učinkovitosti sustava te daljnjeg unaprjeđenja poslovnih i proizvodnih procesa.

Grupa će i u narednom razdoblju nastaviti s aktivnostima usmjerenima na trajno poboljšavanje sustava upravljanja, povećanje učinkovitosti procesa te očuvanje visokih standarda kvalitete, zaštite okoliša i sigurnosti zaposlenika.



13. Strategija daljnjeg razvoja

Grupa KONČAR-D&ST će i dalje usmjeravati svoje ključne poslovne aktivnosti u segmentu razvoja, prodaje i proizvodnje distributivnih, specijalnih i srednjih energetskih transformatora do 160 MVA i 170 kV te u segmentu proizvodnje transformatorskih kotlova.

U 2026. godini očekuje se intenziviranje aktivnosti na projektu nove tvornice u Zaprešiću, uključujući projektiranje, pripremu tehničke dokumentacije, ishođenje potrebnih dozvola te ugovaranje ključne opreme s dugim rokovima isporuke.

Ovaj projekt od strateškog značenja za Društvo, ali i cijelu Grupu KONČAR, predstavlja najznačajnije proširenje kapaciteta u povijesti KONČAR-D&ST-a. Dugoročno će osigurati značajne dodatne kapacitete na segmentu srednjih energetskih transformatora većih snaga.

Strateški smjer društava u sastavu Grupe (PET, Ferokotao, Novi Feromont) u narednom razdoblju usmjeren je na dovršetak započetih investicijskih ciklusa, podizanje tehnološke razine proizvodnih kapaciteta te jačanje tržišne

pozicije u ključnim segmentima poslovanja. Realizacijom planiranih ulaganja društva će značajno unaprijediti proizvodne mogućnosti, operativnu učinkovitost i fleksibilnost, čime se stvaraju preduvjeti za daljnji rast volumena proizvodnje, povećanje konkurentnosti te osiguravanje visoke razine kvalitete proizvoda i usluge prema kupcima.

Fokus će i dalje biti na jačanju odnosa s postojećim kupcima, razvoju novih tržišnih prilika te kontinuiranom unapređenju tehnoloških i organizacijskih procesa.

Društva će i nadalje temeljiti svoj razvoj na kvaliteti, inovacijama u proizvodnim procesima, operativnoj izvrsnosti te kontinuiranom razvoju i osposobljavanju zaposlenika, kao ključnim nositeljima budućeg rasta.

Za navedene iskorake biti će nužno prilagoditi organizaciju i procese te uz tehničku infrastrukturu obučiti značajne timove stručnjaka i kvalificiranog proizvodnog osoblja.

Novi proizvodni kapaciteti trebali bi osigurati daljnji stabilan rast i tehnološku superiornost Grupe KONČAR-D&ST-a u godinama koje dolaze.



Završna napomena: Nakon proteka poslovne 2025. godine, a do izrade ovog izvještaja, negativne implikacije moguće su zbog nestabilnosti nabavnih lanaca što se reflektira u duljim rokovima nabave pojedinih komponenata. Osim toga nije bilo drugih neuobičajenih ili važnijih poslovnih događaja koji bi bitnije mijenjali sliku poslovanja i stanja Grupe prikazanu u ovom izvještaju.

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI

Sadržaj

- 17 ESRS 2 Opće objave
- 33 EU taksonomija - Objave sukladno članku 8 Uredbe (EU)2020/852
- OKOLIŠ
- 42 E1 Klimatske promjene
- 53 E2 Onečišćenje
- 55 E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo
- DRUŠTVO
- 59 S1 Vlastita radna snaga
- 67 S2 Radnici u lancu vrijednosti
- 69 S4 Potrošači i krajnji korisnici
- UPRAVLJANJE
- 72 G1 Poslovno ponašanje
- DODATCI
- 76 Dodatak I: Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti
- 79 Dodatak II: Popis podataka u međusektorskim i tematskim standardima koji proizlaze iz drugih propisa EU-a
- 81 Dodatak III: Teme koje nisu značajne i obrazloženje
- 82 Izvještaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na konsolidirani Izvještaj o održivosti



ESRS 2 Opće objave

Osnova za sastavljanje izvještaja o održivosti

ESRS 2, BP-1

Grupa **KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d.** („Grupa“ ili „Grupa KONČAR –D&ST“) objavljuje **Izvještaj o održivosti** sastavljen u skladu s Direktivom o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD), **Standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS)** utvrđenima Provedbenom uredbom Komisije (EU) 2023/2772 te važećim **Zakonom o računovodstvu Republike Hrvatske**.

Izvještaj je sastavljen na **konsolidiranoj osnovi** za izvještajno razdoblje od **1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine** te obuhvaća vladajuće društvo **KONČAR – D&ST d.d.** i njegova ovisna društva (zajednički: „Grupa“).

Opseg konsolidacije u Izvještaju o održivosti jednak je opsegu konsolidacije primijenjenom u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe. Detaljni podaci o vlasničkim udjelima, načinu konsolidacije i strukturi Grupe prikazani su u **u Bilješci 2 a.) – Osnova konsolidacije** u konsolidiranim financijskim izvještajima.

Grupu KONČAR – D&ST čine sljedeća društva uključena u konsolidaciju:

KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d.
vladajuće društvo, Hrvatska

Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. Czerwonak - ovisno društvo, Poljska
(100 % u vlasništvu)

Ferokotao d.o.o. - ovisno društvo, Hrvatska
(većinski udio)

Novi Feromont d.o.o.
ovisno društvo od prosinca 2025. godine, Hrvatska
(većinski udio)

Uzlazni i silazni lanac vrijednosti

Izvještaj o održivosti obuhvaća informacije povezane s **uzlaznim i silaznim lancem vrijednosti**, uključujući izravne i neizravne poslovne odnose Grupe. Informacije o lancu vrijednosti obuhvaćene su u mjeri u kojoj su relevantne za razumijevanje značajnih utjecaja, rizika i prilika (IRO) povezanih s poslovnim modelom i aktivnostima Grupe.

Cjelokupan lanac vrijednosti uzet je u obzir u okviru provedene **procjene dvostruke značajnosti**, pri čemu su identificirani i vrednovani stvarni i potencijalni utjecaji, rizici i prilike u vlastitim operacijama te u uzlaznom i silaznom lancu vrijednosti. Rezultati ove procjene prikazani su u izvaji o materijalnim IRO-ima.

Izostavljanje informacija

Grupa KONČAR – D&ST nije koristila mogućnost izostavljanja informacija koje bi mogle utjecati na razumijevanje značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s održivošću, u skladu s relevantnim odredbama ESRS-a.

Postupno uvođenje zahtjeva za objavama

Grupa je odlučila **primijeniti odredbe o postupnom uvođenju** za sljedeće zahtjeve:

- raščlanjivanje ukupnih prihoda po značajnim ESRS sektorima
- popis dodatnih značajnih ESRS sektora u skladu s **Dodatkom C ESRS 1 – Popis zahtjeva za objavama koji se postupno uvode**, uzimajući u obzir usvojene izmjene regulatornog okvira („quick fix“) od **11. srpnja 2025. godine**.

Objave o posebnim okolnostima

ESRS 2, BP-2

Vremenski okviri korišteni u izvještaju definirani su kako slijedi: kratkoročni (jedna godina), srednjoročni (do pet godina od završetka kratkoročnog izvještajnog razdoblja) i dugoročni (više od pet godina). Iznimno, za potrebe analize otpornosti na klimatske promjene i scenarijske analize primjenjuju se dulji vremenski okviri, u skladu s relevantnim klimatskim scenarijima koje definira Međuvladin panel za klimatske promjene (IPCC).

Procjene u lancu vrijednosti, kao i izvori procjena te povezane neizvjesnosti ishoda, opisani su u svakom relevantnom dijelu ovog Izvještaja o održivosti, uz navođenje pojedinosti o njihovoj primjeni, korištenim pretpostavkama i metodama izračuna. Određeni podaci objavljeni u okviru zahtjeva za objavljivanje ESRS E1-6 temelje se na procjenama i modeliranim podacima, zbog čega mogu biti podložni neizvjesnostima mjerenja i ograničenjima dostupnosti podataka, osobito u odnosu na informacije iz uzvodnog i nizvodnog dijela lanca vrijednosti. Osim toga, informacije koje se odnose na budućnost, uključujući ciljeve, planove, očekivane učinke mjera i scenarijske analize, po svojoj su prirodi izložene neizvjesnostima. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od očekivanih zbog promjena regulatornog okvira, tržišnih uvjeta, tehnološkog razvoja, dostupnosti podataka te drugih vanjskih čimbenika.

Svi podaci prikupljeni su i analizirani putem unutarnjih sustava za upravljanje i izvještavanje, a detalji o metodologiji, izvorima podataka i odgovornostima navedeni su u sklopu informacija povezanih s pojedinim značajnim temama u nastavku ovog Izvještaja. Svaki organizacijski odjel koji je vlasnik pojedinih podataka odgovoran je za njihovu točnost, potpunost i pravodobnost. U relevantnim dijelovima izvještaja jasno su označeni pokazatelji za koje

postoje ograničenja u opsegu izvještavanja, uz navođenje razloga nedostupnosti informacija u ovom izvještajnom razdoblju te opis planiranih ili započetih aktivnosti usmjerenih na poboljšanje kvalitete podataka i njihovu potpunu konsolidaciju u budućim razdobljima.

Svi objavljeni pokazatelji, osim emisija stakleničkih plinova, odnose se na vlastite operacije društva. Izračun emisija stakleničkih plinova obuhvaća vlastite operacije te uzvodni i nizvodni dio lanca vrijednosti, u skladu s GHG Protokolom i zahtjevima ESRS-a.

Emisije stakleničkih plinova Opsega 3 izračunate su primenom procjena temeljenih na financijskoj potrošnji ili na prikupljenim podacima o količinama, uz korištenje odgovarajućih emisijskih faktora. Kvantifikacija emisija stakleničkih plinova, osobito u Opsegu 3, inherentno je povezana s određenom razinom znanstvene i metodološke neizvjesnosti, koja proizlazi iz ograničene dostupnosti primarnih podataka, varijabilnosti emisijskih faktora i složenosti lanca vrijednosti.

Opseg izvještavanja proširen je na društvo Novi Feromont u sklopu poglavlja S1 – Vlastita radna snaga.

Promjene u pripremi ili prezentaciji informacija o održivosti

U odnosu na prethodno izvještajno razdoblje, nakon revizije procjene dvostruke značajnosti provedene u 2025. godini, tema onečišćenja tla više nije identificirana kao značajna. Promjena proizlazi iz ažurirane metodologije procjene, uključivanja dodatnih inputa dionika te revidirane procjene učinaka i rizika.

Ostale metodologije i struktura izvještavanja ostale su u najvećoj mjeri dosljedne, čime je osigurana usporedivost objavljenih informacija između izvještajnih razdoblja.

Iznimka se odnosi na **unaprjeđenje metodološkog pristupa procjeni dvostruke značajnosti**, pri čemu je u izvještajnom razdoblju primijenjen strukturiraniji i detaljniji način identifikacije i vrednovanja značajnih učinaka, rizika i prilika, u skladu s razvojem ESRS smjernica i regulatornih očekivanja. Promjena metodologije nije imala za cilj značajnu izmjenu opsega izvještavanja, već povećanje robusnosti i transparentnosti procjene. Nakon revizije procjene dvostruke značajnosti jedna tema identificirana u prethodnom razdoblju više nije klasificirana kao značajna.

Dodatno, u izvještajnom razdoblju promijenjen je **metodološki pristup izračunu pokazatelja prema EU taksonomiji**, pri čemu je umjesto prethodnog procesnog pristupa primijenjen **granularniji pristup identifikaciji i raspodjeli ekonomskih aktivnosti**, kako bi se osigurala preciznija povezanost pojedinih poslovnih aktivnosti s odgovarajućim taksonomskim djelatnostima.

Također, u izvještajnom razdoblju u konsolidirane podatke uključen je **Novi Feromont**, kao posljedica stjecanja imovine. Sukladno tome, društvo je uključeno u izračun **taksonomskih KPI-jeva Grupe**, dok je u okviru objava prema standardu ESRS S1 uključeno i u **konsolidirane podatke o broju zaposlenika**. Navedene promjene utječu na opseg konsolidacije određenih pokazatelja, ali ne mijenjaju temeljni pristup izvještavanju.

Metodološke promjene i ograničenja usporedivosti podataka u odnosu na prethodno razdoblje

U odnosu na prethodno izvještajno razdoblje nisu provedene značajne promjene u općim pristupima pripremi i prezentaciji informacija o održivosti.

Objave koje proizlaze iz drugih propisa ili općeprihvaćenih izjava u okviru izvještavanja o održivosti

U slučajevima u kojima su pri izradi ovog Izvještaja primijenjeni dodatni regulatorni okviri, standardi ili smjernice koji nisu dio obveznog okvira Europskih standarda za izvještavanje o održivosti (ESRS), takva je primjena izričito i transparentno naznačena u relevantnim tematskim dijelovima Izvještaja. Za svaku takvu objavu jasno je identificirano na koje se dodatne okvire ili propise odnosi, uz objašnjenje njihove primjene i svrhe.

Određeni pokazatelji temelje se na procjenama ili dostupnim sekundarnim podacima, osobito u dijelovima koji se odnose na lanac vrijednosti.

Primjena navedenih dodatnih okvira ima isključivo dopunsku i informativnu svrhu te ne utječe na opseg, strukturu, sadržaj niti tumačenje obveznih objava sukladno ESRS zahtjevima. Sve informacije koje se smatraju materijalnim u smislu ESRS-a identificirane su, pripremljene i objavljene u skladu s ESRS-ima, neovisno o eventualnom paralelnom pozivanju na druge okvire.

Uključivanje upućivanjem

Tijekom izvještajnog razdoblja Društvo nije koristilo mogućnost uključivanja informacija upućivanjem na druge dokumente ili izvore u smislu zahtjeva ESRS-a. Sve informacije koje se zahtijevaju Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS) uključene su izravno u ovaj Izvještaj o održivosti.

Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela

GOV-1

Društva u okviru Grupe KONČAR – D&ST pravno su samostalna, a Vladajuće društvo, odnosno KONČAR – D&ST ih nadzire, strateški usmjerava i upravlja putem organa društava odnosno glavnih skupština/skupština i nadzornih odbora, u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, kroz Pravila korporativnog upravljanja i temeljnim aktima društava.

Članovi Uprave KONČAR – D&ST imenovani su u nadzorne odbore društava Grupe KONČAR – D&ST, čime se osigurava integrirani sustav upravljanja, strateška usklađenost i jedinstveni nadzor nad upravljanjem značajnim učincima, rizicima i prilikama na razini Grupe KONČAR – D&ST.

Vladajuće društvo Grupe, KONČAR – D&ST, odgovorno je za upravljanje i nadzor pitanja održivosti na razini Grupe. Upravljačka tijela čine Nadzorni odbor i Uprava, čije su ovlasti i odgovornosti definirane važećim zakonodavstvom, Statutom Društva i relevantnim internim aktima. Poslovnici rada Uprave i Nadzornog odbora javno su dostupni.

Uloga Uprave

Uprava je izvršno tijelo odgovorno za vođenje poslovanja svakog društva Grupe, provedbu strategije i ostvarenje poslovnih ciljeva, uključujući integraciju okolišnih, društvenih i upravljačkih (ESG) čimbenika u poslovne strategije, politike i procese.

Uprava ima ključnu ulogu u identificiranju i upravljanju značajnim učincima, rizicima i prilikama, uključujući one povezane s održivošću, te prati provedbu ciljeva održivosti i njihov učinak na poslovanje svakog društva Grupe.

Uprave društva

Upravljanje društvom KONČAR – D&ST d.d. rukovodila je Uprava u sastavu:

- Vanja Burul, predsjednik Uprave
- Mario Ljubić, član Uprave, direktor profitnog centra SET
- Martina Mikulić, članica Uprave, direktorica profitnog centra DT
- Dominik Trstoglavac, član Uprave, direktor tehničkog razvoja i razvoja poslovanja
- Kristina Dimitrov, članica Uprave, direktorica za financije, računovodstvo i nabavu, članica Uprave za održivost

Upravljanje društvom Ferokotao d.o.o. rukovodila je

Uprava u sastavu:

- Branimir Šopar, predsjednik Uprave
- Nenad Lesjak, član Uprave

Poveznica s vladajućim društvom:

- Vanja Burul, predsjednik Nadzornog odbora
- Kristina Dimitrov, članica Nadzornog odbora
- Dominik Trstoglavac, član Nadzornog odbora

Upravljanje društvom PET Sp. z o.o. rukovodila je

Uprava u sastavu:

- Ivor Grubišić, predsjednik Uprave
- Maciej Malolepszy, član Uprave
- Bolesław Brodka, član Uprave

Poveznica s vladajućim društvom:

- Vanja Burul, predsjednik Nadzornog odbora
- Mate Biloš, član Nadzornog odbora
- Kristina Dimitrov, članica Nadzornog odbora
- Petar Vlaić, član Nadzornog odbora (do 21.11.2025.)

Upravljanje društvom Novi Feromont d.o.o. rukovodila je Uprava u sastavu:

- Tomislav Antonović, predsjednik Uprave
- Karlo Matković, član Uprave
- Sven Pošta, član Uprave

Poveznica s vladajućim društvom:

- Vanja Burul, član Nadzornog odbora

Uprava KONČAR – D&ST-a

U 2025. godini Uprava KONČAR – D&ST sastojala se od pet izvršnih članova (40 % žena i 60 % muškaraca), bez neovisnih članova. Tijekom izvještajnog razdoblja održano je 47 sjednica Uprave.

Jedan član Uprave KONČAR - D&ST-a imenovan je odgovornim za pitanja održivosti (CSO), čime je osiguran nadzor održivosti na najvišoj upravljačkoj razini i redovito izvještavanje Uprave o relevantnim ESG temama.

Rad Uprave KONČAR - D&ST-a podupiru specijalizirani odbori (ESG, HSE, ZNR, odbori za kvalitetu i drugi relevantni odbori). Uprava najmanje jednom u šest mjeseci ocjenjuje učinkovitost sustava upravljanja zaštitom okoliša te zdravljem i sigurnošću na radu u skladu s normama ISO 14001:2015 i ISO 45001:2018, a u 2025. godini započeto je uvođenje sustava ISO 50001.

Uprava društva KONČAR - D&ST



Vanja Burul

Predsjednik Uprave

[Rođen 1976.](#)

[Iskustva i zaduženja u KONČAR-D&ST-u](#)

2021. (travanj) Imenovan za
Predsjednika Uprave

[Funkcije u društvima
Grupe KONČAR-D&ST](#)

Ferokotao - Predsjednik
Nadzornog odbora

PET - Predsjednik Nadzornog
odbora

NOVI FEROMONT – član
Nadzornog odbora

[Kompetencije](#)

Projektiranje i razvoj energetskih i distributivnih transformatora, strateško upravljanje tehničkim razvojem i inovacijama, kontrola kvalitete, povezivanje tehničkih rješenja s ESG zahtjevima i regulativama.



Martina Mikulić

Članica Uprave

Direktorica profitnog centra
Distributivni transformatori

[Rođena 1975. godine](#)

[Iskustva i zaduženja u KONČAR-D&ST-u](#)

2016. Imenovana za članicu Uprave i direktoricu profitnog centra Distributivni transformatori

[Kompetencije](#)

Projektiranje i razvoj energetskih i distributivnih transformatora, znanstveno-istraživački rad u području transformatora, strateško upravljanje tehničkim razvojem i inovacijama, razvoj i implementacija energetski učinkovitih transformatora s manjim gubicima, kontrola kvalitete, povezivanje tehničkih rješenja s ESG zahtjevima i regulativama.



Dominik Trstoglavec

Član Uprave

Direktor tehničkog razvoja i razvoja poslovanja

[Rođen 1981. godine](#)

[Iskustva i zaduženja u KONČAR-D&ST-u](#)

2021. (travanj) Imenovan članom Uprave za razvoj poslovanja, razvoj proizvoda, razvoj proizvodnje, investicije i održavanje

[Funkcije u društvima
Grupe KONČAR-D&ST](#)

Ferokotao - Član Nadzornog odbora

[Kompetencije](#)

Projektiranje i razvoj transformatora, strateško upravljanje tehničkim razvojem i inovacijama, povezivanje tehničkih rješenja s ESG zahtjevima i regulativama, ESG upravljanje.



Kristina Dimitrov

Članica Uprave

Direktorica za financije,
računovodstvo i nabavu

Članica Uprave za održivost

[Rođena 1974. godine](#)

[Iskustva i zaduženja u KONČAR-D&ST-u](#)

2024. (svibanj) Imenovana novom članicom Uprave za financije i nabavu

[Funkcije u društvima
Grupe KONČAR-D&ST](#)

Ferokotao - Članica Nadzornog odbora

[Kompetencije](#)

Opsežna multisektorska revizijska, računovodstvena i porezna znanja, vođenje timova za revizije kako međunarodnih tako i domaćih kompanija iz brojnih sektora, uz direktorsku rolu.

Ovlaštena revizorica i članica Hrvatske revizorske komore te članica udruženja ovlaštenih računovođa Velike Britanije („Fellow ACCA member“).



Mario Ljubić

Član Uprave

Direktor Profitnog centra za srednje energetske transformatore

[Rođen 1978. godine](#)

[Iskustva i zaduženja u KONČAR-D&ST-u](#)

2024. (travanj) imenovan članom Uprave i direktorom Profitnog centra za srednje energetske transformatore

[Kompetencije](#)

Osposobljavanje za internog auditora sustava ISO9001 i ISO14001, opsežno znanje o dobavljačkom lancu i tržištu, povezivanje tehničkih rješenja s ESG zahtjevima i regulativama.

Odbori osnovani za podršku nadzoru Uprave KONČAR - D&ST

Radi učinkovitog nadzora nad radom Uprave i podrške u donošenju odluka, uspostavljeni su odbori s jasno definiranim nadležnostima. Svaki odbor djeluje na temelju vlastitog pravilnika, kojim su utvrđeni njegov sastav, opseg odgovornosti, ovlasti odlučivanja te način rada. Detaljni opisi uloga i nadležnosti pojedinih odbora prikazani su u nastavku ovog izvještaja.

ESG odbor društva KONČAR - D&ST i nadzor

Radi osiguravanja međusektorske suradnje u području održivosti, u vladajućem društvu Grupe je formiran ESG odbor. ESG odbor čine članovi Uprave vladajućeg društva KONČAR – D&ST (uključujući člana Uprave odgovornog za održivost – CSO), savjetnici Uprave, direktori profitnih centara te rukovoditelji ključnih funkcija zajedničkih službi, uz podršku stručnjaka za održivo poslovanje.

ESG odbor razmatra teme povezane s održivošću na redovitim sastancima koji se održavaju svaka dva tjedna. O raspravama i zaključcima vode se zapisnici koji se dostavljaju svim članovima odbora. Organizacijske jedinice odgovorne su za pravodobno identificiranje i izvještavanje o značajnim učincima, rizicima i prilikama u okviru svojeg djelokruga, dok je Uprava odgovorna za donošenje odluka i odgovarajuće postupanje po istima.

Poslovni odbori društva KONČAR – D&ST

Radi učinkovitog upravljanja ključnim poslovnim, operativnim i ESG temama, u društvu KONČAR – D&ST djeluju sljedeći poslovni odbori koji podupiru rad Uprave:

- HSE odbor (zaštita okoliša te zdravlja i sigurnosti na radu)
- ESG odbor
- Odbor za zaštitu na radu (ZNR)
- Odbori za kvalitetu
- Odbor za kvalitetu Profitnog centra SET
- Odbor za kvalitetu Profitnog centra DT
- Stručno-komercijalni odbori
- Odbor za izolacijska ulja, procese sušenja i punjenja
- Odbor za bakar i aluminij
- Odbor za transformatorski lim
- Odbor za krutu izolaciju i brtvene materijale
- Odbor za transformatorske kotlove, hladila i zaštitu od korozije
- Odbor za marketing
- Odbor za agentske ugovore

Navedeni odbori djeluju kao savjetodavna i koordinacijska tijela u okviru svojih nadležnosti te doprinose praćenju rizika, kvalitete, usklađenosti i operativne učinkovitosti, uz redovito izvještavanje Uprave prema potrebi.

Uloga Nadzornog odbora Grupe KONČAR – D&ST

Nadzorni odbor nadzire rad Uprave KONČAR - D&ST-a, ocjenjuje provedbu poslovne politike i poslovnih planova te donosi odluke o ključnim pitanjima poslovanja društva KONČAR – D&ST. U okviru svojih ovlasti, Nadzorni odbor nadzire financijsko poslovanje, upravljanje značajnim učincima, rizicima i prilikama te usklađenost poslovanja s važećim propisima, kao i imenovanje i razrješenje članova Uprave.

Nadzorni odbor sastoji se od pet članova (20 % žena i 80 % muškaraca), od kojih četiri imenuju dioničari na Glavnoj skupštini, dok je jedan član predstavnik radnika. Nadzorni odbor sastaje se u pravilu najmanje jednom u tromjesečju.

Podaci o sastavu Uprave i Nadzornog odbora svih društava Grupe objavljeni su u poglavlju Organizacija i upravljanje Grupom.

Odbori Nadzornog odbora

Revizijski odbor nadzire proces financijskog izvještavanja, učinkovitost sustava internih kontrola i upravljanja rizicima te neovisnost i rad vanjske revizije. Uloga Odbora je osigurati transparentnost, pouzdanost i integritet financijskih izvještaja, kao i praćenje usklađenosti s važećim propisima i internim pravilima. Revizijski odbor prati učinkovitost interne revizije te održava redovitu komunikaciju s vanjskim revizorom radi osiguravanja neovisne procjene financijskih izvještaja.

Odbor za primitke odgovoran je za nadzor politike primitaka i prava članova Uprave te ostalih rukovodećih zaposlenika. Odbor razmatra ugovorne odnose, sustave nagrađivanja i druge materijalne primitke, uz praćenje njihove usklađenosti s važećim propisima i internim aktima. Uloga Odbora usmjerena je na osiguravanje transparentnosti, dosljednosti i primjerenosti postupaka u području primitaka.

Odbor za imenovanja nadzire postupke imenovanja i razrješenja članova Uprave. Njegove odgovornosti uključuju identifikaciju, procjenu i nominiranje kandidata, kao i praćenje usklađenosti postupaka s internim pravilima, propisima i primjenjivim standardima korporativnog upravljanja. Odbor time doprinosi osiguravanju odgovarajućeg sastava upravljačkih tijela i promicanju dobrih praksi upravljanja.

Glavna skupština

Nadzorni odbor

- Gordan Kolak, predsjednik nadzornog odbora (od 30.01.2024. godine)
- Ivan Paić, zamjenik predsjednika nadzornog odbora (od 02.01.2025. godine)
- Mario Radaković, član nadzornog odbora (od 01.01.2025. godine)
- Petar Bobek, član nadzornog odbora (od 01.01.2025. godine)
- Ana-Marija Markoč, članica – predstavnica radnika (član nadzornog odbora od 15.11.2023. godine)

Dostavljanje informacija administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela

GOV-2

Administrativna, upravljačka i nadzorna tijela, uključujući relevantne odbore, redovito zaprimaju polugodišnja izvješća kroz strukturirani sustav izvještavanja o poslovnim i operativnim rizicima povezanim s pitanjima održivosti. Izvješća obuhvaćaju informacije o značajnim utjecajima, rizicima i prilikama, statusu i rezultatima provedbe postupaka dužne pažnje, kao i o učinkovitosti politika, aktivnosti, mjera i ciljeva uspostavljenih radi upravljanja navedenim pitanjima.

Uprava i izvršni menadžment razmatraju utjecaje, rizike i prilike povezane s održivošću u okviru svojeg nadzora nad provedbom strategije Grupe. To uključuje procjenu načina na koji navedeni čimbenici utječu na značajne poslovne odluke i transakcije, kao i njihovu integraciju u cjelokupni sustav upravljanja rizicima.

U tom kontekstu, okolišni, društveni i upravljački (ESG) čimbenici uzimaju se u obzir pri razvoju i provedbi poslovnih strategija, planova i operativnih procesa. Uprava definira ciljeve održivosti, osigurava njihovu provedbu te kontinuirano prati i ocjenjuje njihov učinak na poslovanje Grupe.

U 2025. godini Uprava je razmatrala sve značajne utjecaje, rizike i prilike (IRO-e) u okviru redovne revizije procjene dvostruke značajnosti. Pregled identificiranih značajnih IRO-a uključen je u ovu Izjavu o održivosti u odjeljku.

Tijekom izvještajnog razdoblja, u okviru nadzora nad strategijom i upravljanjem rizicima, posebna je pozor-

nost posvećena značajnim utjecajima, rizicima i prilikama te izradi tranzicijskog plana za dekarbonizaciju (ESRS E1).

Uključivanje rezultata u području održivosti u programe nagrađivanja

GOV-3

U izvještajnoj godini 2025. nisu implementirani programi poticaja koji su izravno povezani s čimbenicima održivosti. Održivost se trenutno adresira kroz strateško planiranje, upravljačke procese i nadzor provedbe ciljeva.

Istodobno, u okviru postojećeg sustava upravljanja učinkom, primjenjuju se određeni KPI-jevi povezani s organizacijskom kulturom, uključujući aspekte suradnje, razvoja zaposlenika, sigurnosti na radu i usklađenosti s vrijednostima Društva. Navedeni pokazatelji trenutačno služe kao kvalitativni i kvantitativni alati upravljanja, a ne kao izravna osnova za ESG-vezano nagrađivanje.

Tijekom 2025. godine započeta je postupna implementacija ESG kriterija u sustav menadžerskih KPI jeva, u skladu sa Strategijom održivosti za razdoblje 2024.–2026. Jedan od uključenih KPI-jeva odnosi se na pravovremenu i uspješnu provedbu strateških inicijativa iz područja implementacije digitalnih i HR sustava. Time se dodatno jača odgovornost Uprave i višeg menadžmenta za ostvarenje definiranih ciljeva održivosti. U narednim fazama razvoja sustava, nastavit će se integracija ESG kriterija kroz buduće strateške projekte i unaprjeđenje ESG procjene Grupe KONČAR – D&ST na raznim domaćim i inozemnim ocjenjivanjima.

Izvještaj o dužnoj pažnji

GOV-4

Grupa KONČAR – D&ST predana je sprječavanju i ublažavanju stvarnih i potencijalnih negativnih učinaka na okoliš i društvo, kao i jačanju pozitivnih učinaka koji proizlaze iz njezinih poslovnih aktivnosti. U tu svrhu Grupa provodi postupke dužne pažnje koji omogućuju sustavno prepoznavanje, procjenu i upravljanje značajnim učincima, rizicima i prilikama povezanim s održivošću, u skladu s ESRS zahtjevima.

Postupci dužne pažnje integrirani su u upravljačke strukture, strategiju i ključne poslovne procese Grupe te se provode kroz ciklus koji obuhvaća uključivanje dionika, utvrđivanje i procjenu učinaka, poduzimanje mjera, praćenje učinkovitosti te transparentno izvještavanje. U nastavku su prikazani ključni elementi postupaka dužne pažnje te njihova povezanost s relevantnim dijelovima Izvještaja o održivosti.

Ključni elementi postupaka dužne pažnje	Lokacija
Integracija postupaka dužne pažnje u upravljanje, strategiju i poslovni model	Upravljanje pitanjima održivosti; Strategija i poslovni model; Politike povezane sa značajnim temama u sklopu tematskih standarda (E1, E2, E5, S1, S2, S4, G1)
Uključivanje pogođenih i relevantnih dionika u ključne korake postupaka dužne pažnje	Upravljanje pitanjima održivosti; Procjena dvostruke značajnosti; Uključivanje dionika u sklopu tematskih standarda (E1, E2, E5, S1, S2, S4, G1)
Utvrđivanje i procjena stvarnih i potencijalnih štetnih učinaka, rizika i prilika	Upravljanje pitanjima održivosti; Procjena dvostruke značajnosti; Značajni učinci, rizici i prilike u sklopu tematskih standarda (E1, E2, E5, S1, S2, S4, G1)
Poduzimanje mjera za sprječavanje, ublažavanje ili uklanjanje negativnih učinaka	Mjere i aktivnosti povezane sa značajnim temama u sklopu tematskih standarda (E1, E2, E5, S1, S2, S4, G1)
Praćenje učinkovitosti mjera i transparentno priopćavanje rezultata	Ciljevi i pokazatelji povezani sa značajnim temama u sklopu tematskih standarda (E1, E2, E5, S1, S2, S4, G1)

Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti

GOV-5

Grupa KONČAR – D&ST uspostavila je integrirani sustav upravljanja rizicima i unutarnjih kontrola koji obuhvaća i proces izvještavanja o održivosti, s ciljem osiguravanja pouzdanosti, potpunosti, dosljednosti i pravodobnosti objavljenih informacija.

Sustav uključuje identifikaciju i procjenu rizika materijalnih pogrešaka u podacima o održivosti, uključujući rizike:

- nepotpunosti i netočnosti podataka,
- pogrešnih procjena i metodoloških pristupa,
- nedostupnosti ili neujednačenosti podataka u društvima Grupe,
- kašnjenja u prikupljanju i konsolidaciji informacija.

Procjena rizika povezanih s izvještavanjem o održivosti provodi se najmanje jednom godišnje, odnosno u okviru planiranog trogodišnjeg ciklusa interne revizije, te je usmjerena na podatkovne točke povezane sa značajnim temama identificiranima kroz procjenu dvostruke značajnosti. Na temelju provedene procjene definiraju se prioriteta područja i odgovarajuće kontrolne aktivnosti.

Kontrolne aktivnosti uključuju:

- jasno definirane odgovornosti za prikupljanje, provjeru i odobravanje podataka,
- dokumentiranje izvora podataka i primijenjenih metodologija izračuna,
- analitičke provjere i usporedbe s prethodnim izvještajnim razdobljima,
- pregled i validaciju objava prije njihove finalne objave.

Nadzor nad funkcioniranjem sustava upravljanja rizicima u Grupi KONČAR – D&ST provode Uprava i funkcija kontrolinga vladajućeg društva Grupe. U okviru tog procesa prati se učinkovitost uspostavljenog okvira upravljanja rizicima, pravodobna identifikacija i procjena rizika te provedba definiranih mjera upravljanja rizicima na razini društava Grupe. Cilj nadzora je osigurati

da sustav upravljanja rizicima djeluje u skladu s usvojenim politikama i procedurama te da su rizici sustavno praćeni, upravljani i izvještavani prema nadležnim upravljačkim tijelima. Nadzorni odbor nadzire procese finansijskog i nefinansijskog izvještavanja te je redovito informiran o rezultatima procjene rizika, poduzetim mjerama i statusu provedbe preporuka.

U skladu s Politikom upravljanja rizicima, sustav upravljanja rizicima u Grupi temelji se na sljedećim načelima



Uvažavajući poslovnu strategiju i poslovne ciljeve, KONČAR – D&ST utvrđuje umjerenu (prosječnu) sklonost preuzimanju rizika. Najniža razina sklonosti riziku primjenjuje se u području sigurnosti i usklađenosti, uključujući zdravlje i sigurnost zaposlenika. Nešto viša razina sklonosti riziku primjenjuje se u području strateških i operativnih ciljeva, uz zadržavanje odgovarajućih kontrola.

U tom kontekstu, smanjenje rizika koji proizlaze iz sustava, opreme, proizvoda i radnog okruženja na razumno izvedive razine, kao i poštivanje zakonskih i regulatornih obveza, imaju prioritet u odnosu na ostale poslovne ciljeve.

U skladu s definiranim metodologijom upravljanja rizicima, krajem 2025. godine revidiran je Katalog rizika, u okviru kojeg su identificirani, analizirani i evaluirani glavni strateški, operativni, financijski i ESG rizici Grupe. Za identificirane rizike definirane su mjere za njihovo ublažavanje, kao i odgovorne osobe (vlasnici rizika) zadužene za njihovo upravljanje. Proces identifikacije i procjene rizika proveden je u svim organizacijskim jedinicama Grupe.

Sveobuhvatan pregled rizika i preispitivanje identifikacije i procjene rizika na razini svakog Društva unutar Grupe provodi se najmanje jednom godišnje u okviru procesa izrade godišnjih i strateških planova Društva. U tu svrhu, krajem svake poslovne godine svaka organizacijska jedinica dužna je revidirati dio Kataloga rizika koji se odnosi na njezin djelokrug te izraditi Planove postupanja s rizicima. Revidirani Katalog rizika i Planovi postupanja s rizicima dostavljaju se Kontrolingu vladajućeg Društva, koji će ih objedinjene dostaviti Upravi na usvajanje. Zapisnik sa sastanka Uprave, usvojeni Katalog rizika te Planovi postupanja s rizicima dostavljaju se Revizijskom odboru, čuvaju se u DMS-u vladajućeg Društva, te su dostupni zainteresiranim stranama.

■ **R1 – Makroekonomski i tržišni pad potražnje (Strateški)**

Promjene u globalnim gospodarskim uvjetima, smanjenje investicija u energetici i industriji te volatilnost tržišta mogu utjecati na razinu potražnje i planirani rast poslovanja.

■ **R2 – Gubitak konkurentnosti i tržišnog udjela (Strateški)**

Povećani konkurentski pritisci, tehnološke promjene i cjenovna konkurencija mogu utjecati na tržišni položaj i profitabilnost Društva.

■ **R3 – Dobavljački lanac i cijene materijala (Operativno-financijski)**

Poremećaji u dobavnom lancu, ograničena dostupnost materijala i volatilnost cijena sirovina mogu povećati troškove proizvodnje i utjecati na pravodobnu realizaciju ugovora.

■ **R4 – Nedostatak i fluktuacija kadrova (Strateško-operativni)**

Ograničena dostupnost kvalificirane radne snage i povećana fluktuacija zaposlenika mogu utjecati na operativne kapacitete i provedbu projekata.

■ **R5 – Kvaliteta proizvoda i procesna usklađenost (Operativni)**

Neusklađenost proizvoda ili proizvodnih procesa s tehničkim standardima i zahtjevima kupaca može rezultirati dodatnim troškovima, reklamacijama i reputacijskim rizikom.

■ **R6 – Upravljanje investicijama i projektima (Financijsko-operativni)**

Neučinkovito planiranje i provedba investicija ili paralelno upravljanje većim brojem projekata može utjecati na operativnu učinkovitost i očekivane povrate ulaganja.

■ **R7 – Fizički klimatski utjecaji na imovinu (ESG-Strateški)**

Ekstremni vremenski događaji i dugoročni klimatski trendovi mogu uzrokovati oštećenja imovine, prekide u poslovanju ili poremećaje u opskrbnim lancima.

■ **R8 – ESG i regulatorni zahtjevi održivosti (ESG / Financijski)**

Promjene u regulatornom okviru održivosti, klimatskoj tranziciji (CBAM npr.) i zahtjevima financijskih institucija mogu utjecati na troškove usklađivanja, uvjete financiranja i reputaciju Društva.

STRATEŠKI RIZICI

odnose se na dugoročne poslovne odluke, tržišne trendove i konkurentnost te mogu utjecati na ostvarenje strateških ciljeva i poziciju na tržištu

OPERATIVNI RIZICI

proizlaze iz svakodnevnih poslovnih procesa, proizvodnje, kvalitete i isporuke te utječu na učinkovitost i pouzdanost operacija.



ESG RIZICI

povezani su s okolišnim, društvenim i upravljačkim čimbenicima, uključujući klimatske promjene i regulatorne zahtjeve, te sve više utječu na dugoročnu održivost poslovanja.

FINANCIJSKI RIZICI

povezani su s troškovima, investicijama, financiranjem i profitabilnošću projekata.

Strategija i poslovni model

Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti

ESRS 2, SBM-1

KONČAR – D&ST je vodeći regionalni proizvođač sred-njonaponskih energetske, distributivnih i specijalnih transformatora, s više od 70 godina iskustva. Grupa godišnje isporučuje više od 10.000 transformatora kupcima u više od 110 zemalja.

Poslovni model temelji se na projektiranju, proizvodnji, isporuci i servisiranju transformatora, uz kontinuirana ulaganja u istraživanje i razvoj, kvalitetu i sigurnost proizvoda. Aktivnosti u uzvodnom i nizvodnom lancu vrijednosti usmjerene su na pouzdanost opskrbe, energetske učinkovitost proizvoda i dugoročnu suradnju s partnerima i kupcima. Grupa djeluje u skladu sa "Strategijom održivosti KONČAR - D&ST 2024-2026", usmjerenom na dekarbonizaciju proizvodnje, učinkovito korištenje resursa, kružno gospodarstvo, razvoj i zadovoljstvo zaposlenika, ulaganja u lokalnu zajednicu te etično i odgovorno upravljanje kroz cijeli lanac vrijednosti, kroz nekoliko ključnih smjernica:

Inovacije i tehnološki razvoj

Kontinuirana ulaganja u R&D i digitalizaciju projektiranja i proizvodnje radi razvoja učinkovitih i tržišno prilagođenih transformatorskih rješenja.

Investicije i tržišni doseg

Ciljane investicije u proizvodne kapacitete i internacionalizaciju poslovanja radi odgovora na rast potražnje i jačanja globalne prisutnosti.

Održivost i upravljanje rizicima

Integracija održivosti u poslovni model kroz upravljanje značajnim učincima, rizicima i prilikama u strateškom i operativnom odlučivanju.

Navedeni strateški prioriteti izravno su povezani sa značajnim utjecajima, rizicima i prilikama identificiranima u okviru procjene dvostruke značajnosti te su integrirani u poslovni model i strateško planiranje Grupe.

Poslovni model

KONČAR – D&ST djeluje kao dioničko društvo koje se bavi projektiranjem, proizvodnjom, montažom i servisiranjem distributivnih, specijalnih i srednjih energetske transformatora. Poslovni model Društva temelji se na B2B (business-to-business) pristupu, s naglaskom na dugoročnu suradnju s elektroprivredama, industrijskim postrojenjima i infrastrukturnim projektima.

Poslovni model KONČAR – D&ST-a usmjeren je na stvaranje dugoročne vrijednosti kroz pouzdana i tehnički prilagođena rješenja, uz integraciju upravljanja kvalitetom, rizicima i održivošću duž cijelog lanca vrijednosti.

VRIJEDNOSNA PONUDA

Visokokvalitetni i pouzdani transformatori, razvijeni u skladu s tehničkim i regulatornim zahtjevima kupaca

Ključne aktivnosti

→ Projektiranje i razvoj proizvoda, uključujući prilagođena („custom made“) rješenja

Prilagođena rješenja za specifične potrebe energetske i industrijske sektora

→ Proizvodnja transformatora uz primjenu visokih standarda kvalitete i sigurnosti

Dugoročna pouzdanost proizvoda i podrška tijekom životnog vijeka

→ Ispitivanja, kontrola kvalitete i puštanje u rad

Tehnička podrška i servis

→ Post prodajna podrška i servisiranje

KLJUČNI RESURSI

Stručni i iskusni zaposlenici

→ Direktna prodaja na domaćem i međunarodnom tržištu

Proizvodna postrojenja i tehnološka infrastruktura

→ Dugoročni ugovorni odnosi s ključnim kupcima

Tehnička znanja, inženjerska ekspertiza i razvojni kapaciteti

→ Tehničke konzultacije, projektna suradnja i servis

Strateški dobavljači ključnih materijala i komponenti

→ Kontinuirana komunikacija tijekom cijelog životnog ciklusa proizvoda

FEROKOTAO d.o.o. djeluje u metaloprerađivačkoj i elektroenergetskoj industriji, s više od 50 godina tradicije u proizvodnji kotlova za distributivne, energetske i specijalne transformatore. Sa sjedištem u Donjem Krajevcu, FEROKOTAO je danas jedan od vodećih proizvođača transformatorskih kotlova u regiji.

Ključne aktivnosti uključuju projektiranje i proizvodnju kotlova, izradu specijalnih metalnih konstrukcija te kontinuirano unapređenje tehnoloških procesa. Proizvodi uključuju valovite kotlove za distributivne transformatore, te kotlove za energetske i specijalne transformatore.

Tvrtka djeluje kao specijalizirani proizvođač komponenti unutar šireg lanca vrijednosti elektroenergetske industrije, surađujući s proizvođačima energetskih i distributivnih transformatora, elektroenergetskim kompanijama i međunarodnim partnerima u sektoru energetskih tehnologija.

Temeljni resursi su dugogodišnje organizacijsko znanje, kvalificirani zaposlenici i modernizirani proizvodni pogoni.

Razvojna strategija FEROKOTAO-a temelji se na primjeni naprednih tehnologija, stalnom unaprjeđenju kvalitete i jačanju tehničkih kompetencija zaposlenika.

Power Engineering Transformatory Sp. z o. o. (PET) sa sjedištem u Czerwonaku u Poljskoj djeluje u energetskom sektoru, oslanjajući se na više od sedam desetljeća industrijske tradicije.

Početakom 2017. izdvojen je dio poslovanja specijaliziran za proizvodnju energetskih transformatora KAO DIO Grupe KONČAR-D&ST, čime je osnovan PET Sp. z o. o. Tvrtka je preuzela cjelokupnu infrastrukturu, stručni kadar, tehnička znanja i dugogodišnje iskustvo u području projektiranja, proizvodnje i održavanja transformatora.

Ključne aktivnosti odnose se na projektiranje i proizvodnju energetskih transformatora, modernizaciju, servisiranje i tehničku podršku, razvoj specijaliziranih rješenja prilagođenih potrebama kupaca, te kontinuirano unaprjeđenje procesa kroz primjenu naprednih tehnologija i standarda upravljanja.

Kao dio globalne industrijske grupe, PET primjenjuje najviše standarde kvalitete, sigurnosti i odgovornog upravljanja s fokusom na energetske učinkovite rješenja, optimizaciju potrošnje resursa, razvoj proizvoda s manjim okolišnim otiskom i jačanje kompetencija zaposlenika i sigurnost na radu.

Glavni proizvodi i usluge

Proizvodi i usluge Grupe doprinose energetskoj učinkovitosti, dekarbonizaciji i pouzdanosti energetskih i industrijskih sustava te podržavaju ciljeve održivosti kroz cijeli životni ciklus proizvoda, u vlastitim operacijama i u nizvodnom dijelu lanca vrijednosti.

Grupa proizvoda / usluga	Glavna tržišta / kupci	Ključni ESG doprinos	Povezani ESRS
Uljni distributivni transformatori (do 8 MVA / 36 kV)	Elektroprivrede, industrija, infrastrukturni i OIE projekti	Povećanje energetske učinkovitosti distribucijskih mreža; smanjenje tehničkih gubitaka; podrška integraciji obnovljivih izvora energije i e-mobilnosti.	E1, E5
Suhi distributivni transformatori	Industrijska postrojenja, zgrade, kritična infrastruktura	Smanjeni okolišni rizici (bez ulja); povećana sigurnost rada; niži operativni rizici.	E1, E2, S1
Transformatori za energetske tranzicije (PV, BESS, EV)	Investitori u OIE, energetske i infrastrukturne projekte	Omogućavanje dekarbonizacije energetskog sustava; podrška niskougličnim tehnologijama	E1
Specijalni transformatori (željeznica, metalurgija, offshore, vuča)	Transportni sustavi, industrija, energetske projekte	Pouzdanost i sigurnost kritične infrastrukture; dug životni vijek proizvoda.	E1, S4
Srednji energetske transformatori (do 160 MVA / 170 kV)	Elektroenergetski sustavi prijenosa i distribucije	Smanjenje gubitaka u prijenosu energije; stabilnost i otpornost mreže.	E1, E5
Prigušnice	Industrija i energetska postrojenja	Stabilizacija mreže; smanjenje tehničkih poremećaja i gubitaka.	E1
Servis i popravak transformatora	Elektroprivrede, industrijski kupci	Produženje životnog vijeka opreme; smanjenje potrebe za novom proizvodnjom; doprinos kružnom gospodarstvu	E5, E1



Ukupni prihod

Prihodi od prodaje po vrsti robe i usluga	2024. EUR'000	2025. EUR'000
Prihod od prodaje distributivnih i specijalnih transformatora	179.347	176.649
Prihod od prodaje srednjih energetskih transformatora	256.064	297.862
Prihod od prodaje materijala	22.906	26.017
Prihod od usluga	9.162	11.180
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	467.479	511.708

Prihodi od prodaje po geografskim područjima	2024. EUR'000	2025. EUR'000
Hrvatska	20.644	30.707
Zemlje Europske unije	394.055	426.685
BIH, Makedonija, Srbija i Crna Gora	8.437	6.103
Ostale zemlje Europe	38.755	33.258
Afrika	371	158
Azija	5.186	14.778
Ostale zemlje svijeta	31	19
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	467.479	511.708

Detaljna struktura i iznos prihoda objavljeni su u okviru Konsolidiranog financijskog izvještaja Grupe za predmetno izvještajno razdoblje.

Lanac vrijednosti

Uzvodna faza oslanja se na kritične ulazne resurse i partnerske odnose za grupe materijala: transformatorski lim, bakar i aluminij (vodiči), kruti izolacijski materijali, transformatorska ulja, ugljični čelik i različitu opremu. Radi otpornosti i održivosti opskrbnog lanca, Grupa provodi odgovornu nabavu i razvija dugoročna partnerstva s dobavljačima (lokalnim i EU/regionalnim), uključujući zahtjeve usklađenosti (kvaliteta, okoliš, radna/ljudska prava), procjene rizika i, prema potrebi, korektivne mjere. Time se podupire otpornost sustava nabave i prilagodba klimatskim/regulatornim promjenama.

Vlastite aktivnosti - primarne operativne aktivnosti obuhvaćaju projektiranje i razvoj, rezanje jezgri i slaganje, namatanje i sušenje namota, mehaničku pripremu i zavarivanje transformatorskih kotlova, te njihovu zaštitu od korozije, sastavljanje aktivnog dijela, impregnaciju/sušenje aktivnog dijela, punjenje transformatorskim uljem, rutinska i tipska ispitivanja (FAT) te osiguranje kvalitete. Paralelno se odvijaju administrativne i komercijalne funkcije (nabava, logistika, prodaja, financije, HSE, održivost/ESG). U skladu sa strategijom održivosti, Grupa povećava udio obnovljive energije, unapređuje energetske učinkovitost procesa, optimizira potrošnju vode i gospodarenje otpadom, te jača zdravlje i sigurnost na radu kroz standardizirane procedure i obuke.

Nizvodni lanac obuhvaća otpremu i isporuku, transport, servis unutar garantnog roka, pri čemu glavni utjecaj u fazi uporabe proizlazi iz gubitaka energije transformatora.

Dodatno, Grupa razvija rješenja za smanjenje gubitaka (npr. optimizacija dizajna, izbor materijala, napredni izolacijski sustavi, biorazgradiva ili reciklirana ulja), čime se u suradnji s kupcima postiže ukupno smanjenje ugljičnog otiska proizvoda.

Na kraju životnog vijeka, prioritet su mogućnost oporabe metala (bakar/čelik/aluminij) i transformatorskog ulja, te sigurno zbrinjavanje/recikliranje svih izolacijskih materijala, u skladu s načelima kružnog gospodarstva, sve pod nadzorom i odgovornošću krajnjeg korisnika.

Strategija održivosti 2024. - 2026.

Grupa KONČAR – D&ST usvojila je u ožujku 2024. godine svoju prvu Strategiju održivosti, koja je integrirana u poslovni model i sustav upravljanja Društva. Strategiju donosi Uprava, koja je odgovorna za njezinu provedbu te za redovito praćenje ostvarenja ciljeva.

Strategija je strukturirana u skladu s osam prioritarnih područja održivosti definiranih na razini Grupe KONČAR, a obuhvaća okolišne, društvene i upravljačke teme relevantne za poslovni model Društva. Za svako prioritarno područje definirani su strateški ciljevi, podciljevi i ključni pokazatelji uspješnosti (KPI-jevi), koji su povezani s relevantnim ESRS tematskim standardima i opisani u ovoj Izjavi o održivosti.



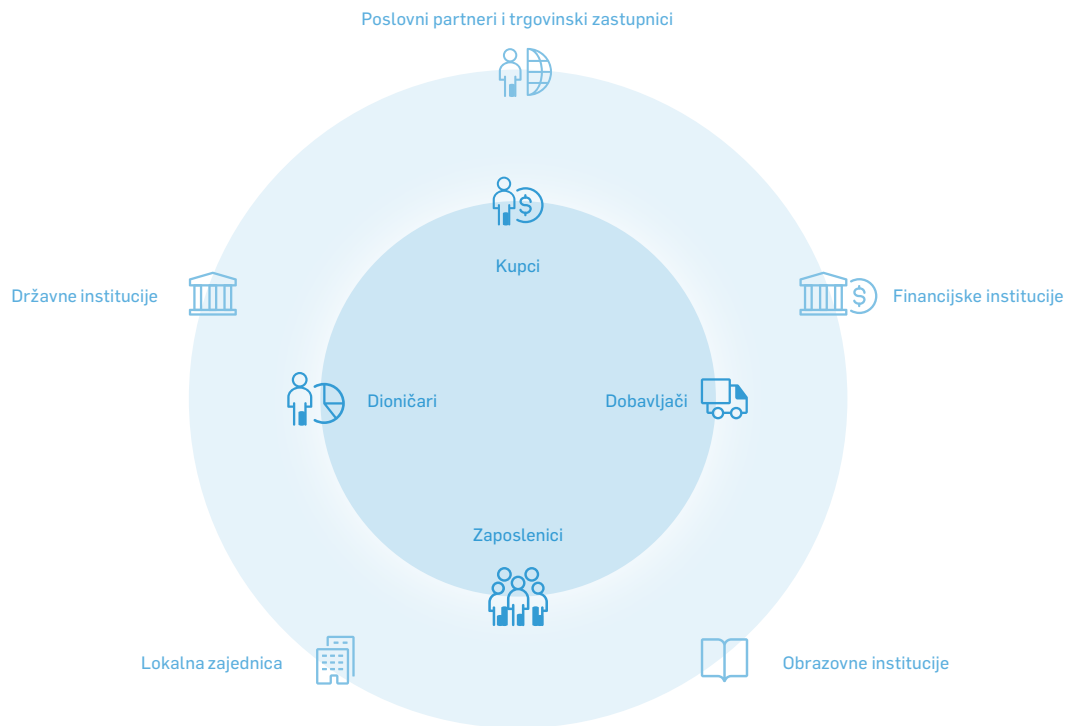
Interesi i stajališta dionika

ESRS 2, SBM-2

U okviru svojih poslovnih aktivnosti Grupa KONČAR – D&ST sustavno uključuje širok raspon unutarnjih i vanjskih dionika, uključujući dobavljače, kupce, investitore, regulatorna tijela i predstavnike lokalne zajednice. Redovita komunikacija s relevantnim skupinama dionika tijekom godine omogućuje razumijevanje njihovih stavova, potreba i očekivanja te osigurava da se identificirani izazovi i prilike uzimaju u obzir u procesu procjene dvostruke značajnosti.

Ključne skupine dionika

Uključenje dionika predstavlja važan element upravljanja temama održivosti, osobito u kontekstu prilagodbe poslovnih odluka promjenama u znanstvenim spoznajama, regulatornom okviru i tržišnim uvjetima. Mišljenja i očekivanja dionika koriste se kao ulaz u preispitivanje strategije, poslovnog modela i upravljačkih procesa, kako je prikazano u tablici u nastavku.



Skupina dionika	Glavni interesi i očekivanja dionika	Načini uključivanja u poslovne procese	Povezane ESRS teme
Kupci	Kvaliteta i pouzdanost proizvoda i usluga; ispunjenje ugovornih obveza i rokova; sigurnost proizvoda; održivost rješenja; etično poslovanje; zaštita privatnosti i podataka	Direktna komunikacija; redoviti sastanci i obilasci; ankete o zadovoljstvu i ESG temama; sustav zaprimanja i rješavanja prigovora; sajmovi i stručni skupovi	E1, E5, S4, G1
Zaposlenici	Plaće i naknade; zdravlje i sigurnost na radu; stabilnost zaposlenja; profesionalni razvoj; jednake mogućnosti; organizacijska kultura; poštivanje ljudskih prava	Ankete zaposlenika; sastanci s rukovoditeljima i predstavnicima radnika; programi edukacije i osposobljavanja; intranet	S1, S2, G1
Dobavljači	Stabilnost i dugoročnost suradnje; transparentni uvjeti poslovanja; radni uvjeti u lancu vrijednosti; usklađenost s etičkim i ESG standardima	Direktna komunikacija; redoviti sastanci; radionice; evaluacija i praćenje dobavljača	S2, E1, E5, G1
Dioničari	Poslovna strategija; profitabilnost; dugoročna održivost poslovnog modela; upravljanje rizicima	Glavna skupština; direktna komunikacija; godišnji financijski i izvještaji o održivosti	ESRS 2, E1, G1
Financijske institucije	Financijska stabilnost; poštivanje ugovornih obveza; upravljanje financijskim i ESG rizicima; transparentnost	Redoviti sastanci i prezentacije; periodična izvješća; godišnji financijski i izvještaji o održivosti	E1, G1, ESRS 2
Lokalna zajednica	Utjecaj na lokalni razvoj; zaštita okoliša; korištenje prirodnih resursa; sigurnost i kvaliteta života	Donacije i sponzorstva; volonterski programi; objave u medijima; javna komunikacija	E2, E3, E4,
Državne institucije i regulatorna tijela	Usklađenost sa zakonodavstvom; regulatorno izvještavanje; porezne i druge javne obveze	Regulatorna i zakonska izvješća; službena komunikacija	G1, ESRS 2
Poslovni partneri	Dugoročna suradnja; etično i održivo poslovanje; stabilnost poslovnih odnosa	Direktna komunikacija; sastanci; ugovorni odnosi; sajmovi	G1, E1, S2
Obrazovne i znanstvene institucije	Razvoj znanja i kompetencija; istraživanje i inovacije; zapošljavanje mladih	Zajednički projekti; stručne prakse; konferencije; javne objave	S1

Dvostruka značajnost

Proces procjene dvostruke značajnosti

ESRS 2, IRO-1

Grupa KONČAR – D&ST provela je procjenu dvostruke značajnosti obuhvaćajući sve lokacije, s ciljem identifikacije značajnih učinaka, rizika i prilika (IRO) u vlastitim operacijama te u uzvodnom i nizvodnom lancu vrijednosti. Procjena je provedena u skladu s ESRS zahtjevima i smjernicama EFRAG-a, uz sudjelovanje vanjskih stručnjaka (ATD Solucije) te relevantnih unutarnjih dionika.

Proces predstavlja nadogradnju prethodnih procjena značajnosti te osigurava da se rezultati koriste za definiranje obuhvata izvještavanja, upravljačkih prioriteta i daljnji razvoj sustava upravljanja rizicima i održivošću.

Analiza varijacija među društvima Grupe nije identificirala značajne razlike koje bi zahtijevale diferencirani pristup procjeni. Iako Grupa ne primjenjuje centralizirane politike na razini Grupe, društva upravljaju poslovanjem kroz vlastite politike i procedure, čime je osiguran konzistentan pristup ključnim temama održivosti.

U odnosu na prethodne cikluse, skup značajnih tema ostao je u velikoj mjeri stabilan, dok su definicije i grupiranja pojedinih tema prilagođeni radi usklađenja s ESRS temama i podtemama te primjene jedinstvenog okvira na razini Grupe.

Prethodni postupci i revizija metodologije DMA (2024 → 2025); u **2024. godini** provedena je procjena dvostruke značajnosti kroz četiri faze:

(1) definiranje pristupa, (2) procjenu značajnosti učinaka, (3) procjenu financijske značajnosti te (4) konsolidaciju i opis materijalnih tema. Rezultati su činili osnovu Izvještaja o održivosti za tu godinu.

U 2025. godini provedena je revizija procjene, kojom je unaprijeđena metodologija ocjenjivanja, uključujući strukturirano uključivanje dionika te revidirane ocjene učinaka, rizika i prilika u skladu s regulatornim očekivanjima i ESRS zahtjevima. Uvedena je kategorizacija tema na ključne, važne i nadzirane, radi učinkovitijeg upravljanja i izvještavanja te primjene regulatornih relaksacija.

Konačni popis tema nakon revizije obuhvaća: 7 ključnih tema, 22 važne teme i 18 nadziranih tema (na razini ESRS podtema, uz dodatnu razinu za S1 gdje je primjenjivo).

Uključenost organizacije i upravljanje procesom

Okvir i pristup procjeni definirani su uzimajući u obzir regulatorne zahtjeve, poslovni model, lanac vrijednosti, strateške prioritete i postojeće sustave upravljanja.

U proces su uključeni ključni sektori i funkcije vladajućeg društva te povezana društva (Ferokotao i PET) putem ESG kontaktnih točaka, uz sudjelovanje Uprave. Ukupno je sudjelovalo oko 60 osoba, uključujući menadžere, rukovoditelje i stručnjake, uz podršku vanjskih konzultanata.

Konačne značajne teme odobrila je Uprava KONČAR – D&ST-a, a za povezana društva potvrđene su na sjednicama nadležnih tijela.

Dionici (identifikacija i uključivanje)

Grupa je uspostavila procedure za identifikaciju i uključivanje relevantnih dionika prema njihovoj važnosti za poslovanje i potencijalnim učincima poslovanja na njih. U 2025. godini uključene dionike dodatno je strukturirano radi kvantitativne integracije u procjenu značajnosti.

U procjeni su sudjelovali unutarnji i vanjski dionici, uključujući kupce, dobavljače, investitore, institucije i zaposlenike. Prikupljeni su i dodatni uvidi putem anonimnih anketa dobavljača (26 sudionika) te intervju sa stručnom zajednicom i poslovnim partnerima.

Lanac vrijednosti (obuhvat)

Mapiranje lanca vrijednosti obuhvatilo je sedam faza: (1) ekstrakcija sirovina, (2) nabava proizvoda i usluga, (3) ulazni transport, (4) proizvodnja/in-house procesi, (5) izlazni transport, (6) korištenje proizvoda i (7) kraj životnog vijeka proizvoda.

Učinci, rizici i prilike mapirani su kroz sve faze, no detaljna procjena fokusirana je na segmente nad kojima Grupa ima izravan utjecaj i/ili kontrolu; stoga su faze (1) i (7) isključene iz detaljne analize.

Izvori podataka

Procjena se temeljila na kombinaciji internih operativnih podataka i vanjskih izvora, uključujući regulatorne analize, znanstvene publikacije i benchmarking studije, uz prepoznavanje potreba za jačanjem primarnih podataka u lancu vrijednosti

Procjena učinaka i financijske značajnosti

Procjena učinaka provedena je top-down pristupom, mapiranjem ESRS tema i podtema kroz cijeli lanac vrijednosti, uz procjenu po vremenskim horizontima i relevantnim kriterijima.

Procjena financijske značajnosti oslonjena je na postojeći ERM sustav, uz proširenje procjenom klimatskih rizika i prilika, detaljno opisano u okviru ESRS E1.

Konsolidacija, nesigurnosti i daljnji razvoj

IRO-i koji su zadovoljili pragove značajnosti konsolidirani su u konačni popis materijalnih tema te povezani s relevantnim podatkovnim točkama za izvještavanje. Konačne značajne teme usvojila je Uprava, a za povezana društva potvrđene su na sjednicama Nadzornih odbora.

Nesigurnosti i daljnja nadogradnja procesa

Grupa prepoznaje nesigurnosti procjene, osobito u pogledu dostupnosti primarnih podataka i kvantifikacije financijskih učinaka, te planira daljnja metodološka i podatkovna unaprjeđenja.

Naši značajni učinci, rizici i prilike: pregled

ESRS 2, SBM-3

Na temelju rezultata procjene dvostruke značajnosti izrađen je sažeti pregled značajnih IRO-a po materijalnim ESRS tematskim standardima (E1, E2, E5, S1, S2, S4 i G1) te povezanost sa Strategijom održivosti Grupe KONČAR – D&ST.

Navedeno je prikazano u tablici u nastavku. Detaljan opis tema te povezanih učinaka, rizika i prilika, dostupan je u okviru pripadajućih tematskih zahtjeva za izvještavanje u nastavku ovog izvještaja o održivosti.

Popis podataka u međusektorskim i tematskim standardima koji proizlaze iz drugih propisa EU-a :

IRO-2

Nakon provedene procjene dvostruke značajnosti, Grupa KONČAR – D&ST mapirala je materijalne utjecaje, rizike i prilike (IRO) na relevantne zahtjeve za objavom i podatkovne točke ESRS-a, kako je prikazano u Prilogu I Izvještaja o održivosti. Materijalnost informacija utvrđivana je kvalitativnim pristupom, uz procjenu njihove relevantnosti za pojedinu temu i korisnosti za donošenje odluka korisnika izvješća. Zahtjevi za objavom koji nisu povezani s materijalnim IRO-ima nisu uključeni u ovo izvješće.

Podatkovne točke koje proizlaze iz druge EU regulative, kako su navedene u Prilogu B ESRS-a 2, uključene su u tablicu u Prilogu I, uz upućivanje na relevantna poglavlja ili oznaku „Nije materijalno“, u skladu s ESRS-1, stavkom 35.

Tablica u **Dodatku I** osigurava potpunu preglednost primjene zahtjeva IRO-2 i transparentnost u pogledu podatkovnih točaka koje proizlaze iz drugih propisa EU-a.

Teme koje nisu značajne i obrazloženje prikazani su u Dodatku III.

PREGLED ZNAČAJNIH TEMA

OKOLIŠ	DRUŠTVO	UPRAVLJANJE
<p>E1 Klimatske promjene</p> <ul style="list-style-type: none"> Prilagodba klimatskim promjenama ↑ ↓ ▼ ▲ Ublažavanje klimatskih promjena ↑ ↓ ▼ ▲ Energija ↑ ↓ ▼ ▲ 	<p>S1 Vlastita radna snaga</p> <ul style="list-style-type: none"> Radni uvjeti ↑ ↓ ▼ ▲ Jednako postupanje i mogućnosti za sve ↑ ↓ ▼ ▲ Ostala prava koja proizlaze iz radnog odnosa ↑ ↓ ▼ 	<p>G1 Poslovno ponašanje</p> <ul style="list-style-type: none"> Korporativna kultura ↑ ↓ ▼ Zaštita zviždača ↑ ↓ ▼ ▲ Upravljanje odnosima s dobavljačima ↑ ↓ ▼ ▲ Korupcija i podmićivanje ↑ ↓ ▼
<p>E2 Onečišćenje</p> <ul style="list-style-type: none"> Onečišćenje vode ↑ ↓ 	<p>S2 Radnici u lancu vrijednosti</p> <ul style="list-style-type: none"> Radni uvjeti u lancu vrijednosti ↑ ↓ ▼ ▲ Jednako postupanje i mogućnosti za sve ↑ ↓ ▼ Ostala prava koja proizlaze iz radnog odnosa ↑ ↓ ▼ ▲ 	
<p>E5 Resursi i kružno gospodarstvo</p> <ul style="list-style-type: none"> Priljevi sredstava, uključujući iskorištavanje resursa ↑ ↓ ▼ ▲ Otpad ↑ ↓ ▼ ▲ 	<p>S4 Potrošači i krajnji korisnici</p> <ul style="list-style-type: none"> Učinci povezani s informacijama za potrošače i/ili krajnje korisnike ↑ ▲ Osobna sigurnost potrošača i/ili krajnjih korisnika ↑ ▲ Socijalna uključenost potrošača i/ili krajnjih korisnika ↑ ▲ 	
STRATEŠKI PRIORITETI	STRATEŠKI PRIORITETI	STRATEŠKI PRIORITETI
<p>KLIMA I RESURSI</p> <ul style="list-style-type: none"> Strateški cilj 1: Smanjenje emisija iz opsega 1 i 2, uz započetu net-zero tranziciju Strateški cilj 2: Osigurati smanjenje nastanka otpada te učinkovito i odgovorno korištenje resursa u proizvodnji 	<p>ZAPOSLENICI I ZAJEDNICE</p> <ul style="list-style-type: none"> Strateški cilj 3: Osigurati zdravo i sigurno radno okruženje za sve zaposlenike i suradnike Strateški cilj 4: Promicanje uključenosti, raznolikosti i jednakih mogućnosti Strateški cilj 5: Omogućiti zaposlenicima profesionalni razvoj i rast Strateški cilj 6: Približiti KONČAR mladima te razvijati ugled KONČARA kao poželjnog poslodavca Strateški cilj 7: Kontinuirano ulagati u razvoj i kvalitetu života lokalnih zajednica 	<p>ODGOVORNO UPRAVLJANJE</p> <ul style="list-style-type: none"> Strateški cilj 8: Osigurati odgovorno i etično upravljanje te integraciju održivosti u poslovanje Strateški cilj 9: Osigurati odgovornost u dobavljačkom lancu i postupanje u skladu s vrijednostima KONČARA

Legenda: ↑ pozitivni učinci, ↓ negativni učinci, ▼ rizici, ▲ prilike

EU taksonomija - Objave sukladno članku 8 Uredbe (EU) 2020/852

EU taksonomija je ključni dio ambicije Europske unije (u nastavku EU) da postane prvi klimatski neutralan kontinent do 2050. godine. Taksonomija predstavlja klasifikacijski sustav koji pomaže investitorima i ostalim dionicima na tržištu da prepoznaju održive ekonomske djelatnosti. Osnovna uredba 2020/852 (u nastavku: EU taksonomija ili Uredba) postavlja okvir za EU taksonomiju, a usvojena je u lipnju 2020. godine te definira kriterije za određivanje je li ekonomska djelatnost okolišno održiva.

EU TAKSONOMIJA DEFINIRA ŠEST OKOLIŠNIH CILJEVA:

- 1. Ublažavanje klimatskih promjena (climate change mitigation - CCM)**
definira djelatnosti koje smanjuju emisiju stakleničkih plinova;
- 2. Prilagodba klimatskim promjenama (climate change adaptation – CCA)**
definira djelatnosti koje pomažu prilagodbi na postojeće ili očekivane klimatske promjene;
- 3. Održivo korištenje i zaštita voda i morskih resursa (the sustainable use and protection of water and marine resources – WTR)**
definira djelatnosti koje doprinose održivom upravljanju vodama;
- 4. Prijelaz na cirkularnu ekonomiju (the transition to a circular economy – CE)**
definira djelatnosti koje promiču resursnu učinkovitost i smanjenje otpada;
- 5. Prevencija i kontrola onečišćenja (pollution prevention and control – PPC)**
definira djelatnosti koje sprječavaju ili kontroliraju zagađenje;
- 6. Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava (the protection and restoration of biodiversity and ecosystems - BIO)**
definira djelatnosti koje čuvaju ili obnavljaju ekosustave.

Da bi pojedina ekonomska djelatnost navedena u bilo kojem od okolišnih ciljeva bila okolišno održiva, potrebno je da ta djelatnost zadovoljava kriterij značajnog doprinosa, kriterij ne nanošenja bitne štete (Do No Significant Harm - DNSH) te da se provodi u skladu s minimalnim zaštitnim mjerama.

Pri sastavljanju ovog izvješća o EU taksonomiji, osim osnovne uredbe, uzete su u obzir i sve delegirane uredbe vezane uz EU taksonomiju:

1. Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2139 od 4. lipnja 2021. koja postavlja tehničke kriterije za djelatnosti koje značajno doprinose ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodavanju klimatskim promjenama
2. Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2178 od 6. srpnja 2021. koja uređuje sadržaj i prikaz informacija o okolišno održivim ekonomskim djelatnostima koje objavljuju poduzeća;
3. Delegirana uredba Komisije (EU) 2022/1214 od 9. ožujka 2022. koja se odnosi na izmjene ekonomske djelatnosti u određenim energetske sektorima te specifične javne objave informacija o tim ekonomskim djelatnostima;
4. Delegirana uredba Komisije (EU) 2023/2485 od 27. lipnja 2023. koja nadopunjuje ekonomske djelatnosti i tehničke kriterije za ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbu klimatskim promjenama;
5. Delegirana uredba Komisije (EU) 2023/2486 od 27. lipnja 2023. koja postavlja tehničke kriterije za djelatnosti koje značajno doprinose održivom korištenju i zaštiti vodnih i morskih resursa, prelasku na kružno gospodarstvo, sprečavanju i kontroli onečišćenja ili zaštiti i obnovi bioraznolikosti i ekosustava te koja nadopunjuje sadržaj i prikaz javnih objava informacija poduzeća;

6. Delegirana uredba Komisije (EU) 2024/3215 od 28. lipnja 2024. kojom se ispravljaju određene jezične verzije Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 kojom se dopunjuje Uredba (EU) 2020/852 utvrđivanjem tehničkih kriterija provjere za određivanje uvjeta pod kojima se gospodarska aktivnost kvalificira kao značajan doprinos ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi klimatskim promjenama i za određivanje da gospodarska aktivnost ne uzrokuje značajnu štetu niti jednom od drugih okolišnih ciljeva;

7. Delegirana uredba Komisije (EU) 2026/73, objavljena 8. siječnja 2026., mijenja i pojednostavljuje ranije Delegirane uredbe (EU) 2021/2178, 2021/2139 i 2023/2486. Uredba je dio „Omnibus“ paketa te donosi značajne promjene, uključujući pojednostavljenje tehničkih screening kriterija, pojednostavljene KPU predloške i uvodneje koncepta materijalnosti u izvještavanju.

Delegirana uredba Komisije (EU) 2026/73 primjenjuje se od 1. siječnja 2026. Pri izradi objava za financijsku godinu 2025. Grupa je uzela u obzir mogućnost primjene pojednostavljenja uvedenih tom uredbom, u mjeri u kojoj su ona primjenjiva na izvještavanje za 2025. godinu.

Na temelju najnovijih revidiranih pragova za primjenu obveze izvještavanja u sklopu paketa Omnibus I, Grupa KONČAR – D&ST nastavlja provoditi sve potrebne aktivnosti za osiguranje usklađenosti s ažuriranim regulatornim zahtjevima, uključujući pripremu i objavu taksonomskih pokazatelja (prihodi i CapEx), kao i pratećih kvalitativnih objava koje su dio standarda održivog korporativnog izvještavanja.

Pokazatelj OpEx analiziran je u skladu s Delegiranom uredbom (EU) 2021/2178 i izmjenama iz Delegirane uredbe (EU) 2026/73. Na temelju provedene procjene utvrđeno je da su stavke koje ulaze u OpEx KPI kvantitativno beznačajne odnosno nematerijalne, slijedom čega OpEx nije detaljno razrađen u zasebnim tabličnim prilogima.

Taksonomski prihvatljive djelatnosti Grupe KONČAR - D&ST

Prema Uredbi, prvi korak u usklađivanju s EU taksonomijom je utvrđivanje gospodarskih djelatnosti poduzeća koje su taksonomski prihvatljive. Riječ je o djelatnostima obuhvaćenima EU taksonomijom, koje imaju potencijal znatno doprinijeti ostvarivanju okolišnih ciljeva, neovisno o tome ispunjavaju li tehničke kriterije provjere utvrđene delegiranim aktima.

S druge strane, gospodarske djelatnosti koje nisu navedene u delegiranim aktima koji dopunjuju Uredbu smatraju se taksonomski neprihvatljivima. U osnovnom poslovanju Grupe identificirana je sljedeća relevantna taksonomski prihvatljiva gospodarska djelatnost:

- **3.20. (CCM) – Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos**

Procjena usklađenosti s minimalnim zaštitnim mjerama provedena je na razini Grupe u odnosu na zahtjeve članka 18 Uredbe (EU) 2020/852. Grupa ima uspostavljene temeljne korporativne akte i kontrolne mehanizme, dok se daljnje unaprjeđenje procesa dužne pažnje i tržišnog natjecanja planira u narednom razdoblju.

Opis djelatnosti

Ekonomska djelatnost razvoja, proizvodnje, postavljanja, održavanja ili servisiranja električnih proizvoda, opreme ili sustava ili softvera čiji je cilj znatno smanjenje emisija stakleničkih plinova u visokonaponskim, srednjonaponskim i niskonaponskim sustavima za prijenos i distribuciju električne energije putem elektrifikacije, energetske učinkovitosti, integracije energije iz obnovljivih izvora ili učinkovite pretvorbe električne energije.

Ekonomska djelatnost uključuje sustave za integraciju energije iz obnovljivih izvora u električnu mrežu, međusobno povezivanje ili povećanje automatizacije, fleksibilnosti i stabilnosti mreže, regulaciju potrošnje, razvoj niskouglijičnog prijenosa ili grijanja ili primjenu tehnologija pametnog mjerenja za znatno poboljšanje energetske učinkovitosti. Ekonomska djelatnost u ovoj kategoriji ne uključuje opremu za grijanje i proizvodnju električne energije, kao ni električne uređaje.

Prilikom izračuna ključnih pokazatelja uspješnosti (u nastavku KPU) Grupa je analizirala sve svoje aktivnosti na razini cjelokupnog procesa, ali i svake imovine zasebno gdje god je to moguće, što je razlika u odnosu na prethodnu godinu. Razlog tomu je težnja za usklađivanjem na razini cjelokupne Grupe KONČAR te kako bi se izbjegli višestruki izračuni. Osim samih proizvoda (transformatora), u ovu definiciju uključuju se i prihodi od usluga povezanih s osnovnom djelatnošću, a što uključuje prijevoz, montažu, demontažu, instalaciju, održavanje i servisiranje transformatora (izvan redovnih rokova garancije). U ovu djelatnost ulaze sve nabavke (CapEx) vezane uz proizvodnju transformatora. U skladu s navedenim pristupom u ovu je djelatnost uključeno sve što je potrebno za obavljanje osnovne djelatnosti, osim ako za pojedinu stavku ne postoji posebna djelatnost u sklopu taksonomije. Tamo gdje nije bila moguća točna razdioba korišteni su ključevi opisani u sklopu zasebnih KPU-jeva.

EU taksonomija također obuhvaća međusektorske djelatnosti koje, iako nisu dio osnovnih djelatnosti Grupe, relevantne su za cjelokupnu korporativnu strukturu i poslovanje Grupe (npr. prijevoz, upravljanje imovinom i proizvodnja električne energije). U 2025. godini, među relevantnim međusektorskim djelatnostima za Grupom nalazile su se:

- **2.3. (CE) - Skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada**
- **7.1. (CCM) - Izgradnja novih zgrada**
- **7.2. (CCM) - Obnova postojećih zgrada**
- **7.7. (CCM) - Kupnja i vlasništvo nad zgradama**

U procesu identifikacije taksonomski relevantnih ekonomskih aktivnosti Društva provedena je potpuna analiza u skladu s delegiranim aktima taksonomije te su sve prepoznate aktivnosti uzete u obzir pri izračunu taksonomskih pokazatelja (prihodi, CapEx i OpEx). Međutim, sukladno izmjenama usvojenima u okviru Omnibus I paketa, kojima se pojednostavljaju zahtjevi izvještavanja i smanjuje širina obveznih objava, određene aktivnosti koje su bile obuhvaćene internim izračunima ne prikazujemo detaljno u javno objavljenom izvještaju.

Revidirani CSRD pragovi i prateće pojednostavljenje objava omogućuju fokusiranje na materijalne aktivnosti te smanjenje opsega informacija koje se objavljuju, dok se metodološka cjelovitost izračuna i dalje u potpunosti održava.

Slijedom toga, aktivnosti koje imaju neznatan utjecaj na sveukupne taksonomske pokazatelje ili nisu od materijalne važnosti za vanjske korisnike ostaju uključene u interne izračune usklađenosti, ali nisu zasebno prikazane u ovom izvještaju. Ovo je u skladu s regulatornom namjerom smanjenja administrativnog opterećenja i povećanja proporcionalnosti izvještavanja.

Usklađenost materijalnih taksonomski prihvatljivih ekonomskih djelatnosti

Nakon što se utvrdi prihvatljivost, potrebno je provjeriti jesu li prepoznate taksonomski prihvatljive djelatnosti usklađene s kriterijima tehničke provjere. Djelatnost se smatra usklađenom s EU taksonomijom ako ispunjava tehničke kriterije utvrđene u Delegiranim uredbama Komisije (EU) 2021/2139, 2023/2485 i 2023/2486.

To podrazumijeva značajan doprinos barem jednom okolišnom cilju, osiguranje da se ne nanosi znatna šteta nijednom drugom okolišnom cilju te usklađenost s minimalnim zaštitnim mjerama propisanim međunarodnim konvencijama i načelima o ljudskim i radnim pravima, kako je definirano u Uredbi o taksonomiji (EU) 2020/852.

I u 2025. godini se u skladu sa zahtjevima regulative izvještava o usklađenosti gospodarskih djelatnosti prema definiranim okolišnim ciljevima.

Analiza se temelji na vrijednosno najznačajnijim djelatnostima za poslovanje Grupe prema postotku prihvatljivosti po pojedinačnim KPU-ovima koji uključuju sljedeće:

- **3.20. Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos**

Načelo da aktivnost ne čini bitnu štetu je temelj detaljne analize usklađenosti koju je potrebno provesti za obje djelatnosti. Tu su posebno naglašeni kriteriji održivo korištenje i zaštita vodnih i morskih resursa, sprječavanje i kontrola onečišćenja te zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava.

Procjena usklađenosti s minimalnim zaštitnim mjerama provedena je na razini Grupe u odnosu na zahtjeve članka 18 Uredbe (EU) 2020/852. Grupa ima uspostavljene temeljne korporativne akte i kontrolne mehanizme, dok se daljnje unaprjeđenje procesa dužne pažnje i tržišnog natjecanja planira u narednom razdoblju.

Minimalne zaštitne mjere Grupe KONČAR - D&ST

Tijekom 2025. godine Grupa KONČAR - D&ST je nastavila provoditi poslovanje sa prijašnje implementiranim ključnim odrednicama regulativa:

- **Smjernice OECD-a za multinacionalna poduzeća**
- **Vodeća načela Ujedinjenih naroda o poslovanju i ljudskim pravima**
- **Deklaraciju Međunarodne organizacije rada o temeljnim načelima i pravima**
- **Međunarodnu povelju o ljudskim pravima**

Navedene su mjere implementirane kroz Kodeks poslovnog ponašanja, Kodeksa korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e te Kodeksa etike u poslovanju HGK-a. Pravilnikom o etičnom i profesionalnom ponašanju u procesu nabave postavlja visoke standarde u odnosima s dobavljačima.

Puna implementacija gore navedenih regulativa u poslovanje se planira u budućem periodu, a posebno u dijelu dužne pažnje i tržišnog natjecanja.

Ključni pokazatelji uspješnosti prema EU taksonomiji

S obzirom da se ekonomske djelatnosti navedene unutar okolišnih ciljeva ne odnose samo na djelatnosti za koje je društvo registrirano (NACE kodovi), Grupa je provela i ove godine snimanje svih svojih aktivnosti kako bi utvrdila ekonomske djelatnosti relevantne za EU taksonomiju. Nakon što su utvrđene relevantne djelatnosti, Grupa je izračunala ključne pokazatelje uspješnosti prihoda i kapitalnih rashoda (CapEx). U procesu utvrđivanja ekonomskih djelatnosti i izračuna KPU-ova sudjelovao je multidisciplinarni tim koji pokriva razna područja unutar Grupe kako bi se osigurala točnost i transparentnost informacija i izračuna. Pri izračunu KPU-ova, posebna pozornost dana je izbjegavanju dvostrukog uračunavanja, što predstavlja princip unutar EU taksonomije koji osigurava da se jedna ekonomska djelatnost ne može računati više puta za doprinos različitim ekološkim ciljevima ili za različite subjekte. To se osigurava na način da se kod postavljanja okvira za izračun raspišu sve ekonomske djelatnosti dodatno razrađene po okolišnim ciljevima, a koje su prepoznate unutar Grupe. Gdje je moguće označavaju se transakcije zasebno po ekonomskoj djelatnosti i okolišnom cilju. Tamo gdje to nije moguće se ručno izdvajaju iznosi. Isto je predmet dodatnih provjera nakon samog izračuna.

U okviru procjene taksonomskih pokazatelja Društva proveli smo analizu operativnih troškova (OpEx) u skladu s EU taksonomijom te najnovijim pojednostavljenjima uvedenima Omnibus paketom, koji omogućuju fokusiranje na materijalne i relevantne podatke te smanjenje administrativnog opterećenja izvještavanja. Budući da se OpEx u strukturi ukupnih rashoda Društva pokazao

kvantitativno beznačajnim, nije provedena detaljna razrada pojedinih stavki ovog pokazatelja. Umjesto toga, OpEx je pregledan kroz izračun nazivnika (ukupne vrijednosti prihoda, CapEx i OpEx) kako bismo potvrdili njegov relativno mali udio i time revidirali njegovu neznačajnost u kontekstu taksonomskih KPI-jeva.

S obzirom na utvrđeno, OpEx nije zasebno prikazan u detaljnijim tabličnim priložima. Izračunom je utvrđeno da nazivnik iznosi 9,1 mil. EUR te je utvrđeno da ne prelazi 2% ukupnog OpEx-a, niti 3% nazivnika prihoda, kao i prethodne godine. Cjelokupna metodologija ostaje usklađena s važećim regulatornim zahtjevima i načelima proporcionalnosti propisanim novom Uredbom.

Društvo KONČAR - D&ST d.d. te ovisno društvo PET S.p. z.o.o. iz Poljske su proizvođači transformatora, stoga je glavna djelatnost zahvaćena EU taksonomijom, dok ovisno društvo Ferokotao d.o.o. proizvodi komponente za djelatnost 3.20. te se nalazi u lancu vrijednosti što je regulativom i tumačenjem Europske Komisije isključeno iz same djelatnosti 3.20. odnosno nije specificirano u samoj djelatnosti te s toga ne podliježe istoj.

Za izračun ključnih pokazatelja uspješnosti (KPI-jeva) u skladu s Uredbom (EU) 2020/852 o uspostavi okvira za olakšavanje održivih ulaganja (EU Taksonomija) za 2025. godinu korišteni su konsolidirani podaci na razini cijele Grupe KONČAR – D&ST.

Analiza je provedena primjenom detaljnog (razrađenog) pristupa razvrstavanju ekonomskih djelatnosti, pri čemu su aktivnosti identificirane i mapirane na razini pojedinačnih poslovnih procesa i proizvoda, s ciljem preciznog utvrđivanja taksonomske prihvatljivosti i usklađenosti s tehničkim kriterijima provjere.

Društvo je na samom kraju 2025. godine steklo većinski udio nad društvom Novi Feromont d.o.o., 81,19 % te se u skladu s konsolidiranim financijskim izvještajem u izračun KPU-i za 2025. godinu uključuje samo efekt stjecanja navedenog Društva u izračunu pokazatelja za CapEx.

Grupa je svoje aktivnosti analizirala, kako je ranije spomenuto, na razini cjelokupnog procesa, ali i na razini svake imovine i aktivnosti zasebno te je prilikom izračuna i uključivanja pojedinih aktivnosti u KPU-jeve svaki puta korišten isti pristup. Iz tog razloga je rađen ispravak 2024.godine te je to rezultiralo razlikama koje su niže prikazane, dok su najznačajnije promjene i objašnjene.

U nastavku su objašnjeni izračunati KPU-ovi, a tablice obvezne za objavu sukladno delegiranoj uredbi (EU) 2026/73, objavljene u prilogu ovog izvješća.

Prihod od taksonomski prihvatljivih i taksonomski usklađenih djelatnosti

Osnovna gospodarska djelatnost KONČAR - D&ST-a je proizvodnja i prodaja više vrsta transformatora. Sukladno provedenoj analizi, osnovna djelatnost zadovoljava opis djelatnosti 3.20. u sklopu Delegirane uredbe Komisije (EU) 2023/2485 od 27. lipnja 2023. o izmjeni Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 utvrđivanjem dodatnih kriterija tehničke provjere na temelju kojih se određuje pod kojim se uvjetima smatra da određene ekonomske djelatnosti znatno pridonose ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi klimatskim promjenama i nanose li te djelatnosti bitnu štetu kojem drugom okolišnom cilju.

Izračun je usklađen s konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajem u nastavku, kroz bilješku 4 - Prihodi od prodaje u cijelosti te bilješku 5 - Ostali poslovni prihodi djelomično, a sve u skladu s pravilima za izračun taksonomskih brojnika i nazivnika.

Najveći dio prihoda Grupe KONČAR – D&ST dolazi od proizvodnje i prodaje transformatora - djelatnosti koja je taksonomski prihvatljiva, što znači da svojim djelovanjem može značajno pridonijeti smanjenju emisije stakleničkih plinova i na taj način u velikoj mjeri pridonijeti ostvarenju prvog okolišnog cilja, ublažavanje klimatskih promjena.

Najveći dio taksonomski prihvatljivih prihoda Društvo generira prihodima od prodaje distributivnih transformatora snage od 50 kVA do 8 MVA i maksimalnog pogonskog napona do 36 kV i srednjih energetske transformatora do 160 MVA, najvišeg napona 170 kV (djelatnost 3.20).

Djelatnosti koje nisu iskazane u tekstualnom dijelu izvještaja zbog nerelevantnosti su 3.19. Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila, 5.2. i 5.4. iz područja usluga prodaje rezervnih dijelova i rabljene robe te 7.6. i 7.7. iz područja građevinskih djelatnosti i poslovanja nekretninama. Iste su uključene u izračun te iskazane u obveznim priložima.

Pokazatelj se zadržao na razinama prethodne godine.

Razlog ispravka 2024. godine je izdvajanje djelatnosti 5.2. Prodaja rezervnih dijelova iz glavne djelatnosti 3.20. Grupe radi ranije objašnjene promjene metodologije izračuna KPI-eva.

Niti jedna od prepoznatih gospodarskih djelatnost ne ispunjava kriterije znatnog doprinosa te ne mogu biti usklađene s EU taksonomijom. Za buduće usklađivanje će se utvrditi koje djelatnosti mogu udovoljiti propisanim kriterijima. Postotak prihoda prema okolišnim ciljevima je kako slijedi:

KPU prihodi

<i>U tisućama EUR</i>			
Grana	Odjeljak	Naziv djelatnosti	Iznos na 31.12.2025. godine prema izvještaju o EU taksonomiji 2025.
3. Prerađivačka industrija (CCM)	3.20.	Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos	483.791
Ostale aktivnosti koje nisu predmet objave			2.898
UKUPNO Brojnik			486.689
UKUPNO Nazivnik			511.811
% Taksonomski prihvatljivi prihodi			95%
% Taksonomski neprihvatljivi prihodi			5%

	Usklađene s taksonomijom po cilju	Taksonomski prihvatljive po cilju
CCM	0,00%	94,55%
CCA	0,00%	0,00%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	0,54%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

Kapitalni rashodi (KPU CAPEX)

CapEx uključuje sve kapitalizirane nabave koje se tiču materijalne i nematerijalne imovine, imovine s pravom korištenja, ulaganja u nekretnine i slično.

Izračun je usklađen s konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajem u nastavku, kroz bilješku 12 – Nematerijalna imovina, bilješku 13 – Nekretnine, postrojenja i oprema, bilješku 14 - Imovina s pravom uporabe te bilješku 15- Ulaganja u nekretnine, a sve u skladu s pravilima za izračun taksonomskih brojnika i nazivnika.

Najveći dio taksonomski prihvatljivih kapitaliziranih troškova Grupe KONČAR – D&ST je usko vezano uz proizvodnju transformatora i prihvatljivu djelatnost 3.20. te je sva nabavka usko vezana uz proizvodni proces uvrštena u djelatnost 3.20., osim ako ne postoji zasebna taksonomska djelatnost što je slučaj s prihvatljivim djelatnostima 7.1., 7.2. i 7.7. koje su prepoznate uz 3.20. kao značajne.

Djelatnosti koje nisu iskazane u tekstualnom dijelu izvještaja zbog nerelevantnosti su 3.19. Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila, 6.5. i 6.6. iz područja prijevoza te 7.3., 7.4., 7.5., 7.6. iz područja građevinskih

djelatnosti i poslovanja nekretninama. Iste su uključene u izračun te iskazane u obveznim prilogima.

U odnosu na prethodnu godinu zabilježen je pad taksonomski prihvatljivog CapEx-a. Naime, Grupa je u 2025. godini realizirala značajna ulaganja u zemljišta, nematerijalnu imovinu i namještaj, u skladu s operativnim potrebama i planovima Grupe, no ta ulaganja ne zadovoljavaju taksonomske kriterije.

Ispravak 2024. godine proizlazi iz ranije objašnjene usklade u pristupu s Grupom KONČAR. Umjesto procesnog prikaza, pojedine stavke su raspoređene u odgovarajuće taksonomski definirane djelatnosti, gdje za to postoje uvjeti. Kod ispravka prethodne godine iz djelatnosti 3.20. napravljena je podjela na ostale djelatnosti, najznačajnije se odnosi na djelatnosti 7.1., 7.2. vezano za projekte pod nazivom Set Up i 7.7. (najam i kupnja skladišnog prostora te energane). Dodatno, razlika u

ukupnom brojniku proizlazi iz isključenja troškova dokumentacije vezanih uz izvođenje građevinskih radova te korekciju podataka prethodne godine za društvo Ferokotao d.o.o., uslijed prelaska na MSFI i priznavanja imovine s pravom upotrebe.

Postotak kapitalnih rashoda prema okolišnim ciljevima je kako slijedi:

	Usklađene s taksonomijom po cilju	Taksonomski prihvatljive po cilju
CCM	0,00%	55,61%
CCA	0,00%	0,74%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	0,00%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

KPU CAPEX

U tisućama EUR

Grana	Odjeljak	Naziv djelatnosti	Iznos na 31.12.2025. godine prema izvještaju o EU taksonomiji 2025.
3. Prerađivačka industrija (CCM)	3.20.	Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, sredjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos	4.840
7. Građevinske djelatnosti i poslovanje nekretninama (CCM)	7.1.	Izgradnja novih zgrada	2.677
	7.2.	Obnova postojećih zgrada	6.117
	7.7.	Kupnja i vlasništvo nad zgradama	5.934
Ostale aktivnosti koje nisu predmet objave			952
UKUPNO Brojnik			20.520
UKUPNO Nazivnik			36.412
% Taksonomski prihvatljiv Capex			56%
% Taksonomski neprihvatljiv Capex			44%

Obrazac 1: Udio prihoda, kapitalnih rashoda, operativnih rashoda od proizvoda ili usluga povezanih s ekonomskim djelatnostima usklađenima s taksonomijom – objava za godinu (N) (sažetak ključnih pokazatelja uspješnosti)

Financijska godina (2025)		Grupa D&ST		Raščlamba djelatnosti usklađenih s taksonomijom po okolišnom cilju									Udio omogućujućih djelatnosti (12)	Udio prijelaznih djelatnosti (13)	Neprocijenjene djelatnosti koje se ne smatraju relevantnima (14)	Djelatnosti usklađene s taksonomijom u prethodnoj financijskoj godini (2024) (15)	Udio djelatnosti usklađenih s taksonomijom u prethodnoj financijskoj godini (2024) (16)
KPU (1)	Ukupno (2)	Udio taksonomski prihvatljivih djelatnosti (3)	Djelatnosti usklađene s taksonomijom (4)	Udio djelatnosti usklađenih s taksonomijom (5)	Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Voda (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Onečišćenje (10)	Bioraznolikost (11)							
Tekst	tisuće EUR	%	tisuće EUR	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	tisuće EUR	%	
Prihod	511.811	95,10%	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	95,10%	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	
Kapitalni rashodi	36.412	56,35%	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	38,81%	17,54%	0,00%	0,00	0,00%	
Operativni rashodi	9.145	N/P	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	N/P	N/P	100,00%	0,00	0,00%	

Obrazac 2: Udio kapitalnih rashoda od proizvoda ili usluga povezanih s ekonomskim djelatnostima taksonomski prihvatljivima ili usklađenima s taksonomijom – objava za godinu (2025) (račlamba po djelatnosti)

Iskazani KPU (prihodi)		Grupa D&ST												
Financijska godina (2025)		Grupa D&ST												
Ekonomske djelatnosti (1)	Oznaka (2)	Taksonomski prihvatljivi KPU (udio taksonomski prihvatljivih prihoda) (3)	KPU usklađen s taksonomijom (novčana vrijednost prihoda) (4)	KPU usklađen s taksonomijom (udio prihoda usklađenih s taksonomijom) (5)	Okolišni cilj djelatnosti usklađenih s taksonomijom						Omogućujuća djelatnost (12)	Prijelazna djelatnost (13)	Udio djelatnosti usklađenih s taksonomijom u taksonomski prihvatljivim djelatnostima (14)	
					Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Voda (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Onečišćenje (10)	Bioraznolikost (11)				
<i>Tekst</i>		%	EUR	%	%	%	%	%	%	%	%	(E ako je primjenjivo)	(T ako je primjenjivo)	%
2.3. Skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada	CE	0,38%	0,00	%	%	%	%	%	%	%	%			0%
3.19. Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila	CCM	0,01%	0,00	%	%	%	%	%	%	%	%	E		0%
3.20. Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos	CCM	94,53%	0,00	%	%	%	%	%	%	%	%	E		0%
5.2. Prodaja rezervnih dijelova	CE	0,08%	0,00	%	%	%	%	%	%	%	%	E		0%
5.4. Prodaja rabljene robe	CE	0,08%	0,00	%	%	%	%	%	%	%	%	E		0%
7.6. Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	CCM	0,01%	0,00	%	%	%	%	%	%	%	%	E		0%
7.7. Kupnja i vlasništvo nad zgradama	CCM	0,01%	0,00	%	%	%	%	%	%	%	%	E		0%
Zbroj usklađenosti po cilju					%	%	%	%	%	%	%			
Ukupni KPU (prihodi)		95,10%	0,00	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	0%

Obrazac 3: Udio kapitalnih rashoda od proizvoda ili usluga povezanih s ekonomskim djelatnostima taksonomski prihvatljivima ili usklađenima s taksonomijom – objava za godinu (2025) (raččlamba po djelatnosti)

Iskazani KPU (kapitalni rashodi)		Grupa D&ST											
Financijska godina (2025)		Grupa D&ST											
Ekonomske djelatnosti (1)	Oznaka (2)	Taksonomski prihvatljivi KPU (udio taksonomski prihvatljivih prihoda) (3)	KPU usklađen s taksonomijom (novčana vrijednost prihoda) (4)	KPU usklađen s taksonomijom (udio prihoda usklađenih s taksonomijom) (5)	Okolišni cilj djelatnosti usklađenih s taksonomijom						Omogućujuća djelatnost (12)	Prijelazna djelatnost (13)	Udio djelatnosti usklađenih s taksonomijom u taksonomski prihvatljivim djelatnostima (14)
					Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Voda (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Onečišćenje (10)	Bioraznolikost (11)			
Tekst		%	EUR	%	%	%	%	%	%	%	(E ako je primjenjivo)	(T ako je primjenjivo)	%
3.19. Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila	CCM	0,00%	0,00	%	%	%	%	%	%	%	E		0%
3.20. Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos	CCM	13,29%	0,00	%	%	%	%	%	%	%	E		0%
6.5. Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	CCM	0,70%	0,00	%	%	%	%	%	%	%		T	0%
6.6. Usluge cestovnog prijevoza robe	CCM	0,04%	0,00	%	%	%	%	%	%	%		T	0%
7.1. Izgradnja novih zgrada	CCM	7,35%	0,00	%	%	%	%	%	%	%	E		0%
7.2. Obnova postojećih zgrada	CCM	16,80%	0,00	%	%	%	%	%	%	%		T	0%
7.3. Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	CCM	0,30%	0,00	%	%	%	%	%	%	%	E		0%
7.4. Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila u zgradama (i na parkirnim mjestima povezanim sa zgradama)	CCM	0,05%	0,00	%	%	%	%	%	%	%	E		0%
7.5. Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	CCM i CCA	0,30%	0,00	%	%	%	%	%	%	%	E		0%
7.6. Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	CCM i CCA	1,22%	0,00	%	%	%	%	%	%	%	E		0%
7.7. Kupnja i vlasništvo nad zgradama	CCM	16,30%	0,00	%	%	%	%	%	%	%	E		0%
Zbroj usklađenosti po cilju					%	%	%	%	%	%			
Ukupni KPU (kapitalni rashodi)		56,36%	0,00	%	%	%	%	%	%	%	%	%	0%

Environment

OKOLIŠ



E1 - Klimatske promjene

Naši značajni učinci, rizici i prilike

ESRS 2, SBM-3

Grupa KONČAR - D&ST prepoznaje klimatske promjene i učinkovito upravljanje resursima kao ključne strateške teme koje utječu na dugoročnu održivost poslovnog modela, konkurentnost i stvaranje vrijednosti. U tom kontekstu provedena je procjena dvostruke značajnosti radi identificiranja najvažnijih klimatskih i okolišnih učinaka, rizika i prilika u vlastitim operacijama te duž lanca vrijednosti.

Kao globalno orijentiran proizvođač energetske opreme, Grupa je svjesna da njezine aktivnosti doprinose potrošnji energije i emisijama stakleničkih plinova, osobito kroz nabavu materijala i vlastite proizvodne procese. Istodobno, proizvodi i rješenja Grupe imaju ključnu ulogu u omogućavanju energetske tranzicije kupaca, povećanju energetske učinkovitosti elektroenergetskih sustava i smanjenju gubitaka u prijenosu i distribuciji električne energije.

Tržišno okruženje Grupe obilježeno je ubrzanom dekarbonizacijom energetskog sektora, rastućim ulaganjima u obnovljive izvore energije i modernizaciju mrežne infrastrukture. Ovi trendovi generiraju značajne poslovne prilike, uključujući povećanu potražnju za transformatorima i naprednim elektroenergetskim rješenjima. Paralelno, Grupa je izložena tranzicijskim rizicima povezanim s regulatornim promjenama, volatilnošću cijena

energenata i sirovina te rastućim očekivanjima kupaca i investitora u pogledu okolišnih performansi proizvoda i transparentnosti.

Otpornost poslovnog modela na fizičke i tranzicijske klimatske rizike temelji se na sustavnoj integraciji klimatskih pitanja u postojeći okvir upravljanja rizicima te njihovu uključivanju u strateško i operativno planiranje. Klimatski rizici i prilike razmatraju se kroz kratkoročne, srednjoročne i dugoročne vremenske horizonte, uz procjenu njihovih potencijalnih operativnih i financijskih učinaka.

Strateški odgovor Grupe usmjeren je na kontinuirano poboljšanje energetske učinkovitosti, povećanje udjela energije iz obnovljivih izvora, odgovorno upravljanje resursima te razvoj proizvoda i tehnologija koje doprinose smanjenju emisija stakleničkih plinova u vlastitim operacijama i kod kupaca. Time Grupa istodobno smanjuje negativne okolišne učinke i jača svoju tržišnu poziciju u kontekstu energetske tranzicije.

Klimatske objave Grupe KONČAR - D&ST usklađene su s preporukama Radne skupine za financijska izvještavanja povezana s klimatskim promjenama (TCFD) te su integrirane kroz informacije objavljene u okviru ESRS 2, uključujući poglavlja o strategiji i upravljanju rizicima, kao i kroz tematske zahtjeve standarda ESRS E1 - Klimatske promjene.



ZNAČAJNA TEMA	IRO	LANAC VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT	
Prilagodba klimatskim promjenama	PU	Klimatska otpornost Razvoj i proizvodnja opreme prilagođene zahtjevnim radnim uvjetima omogućuje Grupi KONČAR - D&ST da doprinosi otpornosti tehničkih sustava na ekstremne klimatske uvjete, u skladu s potrebama naručitelja i dugoročnim zahtjevima pouzdanosti infrastrukture.	Vlastito poslovanje Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PR	Značajno povećani zahtjevi za proizvodima koji mogu pouzdano raditi u zahtjevnim klimatskim uvjetima i produljenim režimima opterećenja otvara priliku Grupi KONČAR - D&ST za razvoj inovativnih i klimatski otpornih rješenja.	Vlastito poslovanje Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
	PR	Aktivna suradnja i održavanje odnosa s dobavljačima doprinosi razumijevanju izazova i promjena u dobavljačkom lancu povezanih s tranzicijskih i fizičkim rizicima.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	FR	Prilagodba poslovnih procesa i lokacija klimatskim promjenama Klimatski uvjetovani učinci mogu utjecati na operativne troškove kroz poremećaje u lancima opskrbe i prekide poslovanja te dovesti do dodatnih troškova prilagodbe za lokacije smještene u klimatski ranjivim područjima. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PR	Izgradnja i održavanje infrastrukture Grupe KONČAR - D&ST planira se kako bi smanjila ili unaprijed otklonila moguće rizike povezane s klimatskim promjenama.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	NU	GHG emisije Razvoj i proizvodnja opreme prilagođene zahtjevnim radnim uvjetima omogućuje Grupi KONČAR - D&ST da doprinosi otpornosti tehničkih sustava na ekstremne klimatske uvjete, u skladu s potrebama naručitelja i dugoročnim zahtjevima pouzdanosti infrastrukture.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
Ublažavanje klimatskih promjena	PU	Smanjenje GHG emisija Smanjenjem GHG emisija u proizvodnji kroz povećanje energetske učinkovitosti te nabavu i proizvodnju energije iz obnovljivih izvora, Grupa KONČAR - D&ST doprinosi ublažavanju klimatskih promjena. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Projektiranje transformatora provodi se u skladu sa standardima i zahtjevima EU Direktive o ekološkom dizajnu, čime se smanjuje njihov utjecaj na klimu i okoliš (povezano s E5 – Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PPU	Razvoj novih proizvoda kao što su transformatori s nižim gubicima i CO2 otiskom pokazuje značajan potencijal za daljnji doprinos dekarbonizaciji u lancu vrijednosti.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PR	Povećana potražnja za ključnim proizvodima Kako klimatska neutralnost i dekarbonizacija postaju tržišni standard, povećava se potražnja za niskougličnim rješenjima Grupe KONČAR - D&ST, osobito u segmentima elektroenergetske infrastrukture, pametnih mreža i elektrificiranog prometa.	Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
	PR	EU i nacionalne vlade financiraju projekte zelene infrastrukture, obnovljive izvore energije i modernizacije energetske sustava, što može povećati potražnju za proizvodima Grupe KONČAR - D&ST.	Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
	TR	Rast cijena sirovina Rast cijena ključnih sirovina i materijala povezan s klimatskom tranzicijom, regulatornim promjenama i promjenama potražnje može povećati operativne troškove. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Uzvodno	Srednjoročno do dugoročno
	TR	Troškovi prilagodbe poslovanja Prilagodba poslovanja novim regulatornim zahtjevima, tržišnim očekivanjima i standardima održivosti može zahtijevati dodatna ulaganja i povećati troškove prilagodbe poslovnih procesa i proizvoda. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Vlastito poslovanje	Srednjoročno do dugoročno
	TR	Ispunjavanje ciljeva tranzicije Neispunjavanje ciljeva tranzicije može dovesti do nepovoljnijih uvjeta financiranja i viših troškova kapitala.	Vlastito poslovanje	Srednjoročno do dugoročno
	PR	Investitori daju prednost kompanijama s jasnim strategijama dekarbonizacije i favoriziraju održive projekte, što omogućuje povoljnije financijske uvjete kroz zelene obveznice i kreditne linije.	Vlastito poslovanje	Srednjoročno do dugoročno
	TR	Neusklađenost tehničkih i ekoloških zahtjeva kupaca Tehnički i ekološki zahtjevi kupca nisu međusobno usklađeni, odnosno nije moguće isporučiti proizvod koji istovremeno zadovoljava i tehničke i ekološke zahtjeve kupca. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Vlastito poslovanje Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
Energija	PU	Energetska učinkovitost i energija iz obnovljivih izvora Grupa KONČAR - D&ST za proizvodne procese koristi električnu energiju iz obnovljivih izvora, uključujući vlastite fotonaponske elektrane, provodi ulaganja u energetske učinkovite tehnologije i optimizaciju potrošnje energije u zgradama i pogonima.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	TR	Povećanje cijena energenata Povećanje cijene energenata uslijed fizičkih i tranzicijskih rizika elektroenergetskog sektora dodatno povećavaju troškove energije za industriju i potrošače.	Vlastito poslovanje	Srednjoročno do dugoročno
	TR	Dekarbonizacija proizvodnih procesa Ulaganja u nove tehnologije za povećanje energetske učinkovitosti i smanjenje emisija potrebnih za dekarbonizaciju proizvodnih procesa mogu značajno povećati kapitalne troškove.	Vlastito poslovanje	Srednjoročno do dugoročno

(P)PU/NU - (potencijalni) pozitivni učinak/negativni učinak, R/FR/TR - rizik/fizički rizik/tranzicijski rizik, PR – prilika

Klimatski rizici, prilike i otpornost poslovnog modela

(ESRS E1 - Klimatske promjene)

Grupa KONČAR - D&ST prepoznaje klimatske promjene kao ključni strateški čimbenik koji utječe na dugoročnu konkurentnost, stabilnost poslovanja i razvoj proizvoda. U skladu sa zahtjevima ESRS E1, Grupa je provela integriranu procjenu tranzicijskih i fizičkih klimatskih rizika i prilika duž cijelog lanca vrijednosti, s ciljem razumijevanja njihove potencijalne financijske i operativne značajnosti u kratkom, srednjem i dugom roku.

Procjena klimatskih rizika temelji se na međunarodno priznatim metodologijama i scenarijima, uključujući NGFS scenarij uređene tranzicije za tranzicijske rizike te klimatske scenarije RCP 4.5 i RCP 8.5 za fizičke rizike, uz primjenu smjernica norme ISO 14091.

Tranzicijski klimatski rizici i prilike

Grupa posluje u industrijskom okruženju koje je snažno pogođeno regulatornim, tržišnim i tehnološkim promjenama povezanim s prijelazom na niskougljično gospodarstvo. Identificirani tranzicijski rizici proizlaze prvenstveno iz razvoja klimatskih politika i propisa, tehnološkog napretka, promjena tržišnih očekivanja te reputacijskih i financijskih zahtjeva investitora i kupaca.

Regulatorni i pravni rizici odnose se na postupno poštovanje klimatskih propisa, uključujući CSRD i ESRS zahtjeve, EU taksonomiju, CBAM i širenje sustava trgovanja emisijama. Ovi rizici mogu rezultirati povećanjem troškova usklađivanja, zahtjevima za dokazivanjem niskog ugljičnog otiska proizvoda te potencijalnim ograničenjima pristupa tržištima i javnim natječajima za proizvode koji ne zadovoljavaju nove kriterije.

Tehnološki rizici povezani su s potrebom kontinuiranih ulaganja u razvoj proizvoda s nižim gubicima, manjim emisijama i naprednim materijalima, kao i s rizikom tehnološkog zaostajanja ako se inovacije ne provode pravovremeno. Istodobno, tehnološka tranzicija predstavlja priliku za jačanje konkurentske pozicije kroz razvoj naprednih energetskih rješenja prilagođenih zahtjevima dekarbonizacije.

Tržišni i reputacijski rizici proizlaze iz rastućih očekivanja kupaca, operatora elektroenergetskih sustava i financijskih institucija u pogledu transparentnosti, LCA analize proizvoda i dokaza o smanjenju emisija. Neispunjavanje tih očekivanja može dovesti do smanjenog ugovaranja, gubitka tržišnog udjela ili nepovoljnijih uvjeta financiranja.

U okviru NGFS scenarija uredene tranzicije, Grupa procjenjuje da su tranzicijski rizici upravljivi, pod uvjetom pravovremene prilagodbe poslovnog modela, kontinuiranih ulaganja u istraživanje i razvoj te aktivne integracije klimatskih ciljeva u strateško i financijsko planiranje.

Fizički klimatski rizici

Grupa KONČAR – D&ST provela je procjenu fizičkih klimatskih rizika i ranjivosti imovine u skladu sa smjernicama **ISO 14091:2021** te zahtjevima **Delegirane uredbe (EU) 2021/2139**. Procjena je obuhvatila sve operativne lokacije Grupe u Hrvatskoj (Zagreb i Donji Kraljevec) i Poljskoj (Czerwonak).

Analiza je provedena za dva klimatska scenarija (**RCP 4.5** i **RCP 8.5**) i tri vremenska horizonta (kratkoročni, srednjoročni i dugoročni), uz korištenje geoprostorne analize izloženosti klimatskim opasnostima.

Rezultati analize pokazuju da **na lokacijama Grupe nisu identificirani visoki niti vrlo visoki fizički klimatski rizici**. Umjereni rizici identificirani su za lokacije KONČAR – D&ST i PET te se odnose prvenstveno na **šumske požare, ekstremne vjetrove, promjene u obrascima oborina i poplave**, dok za lokaciju Ferokotao nisu utvrđeni značajni klimatski rizici.

Identificirani rizici adresiraju se kroz postojeće sustave upravljanja sigurnošću, zaštitom okoliša i upravljanjem imovinom te kroz ciljne **mjere prilagodbe na klimatske promjene**, uključujući preventivno održavanje infrastrukture, sustave zaštite od požara i mjere upravljanja oborinskim vodama.

Otpornost duž lanca vrijednosti

Uzvodni lanac vrijednosti - Dobavljački lanac Grupe izložen je tranzicijskim i fizičkim rizicima kroz moguće poremećaje u dostupnosti sirovina, rast cijena materijala s niskim ugljičnim otiskom te klimatske utjecaje na proizvodne i logističke kapacitete dobavljača. Otpornost se osigurava diverzifikacijom dobavljača, dugoročnim partnerskim odnosima i integracijom ESG kriterija u procese nabave.

Vlastite operacije - Vlastite operacije izložene su fizičkim rizicima kroz klimatske uvjete i tranzicijskim rizicima kroz regulatorne zahtjeve i rast cijena energije. Otpornost operacija temelji se na industrijskim standardima projektiranja objekata, sustavnom upravljanju energijom, preventivnom održavanju te postupnoj dekarbonizaciji proizvodnih procesa.

Proizvodi i rješenja u fazi uporabe - Proizvodi Grupe izravno su izloženi klimatskim uvjetima, ali su projektirani kako bi osigurali pouzdan rad u širokom rasponu klimatskih scenarija. Istodobno, tranzicijski rizici povezani s očekivanjima tržišta predstavljaju priliku za razvoj niskougljičnih, energetski učinkovitih rješenja koja doprinose otpornosti elektroenergetskih sustava.

Logistika, instalacija i servis - Terenske aktivnosti izložene su kratkoročnim fizičkim rizicima i operativnim izazovima, dok se otpornost osigurava fleksibilnim planiranjem, prilagodbom radnih režima i primjenom sigurnosnih procedura.

Zaključak o otpornosti poslovnog modela

Na temelju provedene integrirane procjene zaključuje se da je poslovni model Grupe KONČAR - D&ST otporan na identificirane tranzicijske i fizičke klimatske rizike. Tranzicijski rizici upravljaju se kroz provedbu tranzicijskog plana, strateška ulaganja i razvoj proizvoda, dok su fizički rizici ograničeni i podložni mjerama prilagodbe.

Klimatski rizici i prilike kontinuirano se prate i integriraju u sustav upravljanja rizicima, strateško planiranje i investicijske odluke Grupe, u skladu sa zahtjevima ESRS E1 i dugoročnim ciljem klimatske neutralnosti.



Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena

E1-1

Strateški okvir i usklađenost s klimatskim ciljevima

Uprava vladajućeg društva Grupe KONČAR – D&ST usvojila je Tranzicijski plan ublažavanja klimatskih promjena (dalje: Plan) kao sastavni dio ESG strateškog okvira. Plan definira ciljeve smanjenja emisija stakleničkih plinova, mjere dekarbonizacije te okvir financiranja i upravljanja provedbom.

Plan je usklađen s ciljem ograničavanja porasta globalne temperature na 1,5 °C, ciljem klimatske neutralnosti Europske unije do 2050. godine te zahtjevima ESRS E1 standarda. Klimatska tranzicija integrirana je u poslovnu strategiju, investicijsko planiranje, sustav upravljanja rizicima i procese donošenja odluka na razini Grupe.

S obzirom da se radi o prvoj godini izrade sveobuhvatnog tranzicijskog klimatskog plana, u kojoj su po prvi put sustavno objedinjene konkretne, planirane i operativno provedive mjere dekarbonizacije za sva tri opsega emisija, razradene su po kratkoročnom, srednjoročnom i dugoročnom vremenskom horizontu.

U ovoj fazi naglasak je stavljen na:

- uspostavu pouzdane metodološke osnove za izračun i praćenje emisija u sva tri opsega,
- identifikaciju tehnički, organizacijski i investicijski realnih mjera smanjenja emisija,
- integraciju ciljeva smanjenja emisija u upravljanje tranzicijskim rizicima i poslovnu strategiju Grupe.

Metodološka osnova i referentna godina

Inventar emisija izrađen je u skladu s metodologijom GHG Protokola, primjenom pristupa operativne kontrole. Organizacijska granica obuhvaća:

- KONČAR – D&ST d.d. (vladajuće društvo),
- Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET),
- Ferokotao d.o.o.

Godina 2024. predstavlja prvu godinu potpunog inventara emisija Opsega 1, 2 i 3 za sva društva Grupe te se koristi kao referentna godina za postavljanje ciljeva smanjenja emisija.

Za Opseg 3 u 2024. godini obuhvaćeno je 13 od 15 kategorija prema GHG Protokolu. U narednim razdobljima planira se daljnje unaprjeđenje kvalitete podataka i metodologije.

Ciljevi smanjenja emisija

Opseg 1 i Opseg 2 tržišni model (kombinirano)

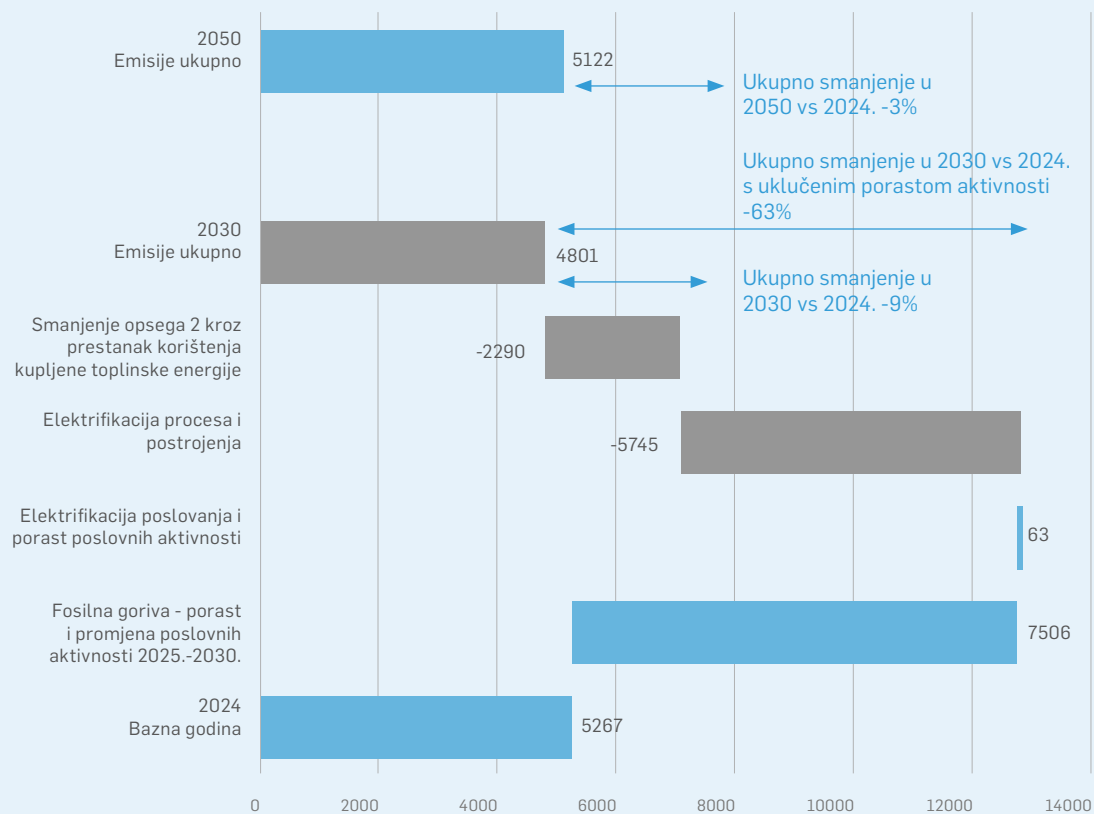
Grupa je definirala sljedeće ciljne vrijednosti smanjenja emisija Opsega 1 i 2 u odnosu na 2024. godinu:

Godina	Emisije (TCO ₂ E)	Promjena (%)
2024	5.267,4	-
2030	4.801,3	-9%
2040	5.146,0	-2%
2050	5.122,9	-3%

Ciljevi su postavljeni uzimajući u obzir tehničke mogućnosti dekarbonizacije, očekivani rast poslovanja te sektorski profil emisija. Iako ciljevi nisu formalno validirani od strane Science Based Targets initiative (SBTi), definirani su u skladu s globalnom putanjom Net Zero do 2050. godine.

Očekivano smanjenje emisija stakleničkih plinova iz vlastitih operacija (Opseg 1 i 2) sa mjerama koje su u ovom trenutku planirane, prikazano je u dekarbonizacijskoj putanji Grupe na slici u nastavku: .

Putanja dekarbonizacije. (Vlastite operacije - Opseg 1 i 2)



Rast apsolutnih emisija Opsega 1 u periodu 2024.-2030. rezultat je:

- povećanja volumena proizvodnje,
- integracije dodatnih toplinskih kapaciteta (preuzimanje kotlovnice),
- povećane energetske potražnje u proizvodnim procesima.

Istovremeno, Grupa provodi mjere optimizacije i energetske učinkovitosti, uključujući modernizaciju kotlovnica, smanjenje gubitaka i analizu alternativnih goriva.

Opseg 3 – emisije lanca vrijednosti

Za Opseg 3 definiran je dugoročni cilj postizanja neto-neutralnosti do 2050. godine.

U međuvremenu, prioritet je usmjeren na:

- suradnju s dobavljačima u cilju uspostave sustava praćenja i smanjenja emisija,
- smanjenje emisija povezanih s nabavom čelika, bakra i aluminija,
- povećanje udjela recikliranih i niskougljičnih materijala,
- razvoj transformatora s nižim gubicima i smanjenim ugljičnim otiskom tijekom životnog vijeka proizvoda.

Kvantitativni kratkoročni ciljevi za Opseg 3 razvit će se nakon dodatnog unaprjeđenja sustava prikupljanja podataka.

Strategije i mjere dekarbonizacije

Plan uključuje šest međusobno povezanih strategija dekarbonizacije:

Strategija A – Alternativna goriva i elektrifikacija vozila

Postupna zamjena vozila s fosilnim pogonom hibridnim i električnim vozilima. Kratkoročno je moguć privremeni porast emisija zbog rasta voznog parka, dok se srednjoročno i dugoročno očekuje značajno smanjenje emisija Opsega 1.

Strategija B – Elektrifikacija postrojenja

Modernizacija i optimizacija kotlovnica, ugradnja ekonomajzera, poboljšanje regulacije sustava grijanja te postupna zamjena sustava fosilnog grijanja dizalicama topline.

Strategija C – Upravljanje procesnim emisijama i tehničkim plinovima

Optimizacija proizvodnih procesa i smanjenje fugitivnih emisija.

Strategija D – Energetska učinkovitost

Unaprjeđenje energetske učinkovitosti kroz digitalizaciju sustava upravljanja energijom, modernizaciju proizvodne i pomoćne opreme te kontinuiranu optimizaciju potrošnje energije. Uvođenje i certificiranje sustava upravljanja energijom prema normi ISO 50001 planirano je od 2026. godine.

Strategija E – Električna energija iz obnovljivih izvora

Razvoj vlastite solarne proizvodnje i osiguranje 100% udjela energije iz obnovljivih izvora za el. energiju nabavljenu iz elektroenergetske mreže.

Strategija F – Dekarbonizacija lanca vrijednosti

Uvođenje ESG kriterija u nabavu, provedba LCA i CFP analiza, povećanje kružnosti i smanjenje emisija povezanih s materijalima.

Financijsko planiranje

Provedba Plana zahtijeva kapitalna i operativna ulaganja, uključujući:

- modernizaciju postrojenja i opreme,
- elektrifikaciju voznog parka,
- ulaganja u obnovljive izvore energije,
- digitalizaciju proizvodnje,
- razvoj nove proizvodne lokacije (greenfield projekt).

Tranziციjski CapEx plan integriran je u srednjoročno financijsko planiranje Grupe. Pri alokaciji kapitala uzima se u obzir usklađenost s kriterijima EU taksonomije.

Upravljanje i nadzor

Uprava Grupe odgovorna je za odobrenje i provedbu Plana. Nadzorni odbor nadzire provedbu te razmatra izvješća o napretku.

Praćenje provedbe uključuje:

- godišnje ažuriranje GHG inventara,
- praćenje ostvarenja ciljeva smanjenja emisija,
- praćenje provedbe mjera i povezanih KPI-eva,
- periodičnu reviziju Plana u slučaju značajnih promjena poslovnog modela ili regulatornog okruženja.

Dugoročna klimatska ambicija

Grupa KONČAR – D&ST postavila je cilj postizanja klimatske neutralnosti do 2050. godine.

Prioritet je ostvarenje stvarnog smanjenja emisija kroz tehnološke i organizacijske mjere.

Preostale rezidualne emisije, ukoliko budu prisutne, mogu se adresirati primjenom visokokvalitetnih kompenzacijskih mehanizama u skladu s relevantnim međunarodnim standardima.



Politike povezane s klimatskim promjenama

E1-2

Upravljanje pitanjima klimatskih promjena integrirano je u postojeći sustav upravljanja okolišem Grupe te je obuhvaćeno **Politikom zaštite okoliša te zaštite zdravlja i sigurnosti na radu**, kao i povezanim internim procedurama koje uređuju upravljanje okolišnim aspektima, energetsom učinkovitošću i emisijama stakleničkih plinova.

Na datum izvještavanja Grupa nije donijela zasebnu klimatsku politiku. Ključni elementi upravljanja klimatskim utjecajima, rizicima i prilikama sustavno su integrirani u postojeći okvir upravljanja okolišem, koji se temelji na međunarodnom standardu **ISO 14001** te je dodatno operativno razrađen kroz **Tranzicijski plan ublažavanja klimatskih promjena Grupe**.

Postojeći okvir upravljanja klimatskim pitanjima obuhvaća osobito:

- **identifikaciju, kvantifikaciju i praćenje emisija stakleničkih plinova** u skladu s metodologijom GHG Protokola (Opseg 1, Opseg 2 te relevantne kategorije Opsega 3),
- **postavljanje kvantificiranih ciljeva smanjenja emisija** i praćenje napretka prema ciljevima definiranim u tranzicijskom planu,
- **provedbu mjera energetske učinkovitosti** i postupnu elektrifikaciju procesa gdje je to tehnički izvedivo,
- **povećanje udjela električne energije iz obnovljivih izvora**,
- **integraciju klimatskih rizika i prilika** u procese upravljanja rizicima, strateškog planiranja i investicijskog odlučivanja.

Pristup Grupe temelji se na **postupnom, tehnički i financijski izvedivom smanjenju emisija stakleničkih plinova**, uz istodobno očuvanje operativne stabilnosti i dugoročne konkurentnosti poslovanja. U okviru operativnog upravljanja posebna se pažnja posvećuje:

- optimizaciji energetske učinkovitosti proizvodnih procesa,
- smanjenju potrošnje energije po jedinici proizvoda,
- razvoju i proizvodnji transformatora visoke energetske učinkovitosti koji doprinose smanjenju tehničkih gubitaka električne energije u mrežama,
- usklađivanju proizvoda s važećim i nadolazećim regulatornim zahtjevima, uključujući propise o ekološkom dizajnu i energetske učinkovitosti.

Na taj način klimatsko upravljanje nije ograničeno samo na smanjenje emisija u vlastitim operacijama, već uključuje i **širi sustavni doprinos dekarbonizaciji elektroenergetskog sustava kroz proizvode Grupe**, koji omogućuju integraciju obnovljivih izvora energije i smanjenje mrežnih gubitaka.

Grupa kontinuirano prati razvoj regulatornog okvira povezanog s klimatskim promjenama, uključujući **CSRD, ESRS, EU Taksonomiju i europski klimatski zakon**, te periodično preispituje adekvatnost postojećih politika i upravljačkih mehanizama. U slučaju povećane regulatorne složenosti ili strateške potrebe, razmotrit će se donošenje **zasebne klimatske politike**.

Ovakav pristup omogućuje da su pitanja klimatskih promjena **integrirana u cjelokupni sustav korporativnog upravljanja, strateškog planiranja i financijskog odlučivanja**, u skladu s dugoročnim ciljem postupne tranzicije prema klimatski neutralnom poslovanju do 2050. godine.

Mjere i aktivnosti

E1-3

Energetska učinkovitost i upravljanje potrošnjom energije predstavljaju važan element provedbe klimatskih politika Grupe KONČAR – D&ST. Energija je ključni resurs za proizvodne procese Grupe te ujedno predstavlja značajnu operativnu stavku troškova. Osim ekonomskih učinaka, potrošnja energije – osobito iz neobnovljivih izvora – može imati značajan utjecaj na okoliš i klimatske promjene.

U skladu s time, Grupa provodi niz mjera usmjerenih na poboljšanje energetske učinkovitosti proizvodnih procesa, smanjenje energetske potrošnje te povećanje udjela energije iz obnovljivih izvora. Praćenje i upravljanje potrošnjom energenata provodi se kontinuirano u okviru sustava upravljanja okolišem certificiranog prema standardu **ISO 14001:2015**, koji uključuje redovito praćenje potrošnje energije i identifikaciju mogućnosti za poboljšanje energetske učinkovitosti.

Električna energija iz obnovljivih izvora

Jedna od ključnih mjera dekarbonizacije operacija odnosi se na povećanje udjela električne energije iz obnovljivih izvora. Upravljanje energijom u Grupi usmjereno je na kombinaciju kupnje električne energije iz obnovljivih izvora i povećanje vlastite proizvodnje električne energije iz fotonaponskih elektrana.

Društva **KONČAR – D&ST** i **Ferokotao** koriste paket **ZelEn** tvrtke HEP Opskrba, kojim se potvrđuje da je kupljena električna energija proizvedena isključivo iz obnovljivih izvora energije. Time se smanjuju povezane emisije stakleničkih plinova iz potrošnje električne energije.

U 2025. godini **86,7 % ukupne potrošnje električne energije** u navedenim društvima odnosilo se na energiju iz obnovljivih izvora. Veći dio tog udjela ostvaruje se kupnjom električne energije iz obnovljivih izvora, dok je **25,7 % osigurano vlastitom proizvodnjom iz fotonaponskih elektrana** instalirane snage:

- 1,1 MW na lokaciji KONČAR – D&ST
- 1,7 MW na lokaciji Ferokotao.

Ukupna proizvodnja električne energije iz vlastitih fotonaponskih elektrana u 2025. godini iznosila je **2.887,02 MWh**. Od proizvedene energije, KONČAR – D&ST je potrošio **16,9 %**, Ferokotao **71 %**, dok je preostala količina predana u elektroenergetski sustav.

Društvo PET je u 2025. godini električnu energiju nabavljalo od lokalnog operatora, pri čemu se primjenjuje nacionalna struktura proizvodnje električne energije.

U 2025. godini započeti su radovi na **nadogradnji fotonaponske elektrane na lokaciji društva KONČAR – D&ST**, čime će se povećati instalirani kapacitet i omogućiti pokrivanje dodatnog dijela potrošnje električne energije iz vlastitih obnovljivih izvora.

Dizalice topline

Povezano s S1

U okviru mjera povećanja energetske učinkovitosti u 2025. godini instalirane su dizalice topline za potrebe modernizacije sustava grijanja i hlađenja u pojedinim proizvodnim halama.

Ovaj sustav omogućuje energetske učinkovitije grijanje tijekom zimskih mjeseci te hlađenje tijekom ljeta, čime se istodobno smanjuje potrošnja energije i poboljšavaju radni uvjeti zaposlenika, osobito tijekom razdoblja ekstremnih temperatura i toplinskih valova. Procjenjuje se da je primjenom ovog sustava u 2025. godini ostvarena **ušteda energije za grijanje od približno 5–8 %**.

Mjera ima i socijalni učinak, jer doprinosi zaštiti zdravlja i sigurnosti zaposlenika kroz poboljšanje mikroklimatskih uvjeta rada, osobito tijekom toplinskih valova, te je stoga povezana i s objavama iz područja **S1 – vlastita radna snaga**.

Transformatori veće učinkovitosti

Povezano s E5

Razvoj transformatora s nižim energetske gubicima predstavlja jednu od ključnih mjera doprinosa Grupe KONČAR – D&ST ublažavanju klimatskih promjena kroz vlastiti portfelj proizvoda. Energetska učinkovitost integrirana je u sve faze razvoja i proizvodnje transformatora te predstavlja važan element konkurentnosti Grupe na međunarodnim tržištima.

Proizvodi Grupe u potpunosti su usklađeni s zahtjevima **Direktive o ekološkom dizajnu 2009/125/EZ i Uredbe Komisije (EU) br. 548/2014**, čiji je cilj povećati energetske učinkovitost transformatora, smanjiti njihove električne gubitke te time doprinijeti smanjenju ukupnog okolišnog otiska elektroenergetskih sustava. Uredba propisuje maksimalno dopuštene razine gubitaka transformatora te zahtijeva transparentno označavanje tehničkih karakteristika proizvoda.

Kako bi se ispunili navedeni zahtjevi, Grupa kontinuirano razvija i primjenjuje napredne konstrukcijske pristupe, nove materijale i optimizirane proizvodne procese usmjerene na smanjenje gubitaka i povećanje energet-

ske učinkovitosti transformatora tijekom njihovog životnog vijeka. Specifikacije proizvoda definiraju se u suradnji s kupcima, pri čemu se sve veća pažnja posvećuje optimizaciji gubitaka i smanjenju emisija povezanih s uporabom proizvoda.

Analize životnog ciklusa proizvoda i okolišna transparentnost

Grupa već niz godina provodi projekte usmjerene na **procjenu okolišnog otiska proizvoda**, uključujući izračun ugljičnog otiska proizvoda (**CFP**), analize životnog ciklusa proizvoda (**LCA**) te izradu okolišnih deklaracija proizvoda (**EPD**). Ove aktivnosti omogućuju transparentno prikazivanje utjecaja proizvoda na okoliš tijekom cijelog životnog vijeka.

Tijekom 2025. godine zabilježen je značajan porast okolišnih zahtjeva kupaca u oba profitna centra – distributivnih i specijalnih transformatora te srednje energetske transformatora. U sve većem broju međunarodnih natječaja okolišni kriteriji postaju sastavni dio evaluacije ponuda. Kupci sve češće zahtijevaju izradu **LCA, EPD, CFP i PEP studija** kao standardni dio tehničke dokumentacije transformatora.

Transparentnost materijala i niskougljični materijali

U segmentu distributivnih i specijalnih transformatora raste važnost transparentnosti materijala ugrađenih u transformatore kroz **putovnice sirovina (Raw Material Passport – RMP)**. Ove putovnice uključuju podatke o udjelu recikliranog sadržaja u materijalima, a podaci moraju biti potkrijepljeni dokumentacijom dobavljača, poput LCA/EPD studija ili službenih izvjava o recikliranom sadržaju materijala.

Istodobno se povećava značaj korištenja **niskougljičnih metala (low-carbon metals)** proizvedenih primjenom tehnologija s nižim emisijama, primjerice elektrolučnih

peći (EAF) uz korištenje električne energije iz obnovljivih izvora. Takvi materijali doprinose smanjenju emisija stakleničkih plinova u opskrbnom lancu transformatora. Trend rasta okolišnih zahtjeva vidljiv je i u segmentu srednje energetske transformatora, gdje kupci sve češće zahtijevaju izradu RMP putovnica te dodatnu verifikaciju podataka o materijalima i emisijama.

Tijekom 2025. godine izrađen je **LCA za transformator snage 36 MVA za kupca iz Francuske**, adaptirana je

postojeća LCA studija za transformator snage **40 MVA**, a pokrenuta je i priprema nove LCA studije za transformator **20 MVA za kupca iz Nizozemske**, čija se realizacija očekuje tijekom 2026. godine.

Sve navedene aktivnosti potiču daljnji razvoj sustava praćenja okolišnih pokazatelja proizvoda, jačanje suradnje s dobavljačima koji primjenjuju održive proizvodne prakse te kontinuirano usklađivanje proizvoda Grupe s najvišim međunarodnim standardima održivosti.

Ciljne vrijednosti

E1-4

CILJEVI POVEZANI SA STRATEGIJOM ODRŽIVOSTI 2024. - 2026.
(ODNOSI SE NA VLADAJUĆE, DRUŠTVO KONČAR-D&ST)

PRIORITETNO PODRUČJE: BUDUĆNOST BEZ EMISIJA

Strateški cilj 1: SMANJENJE EMISIJA IZ OPSEGA 1 I 2, UZ ZAPOČETU NET-ZERO TRANZICIJU

- Smanjenje emisija iz opsega 1 i 2 za 35 % u odnosu na 2021. (do 2030.)
- Povećanje energetske učinkovitosti u proizvodnji za 30 % do 2026.
- Na godišnjoj razini osigurati 100 % električne energije iz obnovljivih izvora
- Proizvodnja 40 % električne energije iz vlastite fotonaponske elektrane do 2026.

U okviru klimatskih ciljeva, društvo Ferokotao ima zaseban cilj:

- Do 2025. smanjenje ugljičnog otiska proizvodnje za 50 % u odnosu na 2020.

Društvo Ferokotao na godišnjoj bazi prati napredak smanjenja intenziteta ugljičnog otiska proizvodnje. U 2025. godini cilj je postignut uz pomoć povećanja proizvodnje i prelaska na obnovljive izvore električne energije.

Društva Grupe do sada nisu konsolidirano pratila podatke obuhvaćene ovim izvještajem zbog čega nismo imali relevantne polazne pokazatelje i podatke na temelju kojih bismo mogli odrediti ciljeve za društva PET i Ferokotao.

Tijekom 2025. provedena je dubinska analiza procesa prikupljanja primarnih podataka, te usklađivanja s procesima Grupe, na temelju čega će se tijekom 2026. revidirati ciljevi u skladu s kratkim, srednjim i dugim rokovima, izraditi plan za dostizanje ciljeva te, uspostaviti Strategija održivosti za naredno razdoblje na razini Grupe KONČAR - D&ST.

Potrošnja energije i kombinacija izvora energije

E1-5

Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	Mjerna jedinica	2024.	2025
Ukupna potrošnja energije iz fosilnih goriva	MWh	23.326,42	20.952,15
Potrošnja goriva iz ugljena i proizvoda od ugljena	MWh	0	0
Potrošnja goriva iz sirove nafte i naftnih derivata	MWh	5.109,70	2.481,55
Potrošnja goriva iz prirodnog plina	MWh	5.812,10	6.910,02
Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz fosilnih izvora	MWh	12.404,62	11.560,58
Ukupna potrošnja energije iz obnovljivih izvora	MWh	6.232,63	8.652,54
Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz obnovljivih izvora	MWh	4.870,67	6.433,54
Potrošnja energije iz obnovljivih izvora iz vlastite proizvodnje osim goriva	MWh	1.361,96	2.219,00
Ukupna potrošnja energije	MWh	29.559,05	29.604,69
Udio energije iz neobnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije	%	79%	71%
Udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije	%	21%	29%
Proizvedena energija	Mjerna jedinica	2024.	2025
Ukupna proizvedena energija iz neobnovljivih izvora	MWh	6.908,97	8.159,14
Ukupna proizvedena energija iz obnovljivih izvora	MWh	1.677,96	2.887,02

Sva potrošnja energije društava KONČAR - D&ST, Ferokotao i PET analizirana je koristeći primarne izvore podataka, uključujući račune za struju, toplinsku energiju ili za kupljene energente. Podaci o proizvedenoj energiji iz obnovljivih izvora prikupljeni su putem softverskih alata koji se koriste za nadzor fotonaponskih elektrana. Potrošnja se mjeri na temelju podataka s brojlara za električnu energiju. Proizvodnja energije iz neobnovljivih izvora dolazi iz kotlovnica Ferokotla i PET-a koje koriste prirodni plin i loživo ulje. KONČAR - D&ST također kupuje toplinsku energiju koju proizvodi kotlovnica na lokaciji koja također koristi prirodni plin. Ostali izvori energije iz fosilnih goriva uključuju benzin, dizel i UNP koji se koriste za službena vozila i viličare.

Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova E1-6	Mjerna jedinica	2024.	2025	2025. vs 2024. (%)
Emisije stakleničkih plinova iz Opsega 1	t CO ₂ e	2.705,70	2.077,02	-628,66 (-23%)
Udio GHG emisija iz Opsega 1 iz reguliranih programa trgovanja emisijama	%	0	0	0
Emisije stakleničkih plinova iz Opsega 2 koje se temelje na lokaciji	t CO ₂ e	3.908,09	4.147,60	239,51 (6%)
Emisije stakleničkih plinova iz Opsega 2 koje se temelje na tržištu	t CO ₂ e	3.364,52	3.322,23	-42,29 (-1%)
Emisije stakleničkih plinova iz Opsega 3	t CO ₂ e	1.675.722,87	1.809.423,63	133.700,76 (8%)
1. Nabavljena roba i usluge	t CO ₂ e	116.986,90	176.032,20	59.045,3 (50%)
2. Kapitalna dobra	t CO ₂ e	1.920,83	7.863,98	5.943,15 (309%)
3. Aktivnosti povezane s gorivom i energijom (koje nisu uključene u opseg 1 ili 2)	t CO ₂ e	956,36	1.474,65	518,29 (54%)
4. Prijevoz i distribucija na višoj razini	t CO ₂ e	3.927,26	1.102,68	-2.824,58 (-72%)
5. Otpad nastao tijekom poslovanja	t CO ₂ e	1.809,09	644,71	-1.164,38 (-64%)
6. Poslovna putovanja		-	-	-
7. Putovanje zaposlenika na posao	t CO ₂ e	1.065,87	-	-
8. Unajmljena imovina na višoj razini lanca vrijednosti		-	4,90	4,90 (100%)
9. Prijevoz na nižoj razini	t CO ₂ e	1.771,37	4.849,15	3.077,78 (174%)
10. Prerada prodanih proizvoda		-	-	-
11. Korištenje prodanih proizvoda	t CO ₂ e	1.520.467,54	1.612.520,83	92.053,29 (6%)
12. Obrada na kraju vijeka trajanja prodanih proizvoda	t CO ₂ e	26.817,66	1.732,08	-25.085,58 (-94%)
13. Investicije	t CO ₂ e	-	3.234,45	3.234,45 (100%)
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije)	t CO ₂ e	1.682.336,66	1.815.657,27	133.320,61 (8%)
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta)	t CO ₂ e	1.681.793,09	1.814.831,90	133.038,81 (8%)

Intenzitet stakleničkih plinova

po neto prihodu	Mjerna jedinica	2024.	2025.
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) po neto prihodu	t CO ₂ e / EUR '000	3,60	3,55
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) po neto prihodu	t CO ₂ e / EUR '000	3,60	3,55

Za svaku kategoriju Opsega 1 i Opsega 2 ukupne emisije stakleničkih plinova (CO₂, CH₄, N₂O, HFCovi, PFC-ovi i SF₆) izražene su u metričkim tonama ekvivalenta CO₂ (tCO₂e), s tim da su isključene biogene emisije CO₂, neovisno o bilo kakvim trgovinama stakleničkim plinovima, poput kupnje, prodaje ili prijenosa kompenzacija ili dozvola.

Izračun je usklađen s konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajem u nastavku, kroz bilješku 4 - Prihodi od prodaje te bilješku 5 - Ostali poslovni prihodi u cijelosti u poglavlju Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti.

Društvo Udio u ukupnim emisijama

	2024.	2025.
KONČAR - D&ST	90,21%	84,35 %
Ferokotao	1,40 %	1,51 %
PET	8,38 %	14,14 %

Izračun ugljikovog otiska izrađen je u skladu s GHG protokolom (Greenhouse Gas Protocol). GHG protokol je široko priznati računovodstveni standardi o stakleničkim plinovima kojeg su razvili Svjetski institut za resurse (WRI) i Svjetsko poslovno vijeće za održivi razvoj (WBCSD) kako bi pomogli organizacijama u mjerenju, upravljanju i izvješćivanju o emisijama stakleničkih plinova (GHG). Sukladno propisanom standardu GHG protokola za izračun ugljikovog otiska praćeni su sljedeći koraci: postavljena je organizacijska granica, definirane su granice izračuna emisija, prikupljeni su podaci relevantni za izračun emisija, izračunate su emisije stakleničkih plinova.

Organizacijske granice

Za prikaz emisija stakleničkih plinova odabran je pristup operativne kontrole. Pristup operativne kontrole odabran je zato što društva Grupe imaju potpunu kontrolu nad svojim poslovanjem i autoritet da uvode i implementiraju operativne politike. U prikazu su uključena društva KONČAR - D&ST, Ferokotao i PET.

Pregled emisija stakleničkih plinova

OPSEG 1 – DIREKTNE EMISIJE OBUHVAĆA:

- Nepokretne izvore (kotlovnice na prirodni plin i loživo ulje, kabina za sušenje)
- Pokretne izvore (vozila i radni strojevi na dizel, benzin i plin)
- Fugitivne emisije (u 2025. nije bilo detektiranih curenja i nadopunjavanja rashladnih plinova)
- Procesne emisije iz procesa rezanja i zavarivanja (Ferokotao)

Najznačajniji doprinos Opsegu 1 proizlazi iz izgaranja prirodnog plina i tekućih goriva.

OPSEG 2 – EMISIJE OD KUPLJENE ENERGIJE:

- Kupljena električna energija (sva društva)
- Kupljena toplinska energija (KONČAR - D&ST)

Ferokotao i KONČAR - D&ST su tijekom 2025. godine proizveli 2887,2 MWh električne energije iz vlastite solarne elektrane u odnosu na 1.422,98 MWh u 2024, čime je smanjen neto otisak Opsega 2.

Lokacijski pristup odražava emisijski faktor nacionalne mreže, dok tržišni pristup koristi faktor dobavljača električne energije.

OPSEG 3 – MATERIJALNO ZNAČAJNE NEIZRAVNE EMISIJE OBUHVAĆAJU:

- nabavu robe i usluga, uključujući ključne sirovine (npr. čelik i bakar), komponente i druge materijale za proizvodnju te odabrane usluge povezane s poslovanjem.
- kapitalna ulaganja (strojevi, vozila, informatička oprema)
- uzvodni transport i distribuciju (cestovni i pomorski prijevoz)
- otpad koji nastaje u poslovanju
- nizvodni transport i distribuciju
- uporabu prodanih proizvoda (ponajprije gubitke električne energije tijekom rada transformatora)
- postupanje s proizvodima na kraju njihova životnog vijeka
- ulaganja

Najveći udio emisija Opsega 3 proizlazi iz:

- nabave sirovina i materijala, osobito metala
- uporabe prodanih proizvoda, odnosno gubitaka energije tijekom cjelokupnog životnog vijeka transformatora

Za izračun emisija primijenjene su metode temeljene na podacima dobavljača, prosječnim podacima (average-based), prijednim udaljenostima (distance-based) te financijskoj vrijednosti nabave (spend-based), ovisno o dostupnosti i kvaliteti podataka.

Upravljanje podacima i ograničenja

Podaci su prikupljeni iz internih evidencija potrošnje energenata, ISO sustava upravljanja, računovodstvenih evidencija i tehničke dokumentacije proizvoda. U slučajevima ograničene dostupnosti podataka (npr. zbrinjavanje otpada), primijenjen je konzervativni pristup uz pretpostavku odlaganja.

Inventar emisija čini temelj za postavljanje ciljnih vrijednosti smanjenja emisija u okviru tranzicijskog plana sukladno ESRS E1-1 i E1-4.

Za prikupljanja podataka za izradu inventara emisija stakleničkih plinova tijekom 2023., 2024. i 2025. godine organizirane su radionice sa zaposlenicima relevantnih organizacijskih jedinica društava Grupe. Nakon radionica distribuirani su standardizirani obrasci za prikupljanje podataka o aktivnostima, koje su zaposlenici ispunjavali za svoja pojedinačna društva.

Primarni podaci prikupljeni su iz očitavanja brojlara, evidencija potrošnje i nabave energenata, računa za energiju i komunalne usluge te internih evidencija i tehničke dokumentacije. Kada je bilo moguće, korišteni su i podaci dobavljača o potrošnji energije i pripadajućim emisijama. Proces prikupljanja podataka dodatno je podržan sastancima i kontinuiranom komunikacijom putem elektroničke pošte, on-line sastanaka i telefona.

Nesigurnost izračuna

Nesigurnost izračuna emisija stakleničkih plinova bitan je parametar koji ukazuje na kvalitetu prikupljenih podataka, korištenih faktora emisija i korištenih metoda izračuna.

Što su podaci o aktivnostima i faktorima emisije točniji, to je nesigurnost proračuna manja. Međutim, to često nije izvedivo za svaku pojedinu kategoriju izvora zbog nedostupnih punih i preciznih informacija, kako o podacima o aktivnostima (i proizvodnji u drugim subjektima o kojima klijent ovisi), tako i o faktorima emisije koji su pouzdaniji ukoliko se radi o lokalnom i/ili regionalnom pristupu u odnosu na kontinentalni ili globalni pristup.

U odnosu na 2024. godinu napravljene su i metodološke izmjene u izračunu Opsega 3, u cilju usklađivanja s ostatkom Grupe Končar, te principa transparentnosti i dokazivosti.

U 2025. godini Društvo je provelo nadogradnju sustava prikupljanja i obrade podataka za neizravne emisije (Opseg 3). Ovaj proces dio je šire strategije Grupe usmjerene na postizanje maksimalne transparentnosti i usklađenosti s GHG Protocol Corporate Value Chain standardom. U svrhu osiguravanja metodološke dosljednosti i usporedivosti podataka između izvještajnih razdoblja, za Opseg 1 i 2 se inventar dopunio procesnim emisijama iz procesa proizvodnje (zavarivanje, lemljenje, rezanje) u kojima se koriste tehnički plinovi koji mogu uzrokovati emisije stakleničkih plinova.

Glavni fokus ovogodišnjeg izvještajnog ciklusa bio je na odmaku od generičkih procjena prema primarnim podacima iz lanca vrijednosti:

- Metoda specifična za dobavljače (Supplier-specific method): U Kategoriji 1 (Kupljena roba i usluge), ostvaren je značajan iskorak primjenom izravnih podataka za tri ključna dobavljača ključnog materijala. Emisije izračunate ovom metodom čine 24% ukupnih emisija ove kategorije, što predstavlja značajno povećanje pouzdanosti izračuna.
- Proširenje granica izvještavanja: Obuhvat prikupljanja podataka proširen je na dodatne kategorije materijala, usluga i kapitalnih dobara. Ovime je osigurana cjelovita slika ekološkog otiska.

Ukupni postotak stakleničkih plinova Opsega 3 izračunat korištenjem primarnih podataka iznosi 2.65 % za 2025. godinu.

Prilikom izrade sljedeće Strategije održivosti razmotriti će se postavljanje nove bazne godine koja bi bila usporediva za sva 3 Opsega.

E2 - Onečišćenje

Naši značajni učinci, rizici i prilike

ESRS 2, IRO-1, SBM-3

ZNAČAJNA TEMA	IRO	LANAC VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT
Onečišćenje zraka i vode	PU	Sustavno upravljanje aspektima okoliša Sustavno upravljanje aspektima okoliša kako bi se spriječilo zagađenje zraka, tla i vode.	Vlastito poslovanje Kratkoročno do dugoročno

(P)PU/NU - (potencijalni) pozitivni učinak/negativni učinak, R/FR/TR - rizik/fizički rizik/transicijski rizik, PR - prilika

Grupa provodi sustavnu procjenu učinaka, rizika i prilika povezanih s onečišćenjem za sve lokacije i proizvodne procese, u okviru sustava upravljanja zaštitom okoliša.

Prepoznavanje i vrednovanje okolišnih aspekata i povezanih kontrola provodi se u skladu s Katalogom procesa i zahtjevima norme ISO 14001, uz redovitu godišnju procjenu te dodatne revizije u slučaju promjena procesa ili regulatornog okvira. Emisije onečišćujućih tvari prate se kroz redovita ispitivanja i analize emisija u zrak, otpadnih voda i otpada, čime se osigurava kontinuirano poboljšanje okolišnih performansi.

Tema onečišćenja identificirana je kao značajna u postupku procjene dvostruke značajnosti zbog prirode industrijskih aktivnosti Društva. Poslovni procesi uključuju uporabu kemikalija, upravljanje opasnim tvarima te tehnološke procese koji potencijalno mogu utjecati na kvalitetu zraka, tla i voda ukoliko se njima ne upravlja na odgovarajući način.

Društvo posluje u skladu s važećim vodopravnim dozvolama i okolišnim odobrenjima, te provodi obvezna periodična mjerenja emisija u zrak i vode sukladno regulatornim zahtjevima. Sustav upravljanja okolišem osigurava da se potencijalni utjecaji na okoliš pravodobno identificiraju, nadziru i kontroliraju kroz definirane operativne postupke i tehničke mjere.

Tema onečišćenja zraka i voda stoga je prepoznata kao značajna s aspekta potencijalnih utjecaja (PU), pri čemu sustavno upravljanje okolišnim aspektima ima pozitivan učinak na smanjenje rizika od onečišćenja i osiguravanje usklađenosti s regulatornim zahtjevima. Upravljanje ovim pitanjem odnosi se primarno na vlastito poslovanje Društva, a relevantno je u kratkoročnom, srednjoročnom i dugoročnom vremenskom horizontu.

U lancu vrijednosti provode se auditi i provjere dobavljača u pogledu usklađenosti s ekološkim standardima i zakonodavstvom, uključujući primjenu zahtjeva Uredbe

REACH i sustavno upravljanje kemikalijama. Tijekom izvještajnog razdoblja nisu zabilježeni incidenti povezani s onečišćenjem vode ili tla. Za pojedina društva izrađene su procjene ugroženosti od velikih nesreća i katastrofa.

Pri planiranju sustava upravljanja zaštitom okoliša te zdravlja i sigurnosti na radu uzimaju se u obzir zahtjevi relevantnih dionika, a zaposlenici su aktivno uključeni u prepoznavanje opasnosti i smanjenje okolišnih i sigurnosnih rizika. Detaljan opis procesa procjene učinaka, rizika i prilika te uključivanja dionika dan je u poglavlju ESRS 2 - Opće objave.

Politike povezane s onečišćenjem

E2-1

Politika zaštite okoliša te zdravlja i sigurnosti na radu odražava predanost Grupe sustavnom upravljanju okolišnim aspektima i radnim uvjetima. Kroz učinkovito korištenje resursa, smanjenje i pravilno zbrinjavanje otpada te upravljanje emisijama onečišćujućih tvari, Grupa aktivno sprječava onečišćenje zraka, vode i tla. Upravljanje onečišćenjem povezano je s temama E1 - Klimatske promjene i E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo.

Postoje jasno definirane procedure za rukovanje tvarima s potencijalno štetnim utjecajem na okoliš i zdravlje ljudi. U skladu s Uredbom REACH, primjenjuje se stroga kontrola i minimiziranje uporabe kemikalija koje sadrže zabrinjavajuće tvari, koje se koriste u iznimno ograničenim količinama, uz zanemariv udio u ukupnoj masi proizvoda.

Upravljanje nesukladnostima, incidentima i korektivnim mjerama uređeno je jasno definiranim procedurama, dok društva raspolažu operativnim planovima postupanja u slučaju iznenadnih okolišnih incidenata. Odgovornost za upravljanje zaštitom okoliša te zdravljem i sigurnošću na radu raspoređena je na više organizacijskih razina. Uprava snosi stratešku odgovornost, osigurava potrebne resurse te godišnje usvaja ciljeve za kontinuirano poboljšanje sustava. Stručnu podršku i nadzor pruža Odbor za zaštitu okoliša i zdravlja i sigurnosti na radu, dok se učinkovitost sustava redovito provjerava kroz interne i eksterne audite.

Zaposlenici su redovito informirani i osposobljavani o politikama i procedurama, a relevantne politike dostupne su javnosti i zainteresiranim dionicima putem službenih kanala.

Mjere i resursi povezani s onečišćenjem

E2-2

Prevenција onečišćenja u proizvodnji

Prevenција onečišćenja temelji se na sustavnom upravljanju okolišem s naglaskom na sprječavanje nastanka onečišćenja na izvoru. Mjere uključuju optimizaciju proizvodnih procesa, kontrolu emisija, primjenu tehničkih rješenja za smanjenje okolišnih utjecaja te zamjenu ili eliminaciju opasnih kemikalija sigurnijim alternativama gdje je to moguće. Potencijalni izvori onečišćenja kontinuirano se prate i analiziraju, a u slučaju incidenata primjenjuju se jasno definirane procedure brzog odgovora i sanacije. Operativni planovi se redovito ažuriraju, a pojedina društva surađuju s lokalnim stožerima civilne zaštite.

Prevenција onečišćenja transformatorskim uljem

Rizikom onečišćenja tla, koji bi potencijalno nastajao na lokacijama Grupe KONČAR- D&ST te na lokacijama upotrebe proizvoda, a povezan s uporabom transformatorskog ulja upravlja se tehničkim i organizacijskim mjerama.

Operativni plan interventnih mjera definira postupke u slučaju iznenadnog onečišćenja, uključujući procjenu rizika, mjere sanacije i odgovornosti. Pripravnost sustava osigurava se godišnjim planovima i redovitim vježbama zaposlenika. Kroz navedene mjere, rizik je smanjen na prihvatljive razine.

Dizajn proizvoda

Načela ekološkog dizajna integrirana su u razvoj proizvoda kroz odabir materijala, deklariranje tvari i primjenu sigurnosnih listova. Dizajn proizvoda usklađen je sa zahtjevima Uredbe (EU) br. 548/2014 o ekološkom dizajnu transformatora, s ciljem smanjenja električnih gubitaka i ukupnog okolišnog utjecaja. Održivi dizajn proizvoda dodatno je povezan s temama klimatskih promjena i kružnog gospodarstva.

Ciljne vrijednosti

E2-3

Upravljanje onečišćenjem integrirano je u postojeći sustav upravljanja okolišem te u povezana tematska područja, osobito E1 – Klimatske promjene i E5 – Korištenje resursa i kružno gospodarstvo, gdje se adresiraju emisije u zrak, upravljanje otpadom, uporaba opasnih tvari i učinkovito korištenje materijala.

Društva Grupe KONČAR – D&ST imaju uspostavljene i certificirane sustave upravljanja okolišem prema normi ISO 14001, koji predstavlja temelj upravljanja svim okolišnim aspektima, uključujući sprječavanje i kontrolu onečišćenja.

U skladu sa zahtjevima norme ISO 14001:

- provodi se sustavna identifikacija i procjena okolišnih aspekata i povezanih utjecaja,
- definiraju se operativne kontrole za sprječavanje emisija u zrak, tlo i vode,
- upravlja se opasnim tvarima i kemikalijama sukladno važećim propisima,
- uspostavljeni su postupci za izvanredne situacije i sprječavanje akcidentalnih onečišćenja,
- prati se usklađenost s primjenjivim okolišnim zakonodavstvom.

Ciljevi vezani uz smanjenje emisija, potrošnje energije, otpada i uporabe resursa definiraju se kroz godišnje operativne planove i programe upravljanja okolišem, čime se osigurava kontinuirano poboljšanje okolišne učinkovitosti.

Na temelju provedene procjene dvostruke značajnosti, utvrđeno je da se rizici i utjecaji povezani s onečišćenjem učinkovito upravljaju kroz postojeće sustave, te da nije identificirana potreba za postavljanjem dodatnih, izdvojenih strateških ciljeva specifičnih za ESRS E2 izvan postojećeg upravljačkog okvira.

Onečišćenje zraka, vode i tla

E2-4

Upravljanje onečišćenjem integrirano je u operativne procese, sustav internih kontrola i mehanizme praćenja usklađenosti.

Emisije u zrak

Emisije hlapljivih organskih spojeva (VOC) i drugih relevantnih onečišćujućih tvari predmet su redovitog mjerenja i nadzora u skladu sa zakonskim zahtjevima. Mjerenja provode ovlaštene institucije, dok se tehnički sustavi (ventilacija, filtracija i procesna oprema) održavaju kroz planirane programe preventivnog održavanja.

U izvještajnom razdoblju izmjerene vrijednosti većine parametara bile su unutar zakonom propisanih grančnih vrijednosti. Tijekom 2025. godine zabilježeno je povećanje ispuštenih količina dušikovih oksida na jednoj lokaciji, što je rezultat povećanja proizvodnje.

Ispusti u vode

Kvaliteta otpadnih voda prati se sukladno uvjetima važećih vodopravnih dozvola. Analize obuhvaćaju relevantne pokazatelje organskog opterećenja, površinski aktivne tvari, ulja i masti, ugljikovodike te metale. Svi rezultati mjerenja u izvještajnom razdoblju bili su unutar dopuštenih granica.

Redovni nadzor nadležnih tijela nije utvrdio nepravilnosti.

Društvo Ferokotao prijavljuje ispuste u vode sukladno Pravilniku o registru onečišćavanja okoliša (NN 3/2022). Društvo KONČAR – D&ST nema izravnu kontrolu nad vodopravnom dozvolom za lokaciju Jankomir, no osigurava praćenje usklađenosti kroz interne mehanizme nadzora i upravljanja rizicima.

Onečišćenje tla i izvanredni događaji

U izvještajnom razdoblju nisu zabilježeni značajni incidenti koji bi rezultirali onečišćenjem tla ili podzemnih voda. Uspostavljeni su postupci za upravljanje opasnim tvarima, prevenciju akcidentalnih ispuštanja i upravljanje izvanrednim situacijama, u skladu s regulatornim zahtjevima i internim procedurama.

Transparentnost i javna dostupnost podataka

S obzirom na to da emisije onečišćujućih tvari u izvještajnom razdoblju nisu prelazile zakonski dopuštene pragove, odnosno pragove propisane vodopravnim dozvolama te nisu identificirane kao materijalni negativni utjecaji u okviru procjene dvostruke značajnosti, kvantitativni podaci o pojedinačnim tvarima nisu izdvojeno objavljeni u ovom izvještaju.

E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo

Naši značajni učinci, rizici i prilike

ESRS 2, IRO-1, SBM-3

ZNAČAJNA TEMA	IRO		LANAC VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT
Priljev resursa	PU	Smanjenje potrebe za rudarenjem izvornih sirovina Dizajn transformatora na puni životni vijek i sa smanjenim utjecajem na okoliš. Proizvodnja transformatora prema zahtjevu kupca od materijala koji sadrže udio recikliranih materijala smanjuje potrebu za rudarenjem izvornih sirovina. Provođenje provjere dobavljača o primijeni načela kružnog dizajna i upotrebi recikliranih materijala te vođenje brige da su ambalažni materijali iz obnovljivih izvora. (povezano s E2 -Onečišćenje)	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	R	Korištenje resursa Neadekvatno upravljanje materijalima može dovesti do povećane proizvodnje otpada i ekoloških utjecaja te pravnih sankcija	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
Odljev resursa i otpad	PU	Učinkovito upravljanje ulaznim materijalima i otpadom Implementacijom adekvatnog plana upravljanja otpadom nastalim tijekom proizvodnje, doprinosimo njegovom smanjenju te minimiziramo negativne učinke na ljude i okoliš. Osim toga, informiranjem kupaca o mogućnostima recikliranja i pravilnom zbrinjavanju pojedinih dijelova transformatora na kraju njihova životnog vijeka, dodatno se potiče odgovorno gospodarenje resursima. (povezano s E2 -Onečišćenje)	Uzvodno Vlastito poslovanje Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno

(P)PU/NU - (potencijalni) pozitivni učinak/negativni učinak, R/FR/TR - rizik/fizički rizik/tranzicijski rizik, PR - prilika

Poslovni model Grupe temelji se na proizvodnji kapitalno intenzivne elektroenergetske opreme čija je izvedba izravno ovisna o dostupnosti i kvaliteti ključnih sirovina, uključujući transformatorski lim, bakar, aluminij, čelik i izolacijske materijale. U kontekstu ubrzane energetske tranzicije, modernizacije elektroenergetskih mreža i rastuće globalne potražnje za transformatorima, upravljanje resursima predstavlja strateško pitanje otpornosti poslovanja i dugoročne konkurentnosti.

Iako Grupa nema izravan utjecaj na rudarske aktivnosti niti kontrolu nad globalnim tokovima sirovina, izloženost volatilnosti cijena, geopolitičkim rizicima i ograničenjima u dostupnosti materijala zahtijeva sustavan pristup upravljanju dobavnim lancem i materijalnom učinkovitosti. U tom kontekstu, stabilnost i održivost lanca vrijednosti prepoznati su kao ključni čimbenici upravljanja rizicima povezanim s resursima.

Načela kružnog gospodarstva integrirana su u razvoj proizvoda i operativne procese s ciljem produljenja životnog vijeka opreme, povećanja mogućnosti recikliranja i smanjenja materijalne intenzivnosti proizvodnje. Poseban naglasak stavlja se na optimizaciju uporabe strateških materijala te na zatvaranje materijalnih tokova u završnim fazama životnog ciklusa proizvoda.

Grupa kontinuirano razvija kapacitete za procjenu okolišnih učinaka proizvoda kroz cijeli životni ciklus, uključujući analize ovisnosti o kritičnim sirovinama i procjene utjecaja na resurse. Takav pristup omogućuje identifikaciju prilika za povećanje materijalne učinkovitosti, smanjenje otpada i razvoj održivijih tehničkih rješenja.

Daljnje informacije o politikama, mjerama i operativnim aktivnostima u području korištenja resursa i kružnog gospodarstva prikazane su u nastavku poglavlja.

Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

E5-1

Načela kružnog gospodarstva integrirana su u Politiku zaštite okoliša te zdravlja i sigurnosti na radu, koja predstavlja temeljni okvir za upravljanje korištenjem resursa i smanjenje otpada. Grupa primjenjuje načela učinkovitog korištenja resursa u svim fazama životnog ciklusa proizvoda - od dizajna i nabave materijala, preko proizvodnje, do upravljanja otpadom i ambalažom.

Sva društva Grupe certificirana su prema normi ISO 14001, čime se osigurava sustavno upravljanje okolišnim aspektima, uključujući korištenje resursa i gospodarenje otpadom. Uprava i management odgovorni su za razvoj, provedbu i redovito preispitivanje politike, dok se zaposlenici kontinuirano informiraju i osposobljavaju kroz interne komunikacijske i edukacijske kanale.

Politike su javno dostupne zainteresiranim dionicima.

Mjere i aktivnosti

E5-2

Cilj Grupe je smanjiti potrošnju resursa, minimizirati nastanak otpada te povećati udio recikliranja i ponovne uporabe materijala. Navedeno se postiže kroz optimizaciju nabave i proizvodnih procesa, ekološki dizajn proizvoda, odgovorno upravljanje otpadom i ambalažom te suradnju s dobavljačima i kupcima duž lanca vrijednosti.

Optimizacija nabave

Kotlovi i oprema, te transformatori dizajniraju se za puni životni vijek uz optimizaciju korištenja strateških materijala poput transformatorskog lima, bakra, aluminija i izolacijskih materijala. Nabava se provodi u skladu s regulatornim, industrijskim i etičkim standardima, uz kontinuirano istraživanje alternativnih materijala s nižim okolišnim utjecajem.

Ekološki dizajn proizvoda

Razvoj proizvoda usklađen je sa zahtjevima EU Eco-design Direktive 2009/125/EZ, s ciljem smanjenja gubitaka, povećanja energetske učinkovitosti i produljenja životnog vijeka transformatora. Gdje je tehnički i tržišno prihvatljivo, koriste se reciklirani materijali, uz suglasnost kupaca. Dodatne informacije o učincima na ugljični otisak prikazane su u poglavlju E1 - Klimatske promjene.

Provjera dobavljača

Dobavljači se procjenjuju i preispituju s obzirom na primjenu okolišnih standarda, kružnih praksi i upotrebu materijala, u skladu s postupcima opisanim u poglavlju G1 - Poslovno ponašanje.

Upravljanje otpadom i zatvaranje materijalnih tokova

Otpad se razvrstava, prati i zbrinjava u skladu s važećim zakonodavstvom, uz cilj maksimalnog iskorištavanja ulaznih materijala. Poseban naglasak stavlja se na optimizaciju upotrebe transformatorskog lima, pri čemu se dio materijala vraća u cirkulaciju kao poluproizvod ili sirovina za daljnju uporabu, čime se smanjuje količina otpada i troškovi zbrinjavanja.

Na taj način, u 2025. godini uspješno smo odvojili 141,24 tona transformatorskog lima za ponovnu upotrebu (u 2024. godini 347,87 tona) kao primarnu sirovinu u suradnji s dugogodišnjim poslovnim partnerom u industriji, što čini cca 1 % od ukupne upotrijebljene količine lima za proizvodnju u KONČAR - D&ST-u. Time smanjujemo i troškove zbrinjavanja otpada.

Optimizacija ambalaže

Ambalaža se optimizira primjenom načela višekratne uporabe i reciklabilnih materijala. Razvija se sustavan pristup prenamjeni nepovratne ambalaže, s ciljem smanjenja otpada i jačanja kružnih praksi do kraja 2026. godine.

Sve relevantne smjernice i postupci vezani uz upravljanje ambalažom opisani su u internim organizacijskim i proizvodnim procedurama, koje definiraju način rukovanja, skladištenja i praćenja ambalažnih materijala te osiguravaju usklađenost s važećim zakonskim propisima i standardima. Aktivno surađujemo s dobavljačima na istraživanju novih ambalažnih materijala, čime se otvaraju mogućnosti za inovativna i održiva rješenja u pakiranju.

Zbrinjavanje na kraju životnog vijeka

Zbog dugog životnog vijeka transformatora, Grupa kupcima pruža informacije o pravilnom recikliranju i zbrinjavanju proizvoda na kraju uporabe, čime se potiče odgovorno gospodarenje resursima i smanjenje otpada.

Ciljne vrijednosti

E5-3

CILJEVI POVEZANI SA STRATEGIJOM ODRŽIVOSTI 2024. - 2026.
(ODNOSI SE NA VLADAJUĆE DRUŠTVO KONČAR - D&ST)

PRIORITETNO PODRUČJE: ZDRAVLJE I SIGURNOST

Strateški cilj 2: SMANJITI OTPAD TE ODGOVORNO KORISTITI RESURSE U PROIZVODNJI

- Održati visoku stopu odvajanja otpada (80 %)
- Povećanje korištenja drva iz obnovljivih izvora
- Osigurati povećanje ponovne uporabe ambalaže
- Zamjena jednokratne plastične ambalaže u suradnji s dobavljačima

Tijekom 2025. uspostavljen je sustav prikupljanja podataka o otpadu i ambalažnim materijalima povezanih društava na temelju kojih će se tijekom 2026. uspostaviti Strategija održivosti za naredno razdoblje na razini Grupe KONČAR - D&ST.

Priljev resursa

E5-4

Ulazni strateški materijali	Mjerna jedinica	2024.	2025.
Transformatorski lim	tona	13.629,00	17.002,3
Izolacijska tekućina	tona	7.748,90	8.351,65
Ugljični čelik	tona	12.399,00	13.556,18
Bakar	tona	4.581,50	4.701,48
Aluminij	tona	3.159,00	3.187,94
Kruta izolacija	tona	838,20	1.306,99
Drvo	tona	581	402,25
Ostalo + ambalaža koja nije drvo	tona	7.423,28	5.130,73
Ukupno	tona	49.778,88	55.175,50

U 2025. godini nabavljeno je ukupno 55.175,50 tona materijala (u odnosu na 49.778,88 iz 2024. zbog povećanja proizvodnje) u koje ubrajamo strateške materijale transformatorski lim, izolacijsku tekućinu, ugljični čelik (transformatorski kotlovi, poklopci, konzervatori, hladila i ostala prateća oprema), bakar, aluminij i krutu izolaciju, te raznu opremu, ormariće, boje za kotlove itd. obuhvaćene kategorijom "ostalo". 82% ulaznih materijala odnosi se na vladajuće društvo KONČAR - D&ST, 13% na Ferokotao, i preostalih 5% na PET.

Grupa KONČAR - D&ST trenutno ne prati udio recikliranih materijala na razini svih kategorija, što predstavlja idući korak u upravljanju materijalima, a kako bi se moglo osigurati povećanje u onim slučajevima koji ne predstavljaju ugrozu za kvalitetu i sigurnost proizvoda. Udio recikliranih materijala se trenutno kalkulira na razini individualnih projekata za kupce koji zahtijevaju točne informacije o proizvodu.

Konfliktni metali i minerali

Konfliktni metali i minerali obuhvaćaju rude, koncentrate i metale koji sadrže kositar, tantal, volfram i zlato (3TG). Pravilnikom je uspostavljen nadzor nad definiranjem i nabavljanjem materijala i dijelova koji se ugrađuju u transformator, a koji potencijalno sadrže 3TG za distributivne, specijalne i srednje energetske transformatore. Prema Prilogu I. Uredbe (EU) 2017/821, „Popis minerala i metala obuhvaćenih područjem primjene Uredbe (EU) 2017/821 razvrstanih prema kombiniranoj nomenklaturi“, te analizi količina upotrijebljenih materijala koje KONČAR - D&ST koristi na godišnjoj razini za potrebe svoje proizvodnje, ne prelaze se količinski pragovi 3TG minerala i metala. Upravljanje ovim materijalima povezano je s temom S2 - Radnici u lancu vrijednosti.

Radi sprječavanja rizika povezanih s nabavom minerala iz sukobima pogođenih i visokorizičnih područja, usvojena je Politika o konfliktnim mineralima i metalima, usklađena sa Smjernicama OECD-a o dužnoj pažnji te relevantnom regulativom Europske unije. Politika definira postupke praćenja i kontrole nabave sirovina kako bi se spriječilo financiranje sukoba i kršenje ljudskih prava u opskrbnom lancu.

Politike se redovito preispituju i ažuriraju u skladu s regulatornim zahtjevima i očekivanjima dionika te su dostupne zaposlenicima putem internih kanala, a vanjskim dionicima putem mrežnih stranica ili na zahtjev.

Odljev resursa

E5-5

Otpad	Mjerna jedinica	2024.	2025.
Ukupna količina nastalog otpada	tona	3.837,66	4.652,19
Ukupna količina opasnog otpada	tona	443,47	443,52
Opasni otpad preusmjeren iz zbrinjavanja	tona	121,40	6,75
priprema za ponovnu uporabu	tona	0	0
recikliranje	tona	121,40	0,14
ostali postupci uporabe	tona	0	6,61
Neopasni otpad preusmjeren iz zbrinjavanja	tona	3.382,02	4.129,86
priprema za ponovnu uporabu	tona	0	7,12
recikliranje	tona	3.382,02	2.322,03
ostali postupci uporabe	tona	0	1.800,71
Opasni otpad koji se zbrinjava	tona	322,08	436,77
spaljivanje	tona	0	191
odlaganje otpada	tona	301,23	245,77
ostali postupci zbrinjavanja	tona	20,85	0
Neopasni otpad koji se zbrinjavanja	tona	12,17	78,81
spaljivanje	tona	0	0,54
odlaganje otpada	tona	11,6	76,27
ostali postupci zbrinjavanja	tona	0,57	2
Nereciklirani otpad	tona	334,25	515,58
Udio nerecikliranog otpada	%	8.71	11,08

U 2025. godini nastalo je ukupno 4.652,19 tona otpada raspodijeljenih u 43 vrste otpada po ključnim brojevima, od čega je 4.208,67 tona neopasnog otpada, a 443,5 tona opasnog otpada.

U kontekstu proizvodnog procesa transformatora, većina generiranog otpada izravno proizlazi iz proizvodnih aktivnosti. Izuzetak čine tri vrste otpada - zauljena voda, mulj iz separatora i miješana ambalaža -koje nisu neposredno povezane s ključnim proizvodnim procesima. Preostali identificirani tokovi otpada nastaju isključivo kao rezultat proizvodnje ili pratećih aktivnosti unutar proizvodnog sustava (npr. pakiranje).

Metodologija mjerenja i prikupljanja podataka

Podaci o količinama otpada, ovisno o vrsti otpada dobiveni su izravnim vaganjem nastalog otpada te se vode kroz software za otpad temeljem unesenih podataka u prateće listove od strane ovlaštenog zbrinjavatelja koji obračunavaju svoje usluge prema težinama ili volumenu svakog otpada. Podaci se grupiraju i obrađuju te eksportiraju u formatu koji je potreban.

Social DRUŠTVO



S1 Vlastita radna snaga

Naši značajni učinci, rizici i prilike

ESRS 2, SBM-2, SBM-3

ZNAČAJNA TEMA	IRO		LANAC VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT
Radni uvjeti	PU	Sigurna radna mjesta Prioritet zapošljavanja ugovorima na neodređeno vrijeme pruža dugoročnu stabilnost radnih mjesta te omogućuje dostojanstven život zaposlenicima.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Odgovarajuće plaće Osiguravanje pravednih i konkurentnih plaća koje zadovoljavaju kretanja unutar industrije, odgovaraju kvalifikacijama i odgovornostima radnika te opsegu posla.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	NU	Prekomjerni radni sati uslijed rasta potražnje i nedostatka radne snage Nedovoljno učinkovito organiziran smjenski rad i prekomjerni radni sati u razdobljima povećane proizvodnje mogu skratiti vrijeme za odmor i narušiti ravnotežu između privatnog i poslovnog života zaposlenika.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Zdravlje i sigurnost zaposlenika Kontinuirano ulažemo u poboljšanje sigurnosti na radu, ciljano educiramo svoje zaposlenike te provodimo stroge inspekcije.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Ravnoteža između poslovnog i privatnog života Ulažemo napore u održavanje ravnoteže između poslovnog i privatnog života zaposlenika, čime doprinosimo njihovoj dobrobiti, smanjenju stresa te povećanju povjerenja i zadovoljstva	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
Jednako postupanje i mogućnosti za sve	PU	Rodna ravnopravnost i jednaka plaća za rad jednake vrijednosti Potičemo rodnu ravnopravnost u menadžmentu i na vodećim pozicijama te osiguravamo jednakost plaća između žena i muškaraca za jednake poslove ili jednakovrijedne poslove te da ne postoji rodna diskriminacija u odnosu na plaće.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Kontinuirano osposobljavanje i razvoj zaposlenika Kontinuirano osposobljavanje i razvoj zaposlenika na svim razinama te stvaranje prilika za napredovanje omogućava zaposlenicima stjecanje novih vještina i znanja, čime se osigurava isporuka kvalitetnih proizvoda te povećava njihova konkurentnost na tržištu rada.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Mjere protiv nasilja i uznemiravanja na radnom mjestu Provođenje stroge politike nulte tolerancije na nasilje i uznemiravanje te postojanje povjerljivih kanala za prijavu nepravilnosti i zaštitu zviždača osiguravaju sigurno radno okruženje, čime se povećava povjerenje među zaposlenicima i okruženje u kojem se cijene ljudska prava i etičke norme. (povezano s G1-Poslovno ponašanje)	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Zabrana dječjeg i prisilnog rada Protivimo se svim oblicima iskorištavanja djece te ne zapošljavamo radnike čija je dob manja od zakonom propisane. Također, branimo bilo kakav oblik prisilnog rada te redovito provodimo revizije i procjene kako bi se osigurala usklađenost sa zakonima o radu i etičkim standardima. (povezano s G1-Poslovno ponašanje)	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
Rizici	R	Fluktuacija i nedostupnost radne snage Rizik odlaska ključnih zaposlenika, nemogućnost pronalaska i privlačenja kvalitetnih zamjena na tržištu rada zbog odljeva radne snage u zemlje s boljim uvjetima.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	R	Narušeno zdravlje i sigurnost zaposlenika Nedovoljna razina sigurnosti uvjeta rada i povećanje nesreća vezanih uz radne procese.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	R	Rizik od diskriminacije i nepoštivanja prava radnika Rizik od diskriminacije i nepoštivanja prava radnika (npr. rodna, rasna, religijska diskriminacija).	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	R	Povjerenje u kanale za prijavu nepravilnosti Povjerenje zaposlenika u mehanizme za prijavu nepravilnosti temelji se na jasnoj informiranosti o kanalima prijave, zaštiti prijavitelja i dosljednom, nepristranom postupanju po zaprimljenim prijavama. Ako se bilo koji od tih elemenata ne percipira kao dovoljno učinkovit, može doći do manjeg korištenja kanala za prijavu i otežanog pravodobnog uočavanja nepravilnosti. (povezano s G1-Poslovno ponašanje)	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

(P)PU/NU - (potencijalni) pozitivni učinak/negativni učinak, R/FR/TR - rizik/fizički rizik/tranzicijski rizik, PR - prilika

Zaposlenici predstavljaju temeljni čimbenik dugoročne održivosti i konkurentnosti Grupe. Njihove stručne kompetencije, tehnička znanja i organizacijski kapaciteti izravno podupiru realizaciju strateških ciljeva, kvalitetu proizvoda i usluga te otpornost poslovnog modela u okruženju obilježenom ubrzanom tehnološkom transformacijom, globalnom konkurencijom i rastućim regulatornim zahtjevima u području održivosti. Upravljanje radnom snagom stoga je integrirano u strateško planiranje i upravljanje rizicima, s posebnim naglaskom na privlačenje, razvoj i zadržavanje kvalificiranih zaposlenika. Grupa je usmjerena na osiguravanje sigurnih i pravednih radnih uvjeta, promicanje profesionalnog razvoja te izgradnju uključive i poticajne radne okoline. Takav pristup doprinosi jačanju angažmana zaposlenika, smanjenju fluktuacije i očuvanju reputacije pouzdanog i odgovornog poslodavca, uz istodobno ublažavanje regulatornih i operativnih rizika povezanih s upravljanjem ljudskim kapitalom.

Interesi i stajališta radne snage

Dijalog sa zaposlenicima provodi se kroz strukturirane formalne i neformalne mehanizme, uključujući redovite sastanke, godišnje prezentacije strateških planova, ankete o zadovoljstvu i organizacijskoj klimi te individualne razgovore. Prikupljeni uvidi integriraju se u upravljačke i organizacijske odluke, a rezultati i poduzete mjere transparentno se komuniciraju zaposlenicima, čime se osigurava dvosmjerna komunikacija i jačanje povjerenja.

U kontekstu očekivanog nedostatka kvalificirane radne snage na tržištu, Grupa se priprema za povećani udio zapošljavanja stranih radnika, uz osiguravanje jednakih uvjeta rada, potporu integraciji te sustavno praćenje povezanih učinaka, rizika i prilika. S obzirom na opseg politika, mjera i pokazatelja povezanih s vlastitom radnom snagom, poglavlje je strukturirano prema tematskim područjima unutar kojih su opisani relevantni upravljački okviri, mjere i rezultati.

Radna i ljudska prava

Politike povezane s vlastitom radnom snagom

S1-1

Radna prava

Grupa KONČAR - D&ST osigurava zaštitu radnih prava zaposlenika kroz interne akte i politike usklađene s važećim nacionalnim zakonodavstvom i relevantnim međunarodnim standardima. Temeljni dokument u tom području je Pravilnik o radu, kojim se uređuju uvjeti zapošljavanja, prava i obveze zaposlenika, zaštita zdravlja i privatnosti, radno vrijeme, odmori i dopusti, profesionalni razvoj, prestanak radnog odnosa te sudjelovanje zaposlenika u odlučivanju.

U društvu PET tijekom 2025. provodila se analiza mogućnosti usklađivanja s Pravilnikom o radu Grupe KONČAR – D&ST, uz prilagodbu specifičnostima poljskog pravnog okvira. Daljnje usklađivanje u društvima PET i Ferokotao planirano je tijekom 2026. godine, u dijelovima u kojima se utvrdi potreba za dodatnim normativnim ili operativnim prilagodbama, s ciljem osiguravanja dosljedne primjene internih pravila na razini Grupe i pune usklađenosti s relevantnim zakonodavnim zahtjevima.

Stabilnost zaposlenja i pravedna naknada za rad predstavljaju važan element radnih prava. Većina zaposlenika zaposlena je na neodređeno vrijeme, dok su sustav plaća, podataka i varijabilnih primitaka uređeni internim pravilnicima koji osiguravaju transparentnost, pravednost i usklađenost s tržišnim i zakonskim okvirom. Kretanja plaća redovito se prate u odnosu na troškove života, inflaciju i usporedive poslodavce.

Grupa potiče ravnotežu između poslovnog i privatnog života kroz primjenu fleksibilnih oblika rada gdje je to

moguće, poštivanje zakonskih ograničenja prekovremenog rada te sustavno praćenje radnog opterećenja, osobito u razdobljima povećane potražnje i ograničene dostupnosti radne snage.

Iako kolektivni ugovor nije izravno na snazi u svim društvima Grupe, vladajuće društvo KONČAR – D&ST u potpunosti je usklađeno s Kolektivnim ugovorom KONČAR Grupe putem vlastitog Pravilnika o radu, kojim su zaposlenicima osigurana sva propisana materijalna i druga prava.

U 2025. godini društva kćeri (PET i Ferokotao) nisu u cijelosti preuzela odredbe Pravilnika o radu vladajućeg društva, te se materijalna i druga prava zaposlenika uređuju u skladu s važećim nacionalnim zakonodavstvom i internim aktima tih društava. U narednom razdoblju planira se daljnja analiza i postupno usklađivanje internih akata, s ciljem postizanja veće razine harmonizacije radnih prava na razini Grupe, uz poštivanje specifičnosti lokalnih pravnih okvira.

Ljudska prava

Poštovanje ljudskih prava jedno je od temeljnih načela poslovanja Grupe KONČAR - D&ST. Grupa djeluje u skladu s međunarodnim konvencijama Ujedinjenih naroda i Međunarodne organizacije rada (ILO), kao i s važećim nacionalnim propisima. Svaki oblik kršenja ljudskih prava, uključujući prisilni rad, dječji rad, diskriminaciju, uznemiravanje i nasilje, nije dopušten.

Načela zaštite ljudskih prava definirana su na razini vladajućeg društva kroz Kodeks poslovnog ponašanja, Kodeks postupanja za dobavljače i Izjavu o sprječavanju modernog ropstva i trgovine ljudima. Navedeni dokumenti predstavljaju temeljni okvir za promicanje dostojanstva, ravnopravnosti, zabrane diskriminacije i osiguravanja sigurnog radnog okruženja u vlastitim operacijama te u odnosima s poslovnim partnerima.

Tijekom 2025. godine započet je proces usklađivanja i

harmonizacije ovih dokumenata na razini Grupe. Društvo PET izradilo je relevantne interne akte usklađene s načelima vladajućeg društva, no isti još nisu formalno usvojeni. Društvo Ferokotao planira donošenje i usklađivanje Kodeksa poslovnog ponašanja tijekom prvog tromjesečja 2026. godine.

Do formalnog usvajanja navedenih dokumenata u društvima kćerima, zaštita prava zaposlenika uređena je primjenjivim nacionalnim zakonodavstvom i internim aktima pojedinih društava.

Grupa ostaje opredijeljena za postupno i sustavno usklađivanje standarda zaštite ljudskih prava na razini svih društava, s ciljem osiguravanja dosljedne primjene načela odgovornog poslovanja u cijelom lancu vrijednosti.

Zapošljavanje osoba mladih od zakonom propisane dobi nije dopušteno, a tijekom zapošljavanja primjenjuju se odgovarajući kontrolni mehanizmi radi sprječavanja dječjeg rada i drugih oblika iskorištavanja. U skladu s razvojem poslovanja i promjenama u radnoj strukturi, Grupa planira daljnje unaprjeđenje formalnih politika i procedura u području ljudskih prava.

Jednako postupanje i mogućnosti za sve

Politike povezane s vlastitom radnom snagom

S1-1

Raznolikost i uključivost

Grupa KONČAR - D&ST posvećena je stvaranju sigurnog, uključivog i poticajnog radnog okruženja u kojem se svim zaposlenicima osiguravaju jednake mogućnosti, neovisno o spolu, dobi, nacionalnosti, etničkom podri-

jetlu, rasi, vjeri, jeziku, socijalnom statusu, seksualnoj orijentaciji ili drugim osobnim obilježjima. Načela ravnopravnosti i nediskriminacije primjenjuju se u svim aspektima rada i radnih uvjeta, uključujući zapošljavanje, profesionalni razvoj, napredovanje i stručno osposobljavanje. Od prosinca 2024. godine potpisana je Politika raznolikosti Grupe KONČAR, koja se primjenjuje na sva društva članice Grupe te dodatno potvrđuje institucionalnu opredijeljenost za promicanje jednakih mogućnosti, uključivog radnog okruženja i poštivanje različitosti na svim organizacijskim razinama

Ova načela ugrađena su i u Kodeks poslovnog ponašanja te interne pravilnike o radu i zapošljavanju, kojima se zabranjuje svako ponašanje koje bi moglo narušiti dostojanstvo zaposlenika ili stvoriti neprijateljsko radno okruženje.

Rodna ravnopravnost i jednaka plaća za rad jednake vrijednosti

Grupa primjenjuje sustavan pristup osiguravanju rodne ravnopravnosti i jednakih prilika, s ciljem transparentnog i pravednog zapošljavanja, napredovanja i nagrađivanja. Zastupljenost žena redovito se prati na svim organizacijskim razinama, uključujući rukovodeće i ključne pozicije.

Sustav plaća temelji se na objektivnim kriterijima, uključujući složenost radnog mjesta i individualni doprinos, a struktura plaća se redovito analizira kako bi se identificirale i uklonile eventualne nejednakosti. Rukovoditelji uključeni u selekcijske procese prolaze edukacije o primjeni jednakih i pravičnih kriterija zapošljavanja.

Provedba politika prati se na upravljačkoj razini, uz redovito izvještavanje Uprave i Nadzornog odbora. Uvidi iz anketa o zadovoljstvu i organizacijskoj klimi koriste se za kontinuirano unaprjeđenje radnog okruženja.

Mjere i aktivnosti u području jednakog postupanja i mogućnosti

S1-4

Dobrobit zaposlenika i benefiti

Grupa zaposlenicima osigurava širok raspon benefita koji doprinose financijskoj sigurnosti, zdravlju i ravnoteži poslovnog i privatnog života, uključujući dodatne isplate i jubilarne nagrade, uplate u treći mirovinski stup, naknade za prijevoz i prehranu, plaćene dopuste, zdravstveno osiguranje, pogodnosti za roditelje te subvencionirane sportske i rekreativne aktivnosti.

Certifikati i vanjska priznanja

KONČAR – D&ST je u 2025. godini stekao certifikat *Poslodavac Partner*, kao potvrdu ispunjavanja vrlo visokih kriterija i primjene najboljih HR praksi u područjima razvoja, nagrađivanja, upravljanja učinkom i organizacijske kulture. Dodatno, u istoj godini Društvu su dodijeljeni *Inc.Q BEST Inclusive Employer Awards 2025* u kategorijama Najbolja velika tvrtka za benefite, Najbolja velika tvrtka za well-being i Najbolja tehnološka tvrtka za profesionalce, čime je dodatno potvrđena naša predanost stvaranju podržavajuće, inkluzivne i prilagodljive radne okoline. **Promicanje svijesti o mentalnom zdravlju Projekt Mjesec promicanja svijesti o mentalnom zdravlju** organiziran u KONČAR - D&ST-u i u 2025. godini. Tijekom svibnja, kroz niz predavanja i radionica, potaknuli smo naše zaposlenike da se posvete svom mentalnom zdravlju i aktivnostima koje imaju pozitivan utjecaj. U sklopu projekta, zaposlenicima smo osigurali dodatne pogodnosti, čime smo dodatno naglasili važnost dobrobiti naših zaposlenika.

Studenti i učenici - Razvoj budućih kadrova osigurava se kroz studentske prakse, pripravništva i stipendijske programe, uređene internim pravilnicima. U 2025. godini dodijeljene su stipendije izvrsnim studentima kroz program „Postani stipendist“, uz mogućnost izrade završnih radova i zapošljavanja nakon završetka studija.

Osobe s invaliditetom - Društva KONČAR - D&ST i Ferokotao ispunjavaju obveze kvotnog zapošljavanja osoba s invaliditetom, uključujući primjenu zamjenskih kvota. Kroz suradnju sa zaštitnim radionicama i ustanovama za profesionalnu rehabilitaciju podupire se zapošljavanje, socijalna uključenost i profesionalna integracija osoba s invaliditetom.

Korporativno volontiranje - Zaposlenici se potiču na sudjelovanje u volonterskim i društveno korisnim aktivnostima, uključujući projekte pošumljavanja, zaštite okoliša i podrške ranjivim skupinama. Ove aktivnosti doprinose povezanosti sa zajednicom i društvenoj odgovornosti Grupe te jačanju timskog duha. Osim toga često omogućujemo sudjelovanje djece zaposlenika u takvim akcijama. Rano uključivanje djece i mladih u društveno vrijedne i edukativne aktivnosti držimo neizmerno korisnim.



Zdravlje i sigurnost zaposlenika

Politike povezane s vlastitom radnom snagom

S1-1

Osiguravanje sigurnog i zdravog radnog okruženja trajni je prioritet Grupe KONČAR - D&ST. Zdravljem i sigurnošću na radu upravlja se kroz politike i pravilnike usklađene s važećim zakonodavstvom država u kojima Grupa posluje, uz jasno definirana pravila sigurnog rada, odgovornosti zaposlenika i poslodavca te postupke u slučaju nesreća na radu. Procjena rizika i planovi osposobljavanja sastavni su dio upravljačkih procesa.

Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu usklađen je s normom ISO 45001. Upravljanje se provodi putem Odbora zaštite na radu te Odbora za zaštitu okoliša i zdravlje i sigurnost na radu (HSE Odbor), koji djeluju koordinirano radi sustavnog rješavanja pitanja zdravlja i sigurnosti.

Uprave društava odgovorne su za utvrđivanje, provedbu i redovito preispitivanje politike zdravlja i sigurnosti na radu, osiguravanje potrebnih resursa te informiranje zaposlenika i drugih zainteresiranih strana. Ciljevi se usvajaju na godišnjoj razini, a učinkovitost sustava redovito se prati kroz izvješća odbora te interne i eksterne audite, omogućujući kontinuirano poboljšavanje i proaktivan pristup zaštiti zdravlja i sigurnosti zaposlenika.

Mjere i aktivnosti u području zdravlja i sigurnosti zaposlenika

S1-4

Prevenција ozljeda - Grupa KONČAR - D&ST primjenjuje sustavan pristup prevenciji ozljeda na radu, uz aktivno

uključivanje zaposlenika, rukovoditelja i drugih zainteresiranih strana u prepoznavanje i uklanjanje opasnosti. Svi incidenti i nesukladnosti prijavljuju se i obrađuju u skladu s propisanim procedurama, pri čemu se uzroci analiziraju metodom „5 zašto“, a provedene mjere prate i verificiraju do njihovog zatvaranja.

Procjena rizika provodi se uz sudjelovanje zaposlenika, povjerenika radnika i ovlaštenika, kroz formalne kanale prijave, inicijative zaposlenika i digitalne alate. Poseban naglasak stavlja se na edukaciju, savjetovanje i podizanje svijesti zaposlenika i ugovornih partnera, s ciljem kontinuiranog smanjenja broja nesukladnosti i jačanja kulture sigurnosti. Zaposlenicima je na raspolaganju i mehanizam za podnošenje pritužbi u području zdravlja i sigurnosti na radu.

Zdravstveni pregledi i zdravstveno osiguranje - Zaposlenici se upućuju na početne, periodične i prema potrebi izvanredne zdravstvene preglede kod specijalista medicine rada, uz redovite nadzore radnih mjesta i procjenu uvjeta rada. Nalazi i trendovi vezani uz profesionalne bolesti i bolesti povezane s radom redovito se prezentiraju Upravi putem Odbora zaštite na radu.

Društva KONČAR - D&ST i PET zaposlenicima osiguravaju dobrovoljno zdravstveno osiguranje koje obuhvaća preventivne i specijalističke preglede te dijagnostičke pretrage, kao i dopunsko zdravstveno osiguranje. Svi zaposlenici dodatno su osigurani od posljedica nezgode i smrti.

Promicanje zdravog načina života - Grupa potiče zdrav način života kroz subvencionirane sportske i rekreativne aktivnosti te sudjelovanje zaposlenika u organiziranim sportskim događanjima. Ove aktivnosti doprinose fizičkoj dobrobiti, jačanju timskog duha i ukupnom well-beingu zaposlenika.

Osposobljavanje i razvoj vještina zaposlenika

Politike povezane s vlastitom radnom snagom

S1-1

Profesionalni razvoj i kontinuirano osposobljavanje zaposlenika ključni su za održavanje konkurentnosti, kvalitete proizvoda i dugoročnu održivost poslovanja Grupe KONČAR - D&ST. Grupa provodi ciljne aktivnosti edukacije, usavršavanja i obrazovanja kako bi zaposlenici razvijali potrebne kompetencije za uspješno obavljanje poslova i osobni razvoj.

Razvoj zaposlenika sustavno se planira kroz godišnji Plan edukacija, koji se temelji na identificiranim potrebama, razini kompetencija i razvojnim ciljevima organizacije. Rukovoditelji sudjeluju u prepoznavanju potreba za osposobljavanjem, dok se napredak prati kroz godišnje izvještavanje. Dodatno, Pravilnik o poslijediplomskim i diplomskim studijima osigurava transparentne kriterije za sudjelovanje zaposlenika u formalnim obrazovnim programima te potiče cjeloživotno učenje.

Mjere i aktivnosti u području osposobljavanja i razvoja vještina zaposlenika

S1-4

Praćenje učinka i razvoj kompetencija - Razvoj zaposlenika podupire se kroz strukturirane godišnje razgovore, koji uključuju evaluaciju postignuća, povratne informacije i definiranje ciljeva. Ovaj proces omogućuje sustavno praćenje učinka, prepoznavanje potencijala i usmjeravanje profesionalnog razvoja.

Na temelju procjene kompetencija izrađuju se individualni razvojni planovi, koji mogu uključivati mentorstvo, osposobljavanje na radnom mjestu, interne i vanjske

edukacije. Sustav procjene radnog učinka postupno se implementira na razini Grupe KONČAR, - D&ST uz daljnje proširenje obuhvata na viši menadžment.

Programi znanja i vodstva - Razvoj novih i postojećih zaposlenika podupire se kroz mentorske programe i unaprijeđeni onboarding proces, uključujući poseban priručnik za rukovoditelje. Interna e-learning platforma omogućuje pristup velikom broju edukativnih sadržaja, čime se osigurava dostupnost i fleksibilnost u učenju.

Razvoj rukovoditeljskih kompetencija provodi se kroz Leadership akademiju Grupe KONČAR - D&ST, usmjerenu na jačanje vještina vođenja, motiviranja i upravljanja timovima. Uz to, interne inicijative poput programa Pametna srijeda potiču razmjenu znanja među zaposlenicima i jačaju kulturu učenja.

Postupci za suradnju s vlastitom radnom snagom i predstavnicima radnika u vezi s učincima

S1-2

Grupa KONČAR - D&ST osigurava redovitu i strukturiranu suradnju sa zaposlenicima i njihovim predstavnicima putem otvorenih komunikacijskih kanala i formalnih mehanizama savjetovanja. Interesi i stajališta zaposlenika uzimaju se u obzir pri razvoju i provedbi politika kroz kontinuirani dijalog, godišnje ankete o zadovoljstvu, ciljne ankete o radnim uvjetima te procese poput procjene dvostruke značajnosti.

Suradnja s predstavnicima radnika

Zaposlenici svake četiri godine biraju predstavnika radnika u Nadzornom odboru putem neposrednih i tajnih izbora. Predstavnik radnika sudjeluje u radu Odbora za zaštitu na radu i HSE Odbora te ima aktivnu ulogu u pitanjima zdravlja i sigurnosti na radu, uključujući sudjelovanje u inspekcijskim nadzorima, istraživanju incidenata i praćenju provedbe korektivnih mjera. Kao poveznica iz-

među zaposlenika i Uprave, prenosi inicijative i opažanja radnika te doprinosi rješavanju identificiranih pitanja.

Prijedlozi za poboljšanje procesa

Zaposlenici se potiču na aktivno sudjelovanje kroz podnošenje prijedloga za unaprijeđenje radnih uvjeta, produktivnosti, zaštite okoliša te zdravlja i sigurnosti na radu. Tijekom 2025. godine dodatno je unaprijeđen sustav zaprimanja inicijativa uvođenjem obrasca na intranetu, dostupnog i putem mobilne aplikacije i QR koda, čime je omogućeno jednostavnije i anonimno podnošenje prijedloga. Uz postojeće kanale, uspostavljena je i Komisija za inicijative zaposlenika koja sustavno razmatra pristigle prijedloge.

Inicijative se razmatraju na razini nadležnog Odbora, čije članove imenuje Uprava, te se prema potrebi upućuju odgovornim rukovoditeljima na daljnje postupanje i provedbu. O zaključcima i statusu inicijativa zaposlenici se informiraju putem internih komunikacijskih kanala. Krajem 2025. godine odabrana je i nagrađena najbolja inicijativa, čime se dodatno potiče kultura angažmana, inovativnosti i održivog poslovanja.

Prije donošenja važnijih odluka provode se ciljana interna ispitivanja stavova zaposlenika, a rezultati anketa i planirane mjere transparentno se komuniciraju.

Ispitivanje zadovoljstva zaposlenika

Na razini Grupe KONČAR u 2025. godini provedena je anketa zadovoljstva zaposlenika, kojom su obuhvaćeni i svi zaposlenici KONČAR - D&ST-a. Rezultati ankete koriste se kao podloga za izradu i praćenje akcijskih planova usmjerenih na unaprijeđenje radnih uvjeta, sustava nagrađivanja i mogućnosti profesionalnog razvoja. Poduzete mjere nadovezuju se na rezultate prethodnih ispitivanja te predstavljaju kontinuitet sustavnog rada na unapređenju organizacijske klime.

U 2025. godini na anketu se odazvalo 69 % zaposlenika KONČAR - D&ST-a, što predstavlja značajan porast u odnosu na prethodnu godinu i ukazuje na veći stupanj angažiranosti zaposlenika. Zadovoljstvo je analizirano putem upitnika koji obuhvaća pojedine aspekte posla, ukupni indeks zadovoljstva zaposlenika te spremnost zaposlenika da poduzeće preporuče drugima kao mjesto za rad (eNPS).

Najniže ocjene ponovno su zabilježene u segmentima vezanim uz plaće i priznanja te mogućnosti za napredovanje, što potvrđuje potrebu za daljnjim razvojem sustava nagrađivanja i karijernog upravljanja. Istodobno, eNPS je u odnosu na 2024. godinu značajno porastao te iznosi 37, što upućuje na jačanje povjerenja i ukupne percepcije organizacije kao poželjnog poslodavca. Smatramo da je navedeni napredak rezultat sustavnog rada i provedbe akcijskog plana usmjerenog na izazove identificirane u anketi iz 2024. godine.

Interna komunikacija

Interna komunikacija odvija se kroz definirane kanale i alate, uključujući interni propis o komunikaciji, intranet portal, interne digitalne platforme, oglasne ploče i redovita interna glasila. Ovi kanali omogućuju pravovremenu razmjenu informacija, dostupnost relevantnih dokumenata i jačanje suradnje među zaposlenicima. Dodatno se potiču aktivnosti usmjerene na jačanje timskog duha i organizacijske povezanosti.

Na razini Grupe KONČAR svim zaposlenicima je omogućen pristup društvenoj mreži Jenz, gdje mogu podijeliti privatne te službene informacije s drugim korisnicima unutar Grupe.

KONČAR - D&ST kvartalno izdaje list Novosti sa svim aktualnim temama u poslovanju. List je dostupan svima u tiskanom obliku, a šalje se i u elektroničkom obliku na sve službene mail adrese zaposlenika. U proteklom izvještajnom razdoblju, u svrhu jačanja duha zajedništva i suradnje, nastavljena su teambuilding druženja za zaposlenike koja su osmišljena u suradnji sa zaposlenicima.

Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima zaposlenici mogu izraziti zabrinutost

S1-3, povezano s G1

Grupa KONČAR - D&ST uspostavila je formalne postupke za unutarnje prijavljivanje nepravilnosti i sanaciju negativnih učinaka na zaposlenike. Sva društva imaju definirane procedure o unutarnjem prijavljivanju nepravilnosti i imenovanju povjerljive osobe, usklađene s Direktivom (EU) o zaštiti osoba koje prijavljuju povrede prava Unije te važećim nacionalnim propisima država u kojima posluju.

Pravilnicima su jasno propisani postupci prijavljivanja, izbor i uloga povjerljive osobe te mehanizmi zaštite prijavitelja. Povjerljiva osoba i njezin zamjenik u pravilu se imenuju na prijedlog radnika, a u iznimnim slučajevima mogu biti imenovani od strane organizacije. Svaki prijavitelj ima pravo na zaštitu ako je u dobroj vjeri prijavio nepravilnost, uključujući zaštitu identiteta, povjerljivost informacija i zaštitu od bilo kakvih oblika odmazde.

Prijave se mogu podnijeti u pisanom ili usmenom obliku. Povjerljiva osoba dužna je osigurati sigurnost zaprimljenih informacija te provesti ispitivanje prijave u propisanom roku, uz obavještanje prijavitelja o zaprimljenoj prijavi i ishodu postupka. Ako se utvrdi postojanje nepravilnosti, poduzimaju se odgovarajuće mjere za njezino otklanjanje i sprječavanje ponavljanja.

U slučajevima kada prijava ne podliježe primjeni Direktive o zaštiti prijavitelja nepravilnosti, ista se upućuje na postupanje Pravnoj službi, koja provodi daljnju obradu u skladu s internim aktima. Pravna služba može provesti internu istragu, utvrditi činjenice te predložiti korektivne i preventivne mjere. Evidencije o prijavama i poduzetim radnjama vode se radi osiguravanja transparentnosti i učinkovitog nadzora.

Ovi postupci osiguravaju zaposlenicima sigurne i pouzdane kanale za izražavanje zabrinutosti te omogućuju pravovremenu sanaciju negativnih učinaka povezanih s radnim i ljudskim pravima.

U 2025. zabilježene su 2 prijave povrede dostojanstva koje su razmatrane su u skladu s važećim zakonskim propisima i internim pravilima, te su u oba slučaja pokrenuti postupci utvrđivanja činjenica.

Ni u jednom slučaju nije utvrđeno da je došlo do povrede dostojanstva radnika ni narušavanja ugleda.

Ciljne vrijednosti

S1-5

CILJEVI POVEZANI SA STRATEGIJOM ODRŽIVOSTI 2024. - 2026. (ODNOSI SE NA VLADAJUĆE DRUŠTVO KONČAR - D&ST)

PRIORITETNO PODRUČJE: ZDRAVLJE I SIGURNOST

Strateški cilj 3: ODRŽATI ZDRAVO I SIGURNO RADNO OKRUŽENJE NA SVE ZASPOLENIKE

- Smanjiti ozljede na radu (LTIFR<10)
- Osigurati dopunsko i dodatno zdravstveno osiguranje za 100% zaposlenika
- 100% zaposlenika uključeno u edukacije prevencije stresa i promicanja važnosti mentalnog zdravlja.

PRIORITETNO PODRUČJE: RAZVOJ I ZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIKA

Strateški cilj 4: PROMICANJE UKLJUČIVOSTI, RAZNOLIKOSTI I JEDNAKIH MOGUĆNOSTI

- 20% žena na upravljačkim i visokostručnim pozicijama
- Ravnopravnost u plaćama između muškaraca i žena (razlika u plaćama <5%)
- Pružanje podrške roditeljima nakon isteka roditeljnog /roditeljskog dopusta

Strateški cilj 5: KONTINUIRANO ULAGANJE U PROFESIONALNI RAZVOJ I RAST ZAPOSLENIKA

- Povećati prosječan broj sati edukacije po zaposleniku
- 100% menadžera obuhvaćeno edukacijama razvoja leaderskih vještina i kompetencija
- Poticanje inovacijske kulture i kulture sudjelovanja

PRIORITETNO PODRUČJE: MLADI U FOKUSU

Strateški cilj 6: PRIVLAČENJE MLADIH I POTICANJE SURADNJE S OBRAZOVNIM INSTITUCIJAMA

- Osigurati studentske i učeničke prakse
- Kontinuirana suradnja s fakultetima tehničkih struka
- Stipendiranje izvrsnih studenata

Društva Grupe do sada nisu na konsolidiran način pratila podatke obuhvaćene ovim izvještajem zbog čega nismo imali relevantne zajedničke pokazatelje i podatke na temelju kojih bismo mogli odrediti ciljeve za društva PET i Ferokotao.

Tijekom 2025. uspostavljen je sustav prikupljanja podataka o zaposlenicima povezanih društava na temelju kojih će se tijekom 2026. uspostaviti Strategija održivosti za naredno razdoblje na razini Grupe KONČAR - D&ST. Dokumentacija povezana s društvenim pokazateljima usklađuje se na razini Grupe KONČAR - D&ST prema potrebama povezanih društava.

Obilježja zaposlenika poduzeća

S1-6

Obilježja zaposlenika po spolu	Mjerna jedinica	2024.	2025.
Muškarci	broj	964	1337
Žene	broj	248	288
Drugo/nije prijavljeno	broj	0	0
Ukupno zaposlenika	broj	1212	1625

Obilježja zaposlenika po zemljama	Mjerna jedinica	2024.	2025.
HRVATSKA	broj	1103	1497
KONČAR - D&ST	broj	793	871
FEROKOTAO	broj	310	341
NOVI FEROMONT*	broj		285
POLJSKA (PET)	broj	109	128

*U sklopu Grupe od prosinca 2025.

Zaposleni po vrsti ugovora	Mjerna jedinica	2024.			2025.		
		ž	m	ukupno	ž	m	ukupno
Ukupno zaposlenih	broj	248	964	1212	288	1337	1625
Stalno zaposleni	broj	230	893	1123	257	1134	1391
Privremeno zaposleni	broj	18	71	89	31	203	234
Nezajamčeni broj radnih sati	broj	0	0	0	0	0	0
U punom radnom vremenu	broj	248	957	1205	288	1324	1612
U nepunom radnom vremenu	broj	0	7	7	0	13	13

U 2025. godini Grupu KONČAR - D&ST je napustilo ukupno 95 zaposlenika u odnosu na 110 u 2024. godini. Stopa fluktuacije iznosi 9,9% u 2025. u odnosu na 2024. godinu kada je iznosila 9,36%.

Svi pokazatelji o našim zaposlenicima izraženi su kao broj zaposlenih na kraju razdoblja (31. prosinca izvještajne godine), a prosječan broj zaposlenih krajem razdoblja utvrđuje se kao prosjek broja zaposlenih po mjesecima u godini.

Podaci se prikupljaju putem informacijskog sustava. Nema veće razlike u udjelu između muškaraca i žena između društava. Najveći udio muškaraca prisutan je u D&ST-u (81%), dok je najniži prisutan u PET-u (79%). Najveći broj radnika prisutan je u vladajućem društvu Grupe, društvu KONČAR - D&ST (65%). Grupa ne zapošljava radnike koji nisu u radnom odnosu.

Privremeno zaposleni radnici u pravilu su osobe sa sklopljenim ugovorom o radu na određeno vrijeme u slučajevima kada za to postoji opravdani i zakonski dopušten

razlog (npr. zamjena odsutnog radnika, projektno ili vremenski ograničeno povećanje opsega posla).

Novozaposleni radnici standardno zasnivaju radni odnos na neodređeno vrijeme uz ugovoreni probni rok u trajanju do šest mjeseci, sukladno važećem radnom zakonodavstvu. Iznimku čine pripravnici koji zasnivaju radni odnos temeljem pripravničkog ugovora na određeno vrijeme u trajanju do jedne godine, u skladu s posebnim propisima.

Zapošljavanje radnika u nepunom radnom vremenu primjenjuje se u ograničenom opsegu, primarno u slučajevima kada to proizlazi iz potreba organizacije rada ili specifičnosti tržišta rada. U skladu s nacionalnim zakonodavstvom, dio radnika u nepunom radnom vremenu čine umirovljenici koji ostvaruju pravo na rad uz mirovinu.

Podaci povezani s fluktuacijom prikazuju zaposlenike koji su otišli na vlastiti zahtjev ili zbog otkaza ugovora o radu ili umirovljenja.

Pokazatelji raznolikosti

S1-9

Raznolikost Uprave 2025.	Mjerna jedinica	m	ž
KONČAR - D&ST	broj	3	2
Ferokotao	broj	2	0
PET	broj	3	0
Ukupno	broj (%)	8 (80)	2 (20)

U društvima Grupe KONČAR - D&ST ukupno je 10 članova uprave, od čega su dvije žene, što čini 20 % žena na najvišoj rukovodećoj poziciji. Najvišu rukovodeću razinu prikazanu ovom tablicom čine članovi uprava društva KONČAR - D&ST, PET i Ferokotao.

Svi zaposlenici po dobi	Mjerna jedinica	2024.	2025.
< 30 godina	broj	242	341
30 do 50 godina	broj	771	1008
> 50 godina	broj	199	276

Odgovarajuće plaće

S1-10

Svi zaposlenici Grupe KONČAR – D&ST primaju odgovarajuću plaću u skladu s primjenjivim zakonodavstvom Republike Hrvatske i internim pravilnicima o radu i nagrađivanju. Najmanje jednom godišnje provodi se interna provjera usklađenosti najniže razine ukupne naknade za rad sa zakonski propisanom minimalnom plaćom i relevantnim tržišnim

referentnim vrijednostima u Republici Hrvatskoj, uz primjenu kontrola unutar sustava upravljanja ljudskim resursima.

KONČAR – D&ST primarno posluje na teritoriju Republike Hrvatske, gdje se odvija proizvodnja transformatora. Iako Grupa značajan dio prihoda ostvaruje izvozom proizvoda na međunarodna tržišta, radni odnosi zaposlenika uređeni su hrvatskim zakonodavstvom. U slučajevima montaže na terenu ili službenih putovanja u inozemstvo ograničenog trajanja, zaposlenici ostaju u radnom odnosu prema propisima Republike Hrvatske te se primjenjuju relevantne odredbe o dnevnicama i naknadama sukladno važećim propisima.

Ovakav pristup osigurava usklađenost s nacionalnim pravnim okvirom i transparentno upravljanje sustavom nagrađivanja, uz očuvanje pravednih i konkurentnih uvjeta rada.

Socijalna zaštita

S1-11

Na razini društava KONČAR – D&ST d.d., Ferokotao d.o.o. i PET Sp. z o.o. zaposlenicima je osigurana socijalna zaštita u skladu s primjenjivim nacionalnim zakonodavstvom, uz određene razlike u visini i strukturi pojedinih naknada ovisno o društvu i lokalnom pravnom okviru.

U slučaju privremene nesposobnosti za rad (bolovanja), zaposlenicima se isplaćuje naknada plaće sukladno važećim propisima i internim aktima pojedinog društva, pri čemu se razina naknade u pravilu kreće u rasponu od 70 % do 90 % prosječne plaće, ovisno o razlogu odsutnosti. U određenim slučajevima predviđenim zakonom, kao što su komplikacije povezane s trudnoćom ili ozljeda na radu, naknada može iznositi 100 % prosječne plaće. Naknade za dugotrajna bolovanja, roditeljska prava ostvaruju se u skladu s primjenjivim za-

konodavnim okvirom države u kojoj društvo posluje. U slučaju ozljede na radu i utvrđenog invaliditeta, prava zaposlenika uređuju se sukladno zakonskim propisima i internim aktima pojedinog društva. Prava vezana uz roditeljski i očinski dopust te prava povezana s prestankom radnog odnosa, uključujući zakonski propisane otpremnine, uređena su u skladu s nacionalnim zakonodavstvom i primjenjivim internim aktima. Ovim okvirom socijalne zaštite društva unutar Grupe osiguravaju zaposlenicima osnovnu razinu financijske sigurnosti u razdobljima smanjenog ili privremenog gubitka prihoda, uz nastojanje postupnog usklađivanja praksi na razini Grupe, uvažavajući specifičnosti pojedinih pravnih sustava. Na razini društava KONČAR – D&ST d.d., Ferokotao d.o.o. i PET Sp. z o.o. zaposlenicima je osigurana socijalna zaštita u skladu s primjenjivim nacionalnim zakonodavstvom, uz određene razlike u visini i strukturi pojedinih naknada ovisno o društvu i lokalnom pravnom okviru. U slučaju privremene nesposobnosti za rad (bolovanja), zaposlenicima se isplaćuje naknada plaće sukladno važećim propisima i internim aktima pojedinog društva, pri čemu se razina naknade u pravilu kreće u rasponu od 70 % do 90 % prosječne plaće, ovisno o razlogu odsutnosti. U određenim slučajevima predviđenim zakonom, kao što su komplikacije povezane s trudnoćom ili ozljeda na radu, naknada može iznositi 100 % prosječne plaće. Naknade za dugotrajna bolovanja, roditeljska prava ostvaruju se u skladu s primjenjivim zakonodavnim okvirom države u kojoj društvo posluje. U slučaju ozljede na radu i utvrđenog invaliditeta, prava zaposlenika uređuju se sukladno zakonskim propisima i internim aktima pojedinog društva. Prava vezana uz roditeljski i očinski dopust te prava povezana s prestankom radnog odnosa, uključujući zakonski propisane otpremnine, uređena su u skladu s nacionalnim zakonodavstvom i primjenjivim internim aktima. Ovim okvirom socijalne zaštite društva unutar Grupe osiguravaju zaposlenicima osnovnu razinu finan-

cijske sigurnosti u razdobljima smanjenog ili privremenog gubitka prihoda, uz nastojanje postupnog usklađivanja praksi na razini Grupe, uvažavajući specifičnosti pojedinih pravnih sustava.

Pokazatelji osposobljavanja i razvoja vještina

S1-13

Sudjelovanje u redovitim pregledima uspješnosti i profesionalnog razvoja	Mjerna jedinica	2025.
Muškarci	%	100*
Žene	%	100*
Ukupno	%	100*

Prosječan broj sati osposobljavanja zaposlenika	Mjerna jedinica	2024.	2025.
Muškarci	broj	49	35
Žene	broj	40	32
Ukupno	broj	48	35

*U 2025. godini, svi zaposlenici društva KONČAR - D&ST (100%) sudjelovali su u redovitim pregledima uspješnosti i profesionalnog razvoja, neovisno o spolu. Uveden je sustav upravljanja radnim učinkom, kojim su obuhvaćeni zaposlenici na rukovodećim pozicijama. Ovaj pokazatelj svjedoči o kontinuiranoj predanosti tvrtke razvoju ljudskih potencijala i osiguranju jednakih mogućnosti za sve zaposlenike.

Podaci o sudjelovanju u pregledima uspješnosti prikupljeni su putem internih sustava za upravljanje ljudskim resursima (AppSkill, HR NET). Postotak sudjelovanja izračunat je kao omjer broja zaposlenika koji su obuhvaćeni evaluacijama i ukupnog broja zaposlenika.

Osposobljavanje zaposlenika ključni je segment razvoja vještina unutar tvrtke. U odnosu na 2024., u 2025. godini su sva društva Grupe KONČAR - D&ST pratila prosječan broj sati osposobljavanja zaposlenika kao jedno od poboljšanja sustava praćenja metrika upravljanja ljudskim resursima. U 2025. godini, prosječan broj sati osposobljavanja za muškarce iznosio je 35 sati, dok je za žene taj broj bio 32 sata. Ukupno gledano, prosjek na razini Grupe bio je 35 sati po zaposleniku.

Pokazatelji zdravlja i sigurnosti

S1-14

Zdravlje i sigurnost	Mjerna jedinica	2024.	2025.
Radna snaga obuhvaćena sustavom upravljanja zdravljem i sigurnošću	%	100	100
Smrtni slučajevi u vlastitoj radnoj snazi	broj	0	0
Smrtni slučajevi za druge radnike	broj	0	0
Broj nesreća na poslu	broj	25	24
Stopa nesreća na poslu	ozljede na milijun radnih sati	10,39	8,76
Izgubljeni radni dani zbog ozljeda	broj	645	1046

100% zaposlenika Grupe KONČAR – D&ST obuhvaćeno je sustavom upravljanja zdravljem i sigurnošću. U 2025. godini nije bilo smrtnih slučajeva u vlastitoj radnoj snazi koji su posljedica ozljeda na radu i oboljenja povezanog s radom, kao ni smrtnih slučajeva drugih radnika koji su radili na lokacijama poduzeća.

Usporedba podataka za 2025. u odnosu na 2024. godinu pokazuje smanjenje ozljeda na radu.

Broj nesreća na radu smanjen je s 25 u prethodnom izvještajnom razdoblju na 24 u 2025. godini, što predstavlja smanjenje od 4 %. Istodobno je stopa nesreća na milijun odrađenih radnih sati smanjena s 10,39 na 8,76, odnosno za približno 15,7 %.

Podaci o prosječnom broju sati osposobljavanja temelje se na evidenciji održanih treninga i edukacija. Broj sati uključuje sve interne i eksterne edukacije, seminare i radionice, kao i učenje preko e-learning platforme. Metodologija ima određena ograničenja, osobito na razini konsolidacije sa povezanim društvima, uključujući moguću varijabilnost u prikupljanju podataka s obzirom na neformalne oblike učenja i samostalne edukacije zaposlenika koji nisu uvijek evidentirani.

Unatoč smanjenju broja nesreća i stope ozljeda, ukupan broj izgubljenih radnih dana zbog ozljeda na radu povećan je s 645 na 1.046 dana. Povećanje izgubljenih radnih dana povezano je ponajprije s duljim razdobljima bolovanja pojedinih zaposlenika nakon ozljeda na radu te dodatnim zdravstvenim tegobama utvrđenima tijekom razdoblja oporavka.

Društvo kontinuirano provodi aktivnosti usmjerene na unapređenje sigurnosti i zdravlja na radu, s ciljem daljnjeg smanjenja rizika od ozljeda te jačanja kulture sigurnosti u svim segmentima poslovanja.

Pokazatelji naknada

S1-16

Razlika u plaćama	Razina složenosti	2024.	2025.
Grupa KONČAR - D&ST	prosjeck	-1%	-7,5%
KONČAR - D&ST	prosjeck	-9%	-14,3%
PET	prosjeck	-9%	-0,9%
Ferokotao	prosjeck	18%	11,7%

Na razini Grupe KONČAR – D&ST utvrđena je razlika u plaći od -7,5 % u korist žena. Analiza je provedena na temelju ugovorene bruto I plaće, pri čemu su za potrebe usporedbe plaće u društvu PET konvertirane iz PLN u EUR prema srednjem tečaju HNB-a na dan 4.2.2026. (1 EUR = 4,2181 PLN), dok su iz izračuna prosječnih plaća izostavljene plaće članova Uprave, sukladno definiranom uzorku. Rezultate je potrebno promatrati u kontekstu konsolidiranih podataka za više društava unutar Grupe, pri čemu razlike u organizacijskoj strukturi, razinama odgovornosti i metodologijama vrednovanja radnih mjesta među društvima mogu utjecati na potpunu usporedivost pojedinih radnih mjesta i razina plaća. Na agregirani rezultat dodatno utječu razlike u razinama plaća među društvima te struktura zaposlenih, pri čemu u Grupi značajno prevladava muška populacija zaposlenika, osobito u tehničkim i proizvodnim zanimanjima. Stoga agregirani rezultat rodnog jaza u plaćama na razini Grupe prvenstveno odražava strukturu zaposlenosti i organizacijsku raspodjelu radnih mjesta, a ne nužno razlike u plaći za isti ili usporediv posao.

Omjer ukupne godišnje naknade

Omjer ukupnih godišnjih primanja najviše plaćenog pojedinca i medijana godišnjih primanja ostalih zaposlenika iznosi 1:7 u odnosu na 1:5 u 2024..

Izračun prosječne godišnje naknade za zaposlenike temelji se ukupnim godišnjim primanjima zaposlenika (plaća, bonusi primanja u naravi, neoporezive naknade), isključujući primanja za najbolje plaćenu osobu kako bi se osigurala reprezentativnost prosjeka za sve ostale zaposlenike. Uključeni su svi aktivni zaposlenici na dan 31.12.2025. Nisu uračunati zaposlenici koji su napustili organizaciju tijekom godine. Izračun je temeljen na stvarnim podacima iz našeg informacijskog sustava za upravljanje ljudskim potencijalima i sustava obračuna plaća.

Slučajevi, pritužbi te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima

S1-17

Tijekom 2025., kao ni 2024. godine nisu identificirani niti potvrđeni slučajevi ozbiljnih kršenja ljudskih prava povezanih s vlastitom radnom snagom Grupe KONČAR – D&ST.

U skladu s navedenim, u izvještajnom razdoblju nisu izrečene novčane kazne, sankcije niti su isplaćene naknade štete povezane s takvim slučajevima.

S2 - Radnici u lancu vrijednosti

Naši značajni učinci, rizici i prilike

ESRS 2, SBM-3, SBM-2

ZNAČAJNA TEMA	IRO	LANAC VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT	
Radni uvjeti	PU	Doprinos sigurnim radnim mjestima i adekvatnim plaćama Njeguju se višegodišnje partnerske suradnje i ugovori s dobavljačima što može doprinijeti stabilnosti radnih mjesta. Poseban naglasak stavlja se na suradnju s lokalnim malim i srednjim dobavljačima što može pozitivno utjecati na opstanak i održivosti njihovog poslovanja, osiguravajući stabilna radna mjesta i primjerene plaće za njihove zaposlenike. (povezano s G1 - Poslovno ponašanje)	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Doprinos zaštiti na radu u lancu vrijednosti Zahtjev za poštivanje lokalnih i međunarodnih smjernica za zaštitu na radu od vlastitih dobavljača. Provođenje redovitih audita svojih ključnih dobavljača te po potrebi pružanje savjetodavne pomoći na izradi planova za poboljšanje sigurnosnih uvjeta što pozitivno utječe na radnike u lancu vrijednosti.	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PNU	Kršenje radnih i ljudskih prava u lancu vrijednosti Mogućnost kršenja radnih i ljudskih prava u lancu vrijednosti zbog nedostataka u provjera uzvodno u lancu vrijednosti može rezultirati nenamjernim angažiranjem dobavljača koji ne poštuju radne uvjete i ljudska prava ili koji surađuju s partnerima koji krše prihvatljive standarde	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno

(P)PU/NU - (potencijalni) pozitivni učinak/negativni učinak, R/FR/TR - rizik/fizički rizik/tranzicijski rizik, PR - prilika

Prepoznavamo ključnu ulogu radnika u opskrbnom lancu i njihov utjecaj na kvalitetu proizvoda, stabilnost poslovanja i dugoročnu konkurentnost. Načela društvene odgovornosti integrirana su u naš poslovni model i primjenjuju se kroz cijeli lanac vrijednosti.

Pozitivni učinci najizraženiji su u dijelovima lanca u kojima imamo izravne poslovne odnose, dok dublje u lancu vrijednosti postoje povećani rizici povezani s radnim i ljudskim pravima, uključujući nesigurne radne uvjete te rizike dječjeg i prisilnog rada. Ti rizici oblikuju naš pristup upravljanju opskrbnim lancem, s naglaskom na suradnju s izravnim dobavljačima i širenje odgovornosti na niže razine lanca.

Upravljanje radnim uvjetima i ljudskim pravima u opskrbnom lancu doprinosi smanjenju reputacijskih, pravnih i operativnih rizika te jačanju povjerenja dionika, otpornosti poslovanja i dugoročne održivosti. Posebni rizici prisutni su u dijelovima lanca povezanim s nabavom sirovina i visokorizičnim industrijama, kao i kod zaposlenika vanjskih pružatelja usluga, uključujući radnike migrante. Ovi rizici mogu biti sustavni u određenim regijama ili povezani s pojedinačnim incidentima, zbog čega ih kontinuirano uzimamo u obzir u upravljanju opskrbnim lancem.

Interesi i stajališta dionika

Perspektive radnika u lancu vrijednosti uključujemo kroz komunikaciju s njihovim predstavnicima, redovite razgovore, ankete te procjene i audite ključnih dobavljača, s naglaskom na radna i ljudska prava te usklađenost sa standardima održivosti. Ovi procesi omogućuju prepoznavanje učinaka, rizika i prilika te unapređenje suradnje i održivih praksi. U narednom razdoblju planiramo dodatno jačati izravno uključivanje ranjivijih skupina radnika kroz dijalog i suradnju s dobavljačima..

Naš pristup upravljanju

Politike povezane s radnicima u lancu vrijednosti S2-1

Članice Grupe KONČAR - D&ST zahtijevaju poštivanje etičkih načela i profesionalnog ponašanja u odnosima s dobavljačima, kako od vlastitih zaposlenika, tako i od svih poslovnih partnera. Temeljni dokument za upravljanje radnicima u lancu vrijednosti je Kodeks postupanja za dobavljače, kojim se definiraju obveze vezane uz usklađenost sa zakonima i međunarodnim standardima, poštivanje ljudskih i radničkih prava, zaštitu zdravlja i sigurnosti na radu, sprječavanje diskriminacije, prisilnog i dječjeg rada, borbu protiv korupcije te zaštitu povjerljivih podataka.

Kodeks se primjenjuje na sve dobavljače KONČAR - D&ST-a, njihove zaposlenike i podugovaratelje. Dostavlja se svim ključnim dobavljačima te se prihvaća prilikom uspostave novog poslovnog odnosa, čime se osigurava dosljedna primjena odgovornih poslovnih praksi u cijelom lancu vrijednosti. Ostala društva Grupe su u procesu implementacije Kodeksa.

Grupa KONČAR - D&ST potpisnica je Kodeksa etike Hrvatske gospodarske komore te, kao dio Grupe KONČAR, član UN-ove inicijative Global Compact. Time se obvezujemo na poštivanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, uključujući zaštitu međunarodno priznatih ljudskih prava, zabranu diskriminacije, prisilnog i dječjeg rada te promicanje sigurnih i pravednih radnih uvjeta za radnike u vlastitim operacijama i u lancu vrijednosti. Ova se načela primjenjuju i na dobavljače kroz obveze preuzete potpisivanjem Kodeksa postupanja.

Upravljanje konfliktima mineralima i metalima

Radi sprječavanja rizika povezanih s nabavom minerala iz sukobima pogođenih i visokorizičnih područja, usvojena je Politika o konfliktima mineralima i metalima, usklađena sa Smjernicama OECD-a o dužnoj pažnji te relevantnom regulativom Europske unije. Politika definira postupke praćenja i kontrole nabave sirovina kako bi se spriječilo financiranje sukoba i kršenje ljudskih prava u opskrbnom lancu.

Politike se redovito preispituju i ažuriraju u skladu s regulatornim zahtjevima i očekivanjima dionika te su dostupne zaposlenicima putem internih kanala, a vanjskim dionicima putem mrežnih stranica ili na zahtjev

Mjere i aktivnosti

S2-4

Pristup upravljanju dobavljačima i radnicima u lancu vrijednosti

Razvijamo dugoročne ugovorne odnose s dobavljačima s ciljem jačanja pozitivnih učinaka i smanjenja identificiranih rizika u opskrbnom lancu, uz poseban naglasak na suradnju s lokalnim malim i srednjim poduzećima. Kroz suradnju s industrijskim partnerima i relevantnim organizacijama promičemo razmjenu znanja i primjenu dobrih praksi u području zaštite radnih i ljudskih prava.

Uspostavljen je skup mjera za upravljanje značajnim učincima, rizicima i prilikama povezanim s radnicima u lancu vrijednosti, uključujući postupke provjere dobavljača, zahtjeve za usklađenost s etičkim standardima te suradnju na unaprjeđenju radnih uvjeta i sigurnosti na radu. Ove mjere kontinuirano se razvijaju i primjenjuju na razini svih društava Grupe.

Potpisivanje Kodeksa ponašanja dobavljače Grupe KONČAR obvezno je za ključne dobavljače i predstavlja temeljni element ugovornih odnosa. Kodeks definira očekivanja u pogledu društveno odgovornog i etičnog poslovanja te služi kao osnova za daljnju suradnju i praćenje usklađenosti.

Provjera i praćenje dobavljača

Postupci provjere dobavljača uključuju samoprocjene, periodične audite i suradnju na otklanjanju utvrđenih nepravilnosti. Usklađenost s relevantnim zakonodavstvom i međunarodnim standardima prati se kroz dokumentacijske provjere, obiliske pogona i razgovore sa zaposlenicima. Detalji procesa opisani su u poglavlju G1 - Poslovno ponašanje.

Praćenje performansi i poboljšanja

Performanse ključnih dobavljača redovito se ocjenjuju prema unaprijeđenom modelu koji obuhvaća, uz kvalitetu i pouzdanost isporuke, i tehničke kompetencije te opredijeljenost održivom razvoju, koji uključuju ekološke, društvene i upravljačke standarde. Rezultati ocjenjivanja služe kao osnova za ciljne mjere poboljšanja, uključujući edukacije, smjernice i savjetodavnu podršku.

Učinkovitost mjera prati se kroz rezultate ocjenjivanja, audite, povratne informacije dobavljača i radnika u lancu vrijednosti te interne nadzorne mehanizme. Time osiguravamo kontinuirano unapređenje odgovornog i održivog opskrbnog lanca.



Ciljne vrijednosti

S2-5

CILJEVI POVEZANI SA STRATEGIJOM ODRŽIVOSTI 2024. - 2026.
(ODNOSI SE NA VLADAJUĆE DRUŠTVO KONČAR - D&ST)

PRIORITETNO PODRUČJE: ODGOVORNO I TRANSPARENTNO UPRAVLJANJE

Strateški cilj 9: OSIGURATI ODGOVORNOST U DOBAVLJAČKOM LANCU I POSTUPANJE U SKLADU S VRIJEDNOSTIMA KONČAR - D&ST-A

- 100 % strateških dobavljača provjereno za ESG rizike
- 100 % dobavljača upoznato s Kodeksom postupanja za dobavljače
- Unaprjeđenje praćenja performansi dobavljača (revidirani cilj)

(ciljevi povezani s Poslovno ponašanje - G1)

Društva Grupe do sada nisu na konsolidiran način pratila podatke obuhvaćene ovim izvještajem zbog čega nismo imali relevantne zajedničke pokazatelje i podatke na temelju kojih bismo mogli odrediti ciljeve za društva PET i Ferokotao.

U 2025. provodile su se potrebne pripreme mjere, dubinska analiza i usklađivanja odgovornosti u dobavljačkom lancu i postupanja u skladu s vrijednostima KONČAR-D&ST-a.

S4 - Potrošači i krajnji korisnici

Naši značajni učinci, rizici i prilike

ESRS 2, IRO-1, SBM-3

ZNAČAJNA TEMA	IRO	LANAC VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT
Učinci povezani s informacijama za potrošače i krajnje korisnike	PU	Suradnja i razvoj proizvoda Aktivno poticanje dvosmjerne komunikacije i dobivanje povratnih informacija od kupaca kako bi zadovoljili potrebe kupaca, lokacija i tržišta.	Nizvodno Kratkoročno do dugoročno
	PU	Kvaliteta i sigurnost proizvoda te informiranje kupaca Provođenje učinkovitih mehanizama upravljanja kvalitetom i sigurnosnim standardima za zaštitu kupaca i krajnjih korisnika te transparentno i cjelovito informiranje kupaca o proizvodima i njihovim sigurnosnim značajkama.	Nizvodno Kratkoročno do dugoročno
	PU	Zaštita podataka kupaca Implementiranje robusnih pravila o zaštiti podataka koja štite podatke kupaca u skladu s relevantnim zakonima o privatnosti.	Nizvodno Kratkoročno do dugoročno
Rizici	R	Sigurnost proizvoda Rizici povezani sa sigurnošću proizvoda uključuju mogućnost da proizvodi ili usluge ne ispunjavaju sigurnosne standarde ili očekivanja korisnika. To može rezultirati ozljedama, nezadovoljstvom, povlačenjem proizvoda s tržišta te potencijalnim pravnim i reputacijskim posljedicama.	Nizvodno Kratkoročno do dugoročno

(P)PU/NU - (potencijalni) pozitivni učinak/negativni učinak, R/FR/TR - rizik/fizički rizik/tranzicijski rizik, PR - prilika

Transformatori su ključni element elektroenergetskih sustava te imaju središnju ulogu u osiguravanju stabilne i pouzdane opskrbe električnom energijom, osobito u kontekstu zelene tranzicije. Njihov dug životni vijek zahtijeva kontinuiranu tehničku podršku i blisku suradnju s korisnicima kako bi se osigurala pouzdanost rada, smanjili zastoji i očuvala sigurnost energetskog sustava, s pozitivnim učincima za širu zajednicu.

Globalna prisutnost Grupe KONČAR - D&ST temelji se na kvaliteti proizvoda i usluga te integriranom pristupu upravljanju učincima, rizicima i prilikama. Procjena rizika i prepoznavanje prilika sastavni su dio poslovnih procesa i donošenja odluka na svim razinama, s posebnim naglaskom na sigurnost i kvalitetu proizvoda, pouzdanost isporuke te zaštitu podataka kupaca.

Interesi i stajališta dionika

ESRS 2, SBM-2

Kupci i strateški partneri aktivno su uključeni u ključne faze životnog ciklusa proizvoda, od razvoja do postprodajne podrške. Kontinuirani dijalog omogućuje razumijevanje njihovih potreba i očekivanja te pravovremeno prilagođavanje tehnološkim i regulatornim promjenama. Ovakav pristup osigurava da interesi kupaca budu integrirani u strategiju i poslovni model, uz istodobni doprinos ciljevima održivosti i energetske tranzicije.

Politike za potrošače i krajnje korisnike

S4-1

U središtu poslovanja Grupe KONČAR - D&ST nalazi se predanost kvaliteti, sigurnosti i dostupnosti proizvoda i usluga, uz snažan fokus na zaštitu osobnih i poslovnih podataka kupaca kao temelj povjerenja i dugoročnih odnosa. Naš pristup definiran je skupom politika koje jasno utvrđuju odgovornosti i obveze u tim područjima.

Poslujemo u skladu s međunarodno priznatim načelima i konvencijama, uključujući UN Global Compact, ILO konvencije te ključne međunarodne i europske instrumente zaštite ljudskih prava, koji su integrirani u naše interne politike i poslovne prakse.

Kvaliteta i sigurnost proizvoda

Kvaliteta i sigurnost transformatora, kao strateški važnih proizvoda elektroenergetskog sustava, temelj su našeg poslovnog modela. Sustav upravljanja kvalitetom certificiran prema normi ISO 9001 osigurava dosljednost procesa, usklađenost s regulatornim zahtjevima i kontinuirano unapređenje proizvoda i usluga. Sigurnost proizvoda promatramo kao tehničku, poslovnu i etičku odgovornost prema kupcima i društvu.

Dostupnost proizvoda i usluga

Pouzdana i pravovremena isporuka osigurava se kroz politike upravljanja isporukama i produktivnošću, usklađene s međunarodnim standardima i principima operativne izvrsnosti. Fokus je na učinkovitom upravljanju opskrbnim lancem, suradnji s dobavljačima i stalnom unapređenju procesa kako bi se osigurala kontinuitet isporuke i zadovoljstvo kupaca.

Zaštita osobnih i poslovnih podataka

Zaštita privatnosti kupaca i poslovnih partnera provodi se kroz tehničke i organizacijske mjere usklađene s GDPR-om i relevantnim propisima. Politike zaštite podataka i informatičke sigurnosti definiraju pravila obrade, čuvanja i zaštite povjerljivih informacija te osiguravaju prava ispitanika i sigurnost poslovnih informacija.

Uprave društava odgovorne su za provedbu i kontinuirano unapređenje navedenih politika, koje su dostupne zaposlenicima i vanjskim dionicima putem internih kanala i mrežnih stranica, osiguravajući transparentnost i dosljednu primjenu u cijeloj organizaciji.

Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima

S4-2

Naša vizija održivog i inovativnog poslovanja temelji se na aktivnom uključivanju kupaca u razvoj proizvoda i poslovnih rješenja. Usmjerenost na kupce ključni je strateški prioritet i jedan od glavnih pokretača dugoročnog uspjeha, osobito u kontekstu energetske tranzicije i ubrzanog tehnološkog razvoja transformatora.

Zelena tranzicija potiče razvoj rješenja s manjim okolišnim otiskom i višom razinom sigurnosti, pri čemu bliska suradnja s kupcima i partnerima omogućuje pravodobno prilagođavanje proizvoda specifičnim zahtjevima tržišta. Kroz kontinuirani dijalog unapređujemo sigurnosne značajke proizvoda, razvijamo inovativna rješenja i jačamo otpornost na buduće regulatorne i klimatske izazove.

Suradnja s kupcima, certifikacijskim tijelima te znanstveno-istraživačkom zajednicom doprinosi razvoju naprednih tehnologija i transparentnosti okolišnih učinaka proizvoda. Takav pristup omogućuje izgradnju dugoročnog povjerenja, stvaranje dodane vrijednosti za kupce i jačanje konkurentske pozicije na postojećim i novim tržištima.

Nesukladnosti i reklamacije

S4-3, S4-4

Sustav kontrole kvalitete obuhvaća upravljanje internim nesukladnostima, odstupanjima dobavljača i reklamacijama kupaca te se provodi kroz ulaznu, procesnu i završnu kontrolu. Kupcima su, uz opće kanale za prijavu nepravilnosti, dostupni i namjenski kanali za reklamacije proizvoda i usluga.

U okviru sustava upravljanja kvalitetom prema ISO 9001 uveden je Q modul koji omogućuje centralizirano evidentiranje, praćenje i rješavanje reklamacija, odstupanja dobavljača i rezultata audita. Sustav omogućuje sustavnu analizu uzroka te provedbu korektivnih i preventivnih mjera u suradnji s kupcima, uz redovito praćenje na internim sastancima o kvaliteti.

Zadovoljstvo kupaca prati se kroz redovite sastanke, godišnje ankete i analizu reklamacija, a rezultati se koriste kao ulazni podaci za ocjenu i unapređenje sustava upravljanja kvalitetom.

Korisnicima se osigurava tehnička dokumentacija i sigurnosne upute za proizvode, uključujući prilagođene upute i procjene rizika prema potrebi, kao i kontinuirana tehnička i post prodajna podrška tijekom cijelog životnog vijeka transformatora.

Ciljne vrijednosti

S4-5

U okviru poslovne strategije i prve Strategije održivosti usmjereni smo na smanjenje značajnih negativnih učinaka, jačanje pozitivnih učinaka te upravljanje ključnim rizicima i prilikama povezanima s kupcima. Suradnja s kupcima integrirana je u sve faze poslovanja te nije definirana kao zaseban cilj, već kao sastavni dio razvoja proizvoda, osiguravanja kvalitete i sigurnosti.

Jedan od strateških ciljeva je unaprjeđenje informacijske sigurnosti, pri čemu je do 2026. godine predviđena edukacija 100 % zaposlenika s dodijeljenom e-mail adresom. Poslovna strategija dodatno definira ciljeve vezane uz kvalitetu proizvoda i usluga, koji su ključni za pouzdanost, zadovoljstvo kupaca i dugoročnu održivost poslovanja.

U skladu sa sustavom upravljanja kvalitetom, na razini profitnih centara godišnje se postavljaju mjerljivi ciljevi kvalitete, čija se provedba i ostvarenje redovito prate. Ključna područja ciljeva uključuju:

- smanjenje reklamacija kupaca,
- smanjenje tehničkih nesukladnosti u proizvodnim procesima,
- kontinuirano unaprjeđenje sustava upravljanja kvalitetom.

Ovi ciljevi podupiru dosljedno ispunjavanje zahtjeva kupaca te jačanje povjerenja i dugoročnih poslovnih odnosa.

Governance

UPRAVLJANJE



G1 - Poslovno ponašanje

Naši značajni učinci, rizici i prilike

ESRS 2, IRO-1, SBM-3

ZNAČAJNA TEMA	IRO	LANAC VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT
Korporativna kultura	PU	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
Zaštita zviždača	PU	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
Upravljanje odnosima s dobavljačima	PU	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
Korupcija i podmićivanje	R	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	R	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

(P)PU/NU - (potencijalni) pozitivni učinak/negativni učinak, R/FR/TR - rizik/fizički rizik/tranzicijski rizik, PR – prilika

Kroz proces procjene dvostruke značajnosti identificirani su značajni učinci i rizici relevantni za poslovno ponašanje Grupe KONČAR - D&ST. Poslovanje se temelji na jasno definiranim etičkim načelima i vrijednostima koje usmjeravaju sve poslovne aktivnosti te osiguravaju usklađenost s regulatornim zahtjevima, smanjenje reputacijskih i pravnih rizika te jačanje povjerenja dionika i dugoročne poslovne otpornosti.

Pošteni i transparentni odnosi s dobavljačima, uključujući odgovornu nabavu, pravedno ugovaranje i poštivanje rokova plaćanja, ključni su za stabilnost poslovanja i otpornost opskrbnog lanca te doprinose pozitivnim učincima uzvodno u lancu vrijednosti.

Istodobno, nepravodobno prepoznavanje korupcije ili neučinkovito postupanje po prijavljenim nepravilnostima može dovesti do regulatornih sankcija i narušavanja povjerenja dionika. Učinkovitost sustava za prijavu nepravilnosti ovisi i o razini informiranosti zaposlenika te povjerenju u mehanizme zaštite prijavitelja, na što utječe i širi društveni kontekst.

Zbog toga kontinuirano jačamo kulturu etičnog ponašanja, otvorene komunikacije i osviještenosti o važnosti prijavljivanja nepravilnosti, s ciljem daljnjeg unaprjeđenja učinkovitosti ovih mehanizama.



Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura

G1-1

Poslovanje Grupe KONČAR - D&ST temelji se na jasno definiranoj, etički utemeljenoj korporativnoj kulturi koja promiče integritet, otvorenu komunikaciju i pošteno poslovanje. Takav pristup osigurava usklađenost s regulatornim zahtjevima, smanjuje pravne i reputacijske rizike te jača povjerenje dionika i dugoročnu poslovnu otpornost.

Vladajuće društvo Grupe uspostavilo je Kodeks poslovnog ponašanja, koji definira očekivane standarde ponašanja zaposlenika i poslovnih partnera te promiče temeljne vrijednosti poput zakonitosti, profesionalnosti, transparentnosti, društvene odgovornosti i održivosti. Kodeks uključuje zabranu korupcije, diskriminacije, prisilnog i dječjeg rada, zaštitu dostojanstva zaposlenika, povjerljivost informacija te pravila o sukobu interesa. Kodeks je javno dostupan i redovito se ažurira kako bi ostao usklađen s zakonodavnim promjenama i dobrim praksama.

Iako nisu sva društva Grupe uspostavila vlastiti kodeks, zajedničke etičke vrijednosti i načela ugrađene su u interne politike i postupke te se dosljedno primjenjuju u cijeloj organizaciji. Društvo KONČAR - D&ST potpisnik je Kodeksa korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e te Kodeksa etike Hrvatske gospodarske komore, čime se dodatno obvezuje na visoke standarde transparentnosti, odgovornosti i zaštite interesa dionika. Kao dio Grupe KONČAR kroz lanstvo u UN Global Compact, potvrđujemo predanost odgovornom i održivom poslovanju.

Uprave društava odgovorne su za nadzor provedbe Kodeksa i povezanih politika, dok rukovoditelji imaju ključnu ulogu u njihovoj svakodnevnoj primjeni, informiranju zaposlenika i identifikaciji potreba za edukacijom. Upoznavanje s Kodeksom provodi se prilikom zapošljavanja, a zaposlenicima su dostupni dodatni materijali i edukacije putem internih kanala. Edukacija o Kodeksu postala je obvezna za sve zaposlenike u 2025. godini.

Prijava nepravilnosti i zaštita zviždača

Povezano s S1

Sva društva Grupe imaju uspostavljen sustav za prijavu nepravilnosti u skladu s važećim zakonodavstvom i EU Direktivom. Sustav omogućuje anonimno prijavljivanje putem dostupnih kanala, uz osiguranu zaštitu prijavitelja od odmazde. Prijave zaprima povjerljiva osoba imenovana od strane poslodavca, koja osigurava nepristranost, povjerljivost i pravodobno postupanje u skladu s internim pravilnicima.

Mehanizmi prijave dostupni su zaposlenicima, a pojedina društva omogućuju i prijave vanjskih dionika. Posebna pažnja posvećena je zaštiti dostojanstva zaposlenika te sprječavanju diskriminacije i uznemiravanja. Informacije o postupku prijave dostupne su putem internih komunikacijskih kanala.

Svjesni rizika nepovjerenja u prijavne mehanizme, kontinuirano jačamo kulturu etičnog ponašanja, otvorene komunikacije i povjerenja, s ciljem osiguravanja da se nepravilnosti pravodobno prepoznaju, prijave i rješavaju na transparentan i odgovoran način.

Upravljanje odnosima s dobavljačima

G1-2

Kako bismo osigurali kontinuitet i kvalitetu nabave, kroz sustav upravljanja rizicima kontinuirano pratimo nabavno tržište, geopolitičke okolnosti i performanse dobavljača. Poseban naglasak stavljamo na poštene i transparentne odnose, diverzifikaciju izvora nabave i izbjegavanje ovisnosti o pojedinačnim dobavljačima. Revizije dobavljača provode se prema potrebi.

U cilju jačanja lokalnog gospodarstva i smanjenja emisija stakleničkih plinova povezanih s transportom materijala, Grupa nastoji, gdje je to operativno i tehnički moguće, davati prednost **lokalnim i regionalnim dobavljačima**. Takav pristup doprinosi skraćivanju tran-

sportnih ruta, smanjenju emisija povezanih s ulaznom logistikom te jačanju otpornosti opskrbnog lanca.

Tijekom 2025. godine u društvu KONČAR - D&ST približno **36 % materijala nabavljeno je od domaćih dobavljača**, što predstavlja povećanje u odnosu na **2024. godinu kada je udio lokalne nabave iznosio 29 %**. Ovaj rast ukazuje na pozitivan pomak u jačanju lokalnih opskrbnih kapaciteta i postupnom smanjenju emisija povezanih s transportom.

Preostali dio materijala nabavlja se pretežito unutar **Europske unije**, dok se manji udio osigurava iz drugih regija, ovisno o dostupnosti specifičnih materijala i tehničkim zahtjevima proizvodnje. Grupa kontinuirano analizira mogućnosti povećanja udjela lokalne i regionalne nabave te optimizacije logističkih tokova s ciljem **smanjenja ugljičnog otiska opskrbnog lanca**.

Procjena i provjera dobavljača

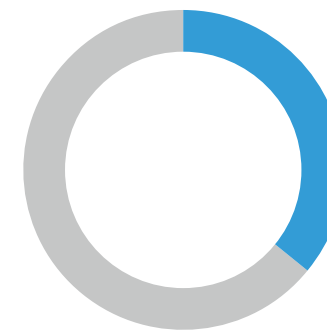
Procjena dobavljača provodi se kroz višerazinski model koji uključuje:

- samoprocjenu dobavljača putem standardiziranih upitnika,
- inicijalnu procjenu prije uspostavljanja poslovne suradnje,
- prema potrebi, audit na lokaciji dobavljača,
- periodične re-audite temeljene na procjeni rizika.

Auditi se u pravilu provode prije uspostavljanja suradnje radi procjene operativne, tehničke i proizvodne sposobnosti, kao i usklađenosti s primjenjivim zakonodavstvom, standardima kvalitete, zaštite okoliša, zdravlja i sigurnosti na radu.

Re-auditi se provode prema potrebi, osobito u slučaju:

- značajnih promjena u poslovanju dobavljača,
- uočenih nesukladnosti,
- povećanog rizika u lancu opskrbe,
- zahtjeva kupaca ili certifikacijskih tijela.



- Domaći dobavljači
- Inozemni dobavljači

Godišnje anketiranje ključnih dobavljača omogućuje procjenu razine zrelosti njihovih praksi održivosti te identifikaciju područja za unapređenje.

Okolišni i sigurnosni kriteriji procjene

U okviru postupka upravljanja dobavljačima posebna se pažnja pridaje sljedećim kriterijima:

- posjedovanju certifikata sustava upravljanja, osobito ISO 14001 (upravljanje zaštitom okoliša) i ISO 45001 (upravljanje zdravljem i sigurnošću na radu), ili dokazivim ekvivalentnim sustavima;
- usklađenosti s važećim okolišnim, radno-pravnim i sigurnosnim zakonodavstvom;
- postojanju formalno usvojenih politika zaštite okoliša i sigurnosti na radu te definiranih ciljeva i mjera;
- upravljanju emisijama, otpadom, opasnim tvarima i potrošnjom resursa;
- transparentnosti i dostupnosti podataka o okolišnim i sigurnosnim aspektima materijala, stvari i proizvodnih procesa.

Dobavljači su obvezni osigurati da isporučeni proizvodi i materijali budu usklađeni s Uredbom REACH te Direktivom RoHS, čime se osigurava kontrola i ograničenje uporabe opasnih tvari u proizvodima i komponentama.

Kodeks postupanja za dobavljače

Od svih dobavljača očekuje se poštivanje standarda definiranih u Kodeksu ponašanja za dobavljače Grupe KONČAR, koji postavlja zahtjeve u području zakonitosti, ljudskih i radničkih prava, zdravlja i sigurnosti na radu, zaštite okoliša, borbe protiv korupcije te zaštite povjerljivih podataka. Poseban naglasak stavljen je na zabranu diskriminacije, dječjeg i prisilnog rada te osiguravanje sigurnih i pravednih radnih uvjeta.

Prihvatanje i primjena Kodeksa obvezni su za sve ključne dobavljače te predstavljaju temeljni preduvjet za uspostavu i nastavak poslovne suradnje s Grupom KONČAR - D&ST.

Sprječavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanja

G1-3

Grupa KONČAR - D&ST primjenjuje načelo nulte tolerancije prema mitu i korupciji te sustavno djeluje na njihovu prevenciju, otkrivanje i sankcioniranje. Korupcija se defini- ra kao svaka zlouporaba ovlasti radi stjecanja nepravedne prednosti, uključujući financijsku korist, pogodovanje po- vezanim osobama ili selektivnu primjenu propisa.

Antikorupcijska načela integrirana su u interne akte, uključujući Kodeks poslovnog ponašanja, Kodeks po- stupanja za dobavljače, Pravilnik o radu te procedure koje uređuju etično i profesionalno ponašanje u procesu nabave. Kodeks poslovnog ponašanja vladajućeg druš- tva KONČAR - D&ST ažuriran je početkom 2024. godine u dijelu koji se odnosi na sprječavanje korupcije.

Posebna pažnja posvećena je funkcijama s povećanim rizikom, osobito u prodaji i nabavi te drugim poslovima koji uključuju pregovore i ugovaranje. Kontinuirana edu- kacija zaposlenika i poslovnih partnera ključan je alat za smanjenje korupcijskih rizika, dok se neusklađenosti u primjeni etičkih standarda mogu sankcionirati, uklju- čujući prekid poslovne suradnje.

Od 2024. godine postoji interni antikorupcijski edukacijski program koji obuhvaća politike sprječavanja korupcije, pravila o darovima i ugošćavanju, primjere dopuštenog i nedopuštenog ponašanja te mehanizme za prijavu sum- nji na korupciju. Edukacija je dostupna putem e-learning platforme i obvezna je za zaposlenike KONČAR - D&ST-a, uz planirano proširenje na ostala društva Grupe.

Od zaposlenika se očekuje da u izvršavanju poslova po- stupaju nepristrano i profesionalno. Ukoliko se zaposlenik nađe u situaciji koja bi se mogla doživjeti kao koruptivno ponašanje, dužan je o tome obavijestiti svog neposred- nog rukovoditelja ili Upravu. Društva KONČAR - D&ST i Ferokotao uspostavila su proceduru za brzo istraživanje incidenata i pravovremeno obavještavanje Uprave. Pro- cedura propisuje postupanje u slučajevima kada se dogo- di neka od protupravnih ili incidentnih situacija.

Uprava poduzima sve potrebne mjere ovisno o težini i utjecaju incidenta ili propusta na poslovne procese. Društvo PET je trenutno u izradi procedura te se imple- mentacija očekuje do kraja 2026. godine.

Za rješavanje pritužbi, Uprava će obično imenovati privremenu komisiju koja će provesti istragu. Cilj je da članovi komisije budu kvalificirani stručnjaci, koji nisu povezani s uključenim upravljačkim lancem, kako bi se osigurala objektivnost i nepristranost u procesu. Upra- va će, ako je potrebno, poduzeti korake i obavijestiti nad- ležna državna tijela. O svim postupcima Uprava redovi- to izvještava Nadzorni odbor na redovitim sjednicama.

Osposobljavanje o korupciji i podmićivanju 2025.	Rizične funkcije	Rukovoditelji	AUNT	Ostali vlastiti radnici
Obuhvaćenost osposobljavanjem				
Ukupno osoba (u zagradi 2024)	52 (52)	59 (55)	13 (12)	747 (693)
Ukupan broj osoba koje pohađaju osposobljavanje (u zagradi 2024)	51 (42)	58 (50)	7 (7)	248 (202)
Način održavanja i trajanje				
Osposobljavanje pomoću računala	Jedan sat po osobi	Jedan sat po osobi	Jedan sat po osobi	Jedan sat po osobi
Učestalost				
Frekvencija osposobljavanja	Jednom godišnje	Jednom godišnje	Jednom godišnje	Jednom godišnje
Obuhvaćene teme				
Definicija korupcije	x	x	x	x
Primjeri poželjnog i nepoželjnog ponašanja	x	x	x	x
Antikorupcijske politike	x	x	x	x
Postupci u slučaju sumnje/otkrivanja	x	x	x	x
Pravila vezana za darove i ugošćivanje	x	x	x	x

Slučajevi korupcije ili podmićivanja

G1-4

U 2025. godini Grupa KONČAR – D&ST nije zabilježila slučajeve korupcije niti podmićivanja. Slijedom nave- denog, pokazatelji koji se odnose na broj osuđujućih presuda, iznos novčanih kazni zbog kršenja propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja, kao i mjere poduze- te radi otklanjanja utvrđenih povreda, nisu primjenjivi za izvještajno razdoblje.

Prakse plaćanja

G1-2, G1-6

Pravovremeno podmirivanje financijskih obveza ključno je za stabilnost i održivost poslovnog ekosustava. Svjesni važnosti likvidnosti, osobito za mala i srednja poduzeća, KONČAR - D&ST provodi jasnu politiku sprečavanja zakašnjelih plaćanja. Ova politika osigurava transparentnost u financijskim transakcijama, poštivanje dogovorenih rokova te izgradnju dugoročnih i pouzdanih odnosa s poslovnim partnerima, neovisno i veličini poduzeća. Kroz dosljednu provedbu ove politike nastojimo minimizirati rizik kašnjenja u plaćanjima, osigurati predvidivost novčanih tokova za naše dobavljače i podržati zdrav poslovni ambijent. Naš cilj je djelovati odgovorno i etično, svjesni da pravovremena plaćanja nisu samo financijska obveza, već i pokazatelj korporativne odgovornosti i poštovanja prema partnerima, posebno onima čiji je poslovni uspjeh snažno povezan s pravovremenim priljevom sredstava. Tim zadužen za likvidnost sastaje se tjedno kako bi analizirao trenutnu situaciju i srednjoročne perspektive. Na temelju tih uvida razvijaju se i provode strategije za učinkovito upravljanje likvidnošću.

U slučajevima kad u određenom periodu raspoloživa novčana sredstva poduzeća nisu dostatna za podmirenje obaveza prema dobavljačima poduzeće angažira dodatne izvore sredstava kako bi moglo uredno podmirivati svoje obaveze.

S dobavljačima imamo različitu praksu plaćanja, u pravilu od 30 do 90 dana, što odgovara danima obrtaja obveza. Nije bilo sudskih postupaka povezanih sa zakašnjelim plaćanjima.

Za izračun prosječnog vremena plaćanja računa u odnosu na ugovoreni ili zakonski rok plaćanja, za sva društva u Grupi, a kako bi dobili što reprezentativniji uzorak, uzeli smo 90% najvećih prometa po dobavljačima. Društvo ima uspostavljene standardne ugovorne rokove plaćanja prema dobavljačima. Zbog relativno malih razlika u rokovima plaćanja među najvećim dijelom dobavljača, Društvo ne smatra da dodatno razvrstavanje dobavljača u kategorije prema rasponima dana plaćanja pruža značajne ili relevantne dodatne informacije korisnicima izvještaja.

Iznimno, kod pojedinih dobavljača, pretežito iz Azije, čija se roba nabavlja putem brodskog transporta, rok dospijanja obveza ne računa se od datuma izdavanja fakture, već od datuma teretnice (Bill of Lading) uz ugovoreni dodatni rok od 90 dana. Takva praksa odražava specifičnosti logističkih procesa i uvjete isporuke za robu visoke vrijednosti.

U slučaju poremećaja u opskrbnim lancima ili produženja trajanja transporta izvan ugovorenih rokova, rok dospijanja plaćanja se dodatno produljuje do trenutka stvarnog zaprimanja robe. Ovakvi slučajevi odnose se prvenstveno na strateške sirovine, čija je nabavna vrijednost značajna te je pravovremena i potpuna isporuka ključna za kontinuitet proizvodnih procesa.

Društvo redovito prati rokove plaćanja i nastoji održavati korektne i dugoročne poslovne odnose s dobavljačima, uzimajući u obzir ugovorne obveze, logističke okolnosti i specifičnost pojedinih nabavnih kategorija.

Prakse plaćanja	Mjerna jedinica	2024.	2025.
Postotak plaćanja usklađen sa standardnim uvjetima plaćanja poduzeća	%	78%	68%
Prosječno vrijeme potrebno za plaćanje računa od datuma početka računanja ugovornog ili zakonskog roka plaćanja	broj dana	45	43

Ciljne vrijednosti

CILJEVI POVEZANI SA STRATEGIJOM ODRŽIVOSTI 2024. - 2026.
(ODNOSI SE NA VLADAJUĆE DRUŠTVO KONČAR - D&ST)

PRIORITETNO PODRUČJE: ODGOVORNO I TRANSPARENTNO UPRAVLJANJE

Strateški cilj 9: OSIGURATI ODGOVORNO I ETIČNO UPRAVLJANJE TE INTEGRACIJU ODRŽIVOSTI U POSLOVANJE

- Ugradnja ESG kriterija u procjene rizika i planove upravljanja rizicima do 2025. godine
- Osnažiti ESG upravljačku strukturu
- Ugradnja ESG kriterija u menadžerske KPI-jeve
- Obavezna kontinuirana edukacija Uprave o ESG temama
- Osigurati ESG edukaciju za sve zaposlenike
- Nulta stopa tolerancije za mito i korupciju
- Unaprijediti informacijsku sigurnost
- Sudjelovanje u globalnim inicijativama za održivost i kontinuirano poboljšanje ESG rejtinga

PRIORITETNO PODRUČJE: ODGOVORNO I TRANSPARENTNO UPRAVLJANJE

Strateški cilj 9: OSIGURATI ODGOVORNOST U DOBAVLJAČKOM LANCU I POSTUPANJE U SKLADU S VRIJEDNOSTIMA KONČAR - D&ST-a

- 100 % strateških dobavljača provjereno za ESG rizike
- 100 % dobavljača upoznato s Kodeksom postupanja za dobavljače Ugradnja

Dodatak I: Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti

ESRS 2 IRO-2

		Poglavlje	Str.
ESRS 2 - OPĆE OBJAVE			
BP-1	Opća osnova za sastavljanje izvještaja o održivosti	ESRS 2 - Opće objave: Osnova za sastavljanje izvještaja o održivosti	17
BP-2	Objave o posebnim okolnostima	ESRS 2 - Opće objave: Osnova za sastavljanje izvještaja o održivosti	18
GOV-1	Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	19-22
		Organizacija i upravljanje grupom u 2025. godini	--
GOV-2	Dostavljanje informacija administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	23
GOV-3	Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	23
GOV-4	Izvještaj o dužnoj pažnji	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	23
GOV-5	Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	24
		Glavni rizici u poslovanju grupe	25
SBM-1	Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti	ESRS 2 - Opće objave: Strategija i poslovni model	26-29
		Strategija daljnjeg razvoja	29
SBM-2	Interesi i stajališta dionika	ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	30 16-18
		U sklopu tematskih standarda: Naši značajni učinci, rizici i prilike	S1 59 S2 67 S4 69
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	32
		U sklopu tematskih standarda: Naši značajni učinci, rizici i prilike	E1 42 E2 53 E5 35 S1 59 S2 67 S4 69 G1 72
IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	31
IRO-2	Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izjavom o održivosti poduzeća	ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	32

		Poglavlje	Str.
E1 - KLIMATSKE PROMJENE			
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	E1 - Klimatske promjene: Naši značajni učinci, rizici i prilike	42
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	32
E1-1	Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena	E1 - Klimatske promjene: Naš pristup upravljanju	45-47
E1-2	Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	E1 - Klimatske promjene: Naš pristup upravljanju	48
E1-3	Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama	E1 - Klimatske promjene: Mjere i aktivnosti	48
E1-4	Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	E1 - Klimatske promjene: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	49
E1-5	Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	E1 - Klimatske promjene: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	50
E1-6	Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	E1 - Klimatske promjene: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	50
E1-7	Projekti uklanjanja stakleničkih plinova i ublažavanja emisija stakleničkih plinova koji se financiraju ugljičnim kreditima	Nije primjenjivo	-
E1-8	Interno utvrđivanje cijene ugljika	Nije primjenjivo	-
E1-9	Očekivane financijske posljedice značajnih fizičkih i tranzicijskih rizika te potencijalnih prilika povezanih s klimom	Korištenje odredbe postupnog uvođenja	-

		Poglavlje	Str.
E2 - ONEČIŠĆENJE			
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	E2 - Onečišćenje: Naši značajni učinci, rizici i prilike	53
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	32
IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika koje proizlaze iz onečišćenja	E2 - Onečišćenje: Naši značajni učinci, rizici i prilike	53
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	31
E2-1	Politike povezane s onečišćenjem	E2 - Onečišćenje: Naš pristup upravljanju	53
E2-2	Mjere i resursi povezani s onečišćenjem	E2 - Onečišćenje: Mjere i aktivnosti	53-54
E2-3	Ciljne vrijednosti povezane s onečišćenjem	E2 - Onečišćenje: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	54
E2-4	Onečišćenje zraka, vode i tla	E2 - Onečišćenje: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	54
E2-5	Zabrinjavajuće stvari i posebno zabrinjavajuće stvari	Nije značajno	-
E2-6	Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s onečišćenjem	Korištenje odredbe postupnog uvođenja	-

		Poglavlje	Str.
E5 - KORIŠTENJE RESURSA I KRUŽNO GOSPODARSTVO			
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Naši značajni učinci, rizici i prilike	55
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	32
IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Naši značajni učinci, rizici i prilike	55
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	31
E5-1	Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Naš pristup upravljanju	56
E5-2	Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Mjere i aktivnosti	56
E5-3	Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	56
E5-4	Priljev resursa	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	57
E5-5	Odljev resursa	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	57
E5-6	Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	Korištenje odredbe postupnog uvođenja	-

		Poglavlje	Str.
S1 - VLASTITA RADNA SNAGA			
SBM-2	Interesi i stajališta dionika	S1 - Vlastita radna snaga: Naši značajni učinci, rizici i prilike	59
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	30
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	S1 - Vlastita radna snaga: Naši značajni učinci, rizici i prilike	59
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	32
S1-1	Politike povezane s vlastitom radnom snagom	S1 - Vlastita radna snaga: Naš pristup upravljanju	60-62
S1-2	Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima	S1 - Vlastita radna snaga: Naš pristup upravljanju	62
S1-3	Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost	S1 - Vlastita radna snaga: Naš pristup upravljanju	63
		G1 - Poslovno ponašanje: Naš pristup upravljanju	73
S1-4	Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	S1 - Vlastita radna snaga: Mjere i aktivnosti	61-62
S1-5	Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	63
S1-6	Obilježja zaposlenika poduzeća	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	64
S1-7	Obilježja radnika poduzeća koji nisu u radnom odnosu	Nije značajno	-
S1-8	Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog	Nije značajno	-
S1-9	Pokazatelji raznolikosti	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	65
S1-10	Odgovarajuće plaće	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	65
S1-11	Socijalna zaštita	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	65
S1-12	Osobe s invaliditetom	Nije značajno	-
S1-13	Pokazatelji osposobljavanja i razvoja vještina	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	65
S1-14	Pokazatelji zdravlja i sigurnosti	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	66
S1-15	Pokazatelji ravnoteže između poslovnog i privatnog života	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	Quick fix
S1-16	Pokazatelji naknade (razlika u plaćama i ukupna naknada)	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	66
S1-17	Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	66

Poglavlje Str.

S2 - RADNICI U LANCU VRIJEDNOSTI

SBM-2	Interesi i stajališta dionika	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Naši učinci, rizici i prilike	67
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	30
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Naši učinci, rizici i prilike	67
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	32
S2-1	Politike povezane s radnicima u lancu vrijednosti	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Naš pristup upravljanju	67-68
S2-2	Postupci za suradnju s radnicima u lancu vrijednosti u vezi s učincima	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Naš pristup upravljanju	Quick fix
S2-3	Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima radnici u lancu vrijednosti mogu izraziti zabrinutost	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Naš pristup upravljanju	Quick fix
S2-4	Poduzimanje mjera za značajne učinke na radnike u lancu vrijednosti, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanjem značajnih prilika povezanih s radnicima u lancu vrijednosti te djelotvornost te mjere	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Mjere i aktivnosti	68
S2-5	Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Ciljne vrijednosti	68

Poglavlje Str.

S4 - POTROŠAČI I KRAJNJI KORISNICI

SBM-2	Interesi i stajališta dionika	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Naši značajni učinci, rizici i prilike	69
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	30
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Naši značajni učinci, rizici i prilike	69
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	32
IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika koje proizlaze iz potrošača i krajnjih korisnika	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Naši značajni učinci, rizici i prilike	69
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	31
S4-1	Politike za potrošače i krajnje korisnike	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Naš pristup upravljanju	69-70
S4-2	Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Mjere i aktivnosti	70
S4-3	Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima potrošači i krajnji korisnici mogu izraziti zabrinutost	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Mjere i aktivnosti	70
S4-4	Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera i pristupa	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Mjere i aktivnosti	70
S4-5	Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Ciljne vrijednosti	70

Poglavlje Str.

G1 - POSLOVNO PONAŠANJE

GOV-1	Uloga administrativnih, nadzornih i upravljačkih tijela	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	19-22
		Organizacija i upravljanje Grupom u 2025. godini	--
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	G1 - Poslovno ponašanje: Naši značajni učinci, rizici i prilike	72
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	32
IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	G1 - Poslovno ponašanje: Naši značajni učinci, rizici i prilike	72
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	31
G1-1	Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura	G1 - Poslovno ponašanje: Naš pristup upravljanju	73
G1-2	Upravljanje odnosima s dobavljačima	G1 - Poslovno ponašanje: Naš pristup upravljanju	73-74
		S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Mjere i aktivnosti	68
G1-3	Sprečavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanja	G1 - Poslovno ponašanje: Naš pristup upravljanju	74
G1-4	Potvrđeni slučajevi korupcije ili podmićivanja	G1 - Poslovno ponašanje: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	74
G1-5	Politički utjecaj i lobiranje	Nije značajno	-
G1-6	Prakse plaćanja	G1 - Poslovno ponašanje: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	75

Dodatak II: Popis podataka u međusektorskim i tematskim standardima koji proizlaze iz drugih propisa EU-a

Tablica u nastavku uključuje sve podatkovne točke koje proizlaze iz drugih EU propisa kako je navedeno u ESRS 2 dodatku B, s referencama na poglavlja i stranice u ovom izvješću na kojima se taj podatak nalazi. Podatak nije naveden ukoliko je povezan s temom koja 'Nije značajna' ili 'Nije primjenjiv' na poslovne aktivnosti Grupe KONČAR-D&ST.

Zahtjev	Podatkovna točka	Oznaka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Sekcija / poglavlje
ESRS 2 GOV-1	21d	Rodna raznolikost u upravi	x		x		ESRS 2 -Upravljanje pitanjima održivosti S1 -Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS 2 GOV-1	21e	Postotak članova uprave koji su neovisni			x		ESRS 2 -Upravljanje pitanjima održivosti
ESRS 2 GOV-4	30	Izjava o dužnoj pažnji	x				ESRS 2 -Upravljanje pitanjima održivosti
ESRS 2 SBM-1	40d-i	Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s fosilnim gorivima i energijom	x	x	x		Nije primjenjivo
ESRS 2 SBM-1	40d-ii	Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s proizvodnjom kemikalija	x		x		Nije primjenjivo
ESRS 2 SBM-1	40d-iii	Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s kontroverznim oružjem	x		x		Nije primjenjivo
ESRS 2 SBM-1	40d-iv	Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s uzgojem i proizvodnjom duhana			x		Nije primjenjivo
ESRS E1-1	14	Tranzijski plan za postizanje klimatske neutralnosti do 2050. godine				x	E1 -Naši značajni učinci, rizici i prilike
ESRS E1-1	16g	Poduzeća isključena iz referentnih vrijednosti Pariškog sporazuma		x	x		E1 - Naši značajni učinci, rizici i prilike
ESRS E1-4	34	Ciljevi smanjenja emisija stakleničkih plinova	x	x	x		E1 -Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS E1-5	38	Potrošnja energije iz fosilnih izvora raščlanjeni prema izvorima (samo sektori koji znatno utječu na klimu)	x				Nije primjenjivo
ESRS E1-5	37	Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	x				E1 -Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS E1-5	40-43	Energetski intenzitet povezan s djelatnostima u sektorima koji znatno utječu na klimu	x				E1 -Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS E1-6	44	Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	x	x	x		E1 -Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS E1-6	53-55	Intenzitet bruto emisija stakleničkih plinova	x	x	x		E1 -Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS E1-7	56	Uklanjanje stakleničkih plinova i ugljični krediti				x	Nije značajno
ESRS E1-9	66	Izloženost referentnog portfelja fizičkim rizicima povezanim s klimatskim promjenama			x		Korištenje odredbe postupnog uvođenja
ESRS E1-9	66a	Raščlamba novčanih iznosa prema akutnom i kroničnom fizičkom riziku		x			Korištenje odredbe postupnog uvođenja
ESRS E1-9	66c	Lokacija značajne imovine izložene značajnom fizičkom riziku		x			Korištenje odredbe postupnog uvođenja
ESRS E1-9	67c	Raščlamba knjigovodstvene vrijednosti nekretnina poduzeća prema razredima energetske učinkovitosti			x		Korištenje odredbe postupnog uvođenja
ESRS E1-9	69	Stupanj izloženosti portfelja prilikama povezanim s klimatskim promjenama	x				Nije značajno
ESRS E2-4	28	Količina svake onečišćujuće tvari navedene u Prilogu II. Uredbi o E-PRTR-u (Europski registar ispuštanja i prijenosa onečišćujućih tvari) ispuštene u zrak, vodu i tlo	x				Nije značajno

Zahtjev	Podatkovna točka	Oznaka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Sekcija / poglavlje
ESRS E3-1	9	Vodni i morski resursi	x				Nije značajno
ESRS E3-1	13	Posebna politika	x				Nije značajno
ESRS E3-1	14	Održivi oceani i mora	x				Nije značajno
ESRS E3-4	28c	Ukupna količina reciklirane i ponovno upotrijebljene vode	x				Nije značajno
ESRS E3-4	29	Ukupna potrošnja vode u m3 po neto prihodu od vlastita poslovanja	x				Nije značajno
ESRS 2 SBM-3 E4	16a-i	Područja osjetljiva na bioraznolikost	x				Nije značajno
ESRS 2 SBM-3 E4	16b	Učinci na zemljište	x				Nije značajno
ESRS 2 SBM-3 E4	16c	Ugrožene vrste	x				Nije značajno
ESRS E4-2	24b	Održive zemljišne/poljoprivredne prakse ili politike	x				Nije značajno
ESRS E4-2	24c	Održive prakse ili politike za oceane/mora	x				Nije značajno
ESRS E4-2	24d	Politike za rješavanje problema krčenja šuma	x				Nije značajno
ESRS E5-5	37d	Nereciklirani otpad	x				E5 -Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS E5-5	39	Opasni otpad i radioaktivni otpad	x				E5 -Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS 2 SBM-3 S1	14f	Rizik od prisilnog rada	x				Nije značajno
ESRS 2 SBM-3 S1	14g	Rizik od dječjeg rada	x				Nije značajno
ESRS S1-1	20	Obveze u području politike ljudskih prava			x		S1 - Naš pristup upravljanju
ESRS S1-1	21	Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada	x				S1 - Naš pristup upravljanju
ESRS S1-1	22	Postupci i mjere za sprečavanje trgovanja ljudima	x				Nije značajno
ESRS S1-1	23	Politika sprečavanja nezgoda na radu ili sustav upravljanja	x				S1 - Naš pristup upravljanju
ESRS S1-3	32c	Mehanizam za rješavanje pritužbi	x		x		S1 - Naš pristup upravljanju
ESRS S1-14	88b, 88c	Broj smrtnih slučajeva te broj i stopa nezgoda na radu	x				S1 - Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS S1-14	88e	Broj dana izgubljenih zbog ozljeda, nezgoda, smrtnih slučajeva ili bolesti	x		x		S1 - Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS S1-16	97a	Neuskладena razlika u plaćama na temelju spola	x				S1 - Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS S1-16	97b	Prekomjerna razlika u plaći direktora i zaposlenika	x				S1 - Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS S1-17	103a	Slučajevi diskriminacije	x		x		S1 - Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS S1-17	104a	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	x				S1 - Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS 2 SBM3 S2	11b	Visoki rizik od dječjeg rada ili prisilnog rada u lancu vrijednosti	x				S2 - Naš pristup upravljanju
ESRS S2-1	17	Obveze u području politike ljudskih prava	x				S2 - Naš pristup upravljanju
ESRS S2-1	18	Politike koje se odnose na radnike u lancu vrijednosti	x		x		S2 - Naš pristup upravljanju
ESRS S2-1	19	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	x				S2 - Naš pristup upravljanju

Zahtjev	Podatkovna točka	Oznaka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Sekcija / poglavlje
ESRS S2-1	19	Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije	x				S2 - Naš pristup upravljanju
ESRS S2-4	36	Pitanja ljudskih prava i incidenti povezani s višim i nižim razinama lanca vrijednosti	x				S2 - Mjere i aktivnosti
ESRS S3-1	16	Obveze u području politike zaštite ljudskih prava	x		x		Nije značajno
ESRS S3-1	17	Nepriдрžavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, načela ILO-a i smjernica OECD-a	x				Nije značajno
ESRS S3-4	36	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	x				Nije značajno
ESRS S4-1	16	Politike koje se odnose na potrošače i krajnje korisnike	x		x		S4 - Naš pristup upravljanju
ESRS S4-1	17	Nepriдрžavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	x				Nije značajno
ESRS S4-4	35	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	x				Nije značajno
ESRS G1-1	10b	Konvencija Ujedinjenih naroda protiv korupcije	x				G1 - Naš pristup upravljanju
ESRS G1-1	10d	Zaštita zviždača	x		x		G1 - Naš pristup upravljanju
ESRS G1-4	24a	Novčane kazne zbog kršenja propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja	x				G1 - Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS G1-4	24b	Standardi suzbijanja korupcije i podmićivanja	x				G1 - Pokazatelji i ciljne vrijednosti

Dodatak III: Teme koje nisu značajne i obrazloženje

Za sve teme koje nisu značajne, Grupa će redovito provoditi revidirane procjene, na godišnjoj razini, kako bi osigurala da se promjene u poslovnom okruženju ili regulatornim zahtjevima adekvatno odraze u budućim izvještajima.

Na temelju procjene dvostruke značajnosti, sljedeće teme nisu značajne za Grupnu i stoga nisu uključene u izvještaj:

OKOLIŠNE TEME

- o onečišćenje tla, živih organizama i prehrambenih resursa: Aktivnosti Grupe nisu povezane sa značajnim emisijama u tlo niti drugim oblicima onečišćenja tla ili živih organizama, s obzirom na prirodu djelatnosti i korištene materijale
- o zabrinjavajuće i posebno zabrinjavajuće tvari: Grupa ne koristi tvari klasificirane kao posebno zabrinjavajuće u svojim proizvodnim procesima
- o mikroplastika: Poslovne aktivnosti Grupe ne uključuju proizvodnju ili značajno korištenje mikroplastike niti je identificiran rizik nastanka mikroplastike iz korištenih plastičnih materijala
- o voda i morski resursi: Grupa ne ovisi o značajnim količinama vode niti koristi morske resurse u svojim proizvodnim procesima
- o bioraznolikost i ekosustavi: Grupa nema operacije koje bi direktno ugrožavale bioraznolikost i ekosustave. Sve aktivnosti koje predstavljaju zahvate u okoliš prethodno su odobrene dokumentacijom investitora, usklađene sa zakonskom regulativom i studijama utjecaja na okoliš te se provode uz sve potrebne zaštitne mjere, bez dodatnog utjecaja na bioraznolikost i ekosustave.

DRUŠTVENE TEME

- o jednako postupanje i mogućnosti vezano uz radnike u lancu vrijednosti: U bliskom dobavljačkom lancu, koji pretežno obuhvaća područje EU-a i bliže regije nisu zabilježeni rizici vezani uz obuhvaćene teme..
- o građanska i politička prava zajednica: Grupa ne djeluje u područjima s povećanim rizikom za građanska i politička prava.
- o prava autohtonih naroda: Poslovanje Grupe, prema trenutnim saznanjima, ne utječe na autohtone narode.
- o socijalna uključenost potrošača i krajnjih korisnika: Glavni kupci Grupe, su investitori i industrijski subjekti, a ne izravni krajnji korisnici koji bi onda na temelju socijalne uključenosti povratno djelovali na proizvod Grupe.

UPRAVLJAČKE TEME

- o politički angažman i lobiranje: Grupa jasno definira neutralnost po pitanju političkog angažmana te nisu utvrđeni značajni učinci, rizici i prilike vezani za ovu temu.



Izveštaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na konsolidirani Izveštaj o održivosti

Dioničarima KONČAR- Distributivni i specijalni transformatori d.d.

Zaključak o ograničenom uvjerenju

Obavili smo angažman za izdavanje ograničenog uvjerenja o tome je li konsolidirani Izveštaj o održivosti KONČAR- Distributivni i specijalni transformatori d.d. i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), uključen u odjeljak *Izveštaj o održivosti* koji je sastavni dio Izveštaja posloводства Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. („Izveštaj o održivosti“), pripremljen u skladu s hrvatskim Zakonom o računovodstvu („Zakon o računovodstvu“).

Na osnovi provedenih postupaka i prikupljenih dokaza, ništa nam nije privuklo pažnju kako bismo posumnjali da Izveštaj o održivosti Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. nije sastavljen, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Zakonom o računovodstvu, uključujući:

- usklađenost s Europskim standardima izvještavanja o održivosti („ESRS“), uključujući da je proces koji je Grupa provela kako bi identificirala informacije objavljene u Izveštaju o održivosti („Proces“) u skladu s opisom navedenim u odjeljku *Dvostruka značajnost*; i
- usklađenost objava u odjeljku *EU taksonomija* Izveštaja o održivosti, sa zahtjevima za izvještavanje iz članka 8. Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta („Uredba o taksonomiji“).

Naš zaključak na Izveštaj o održivosti ne odnosi se na bilo koje ostale informacije koje prate ili unutar kojih je sadržan Izveštaj o održivosti i naš zaključak o ograničenom uvjerenju na njega. Kao dio ovog angažmana, nismo proveli nikakve postupke za izražavanje ograničenog uvjerenja u odnosu na te ostale informacije. Međutim, revidirali smo konsolidirane financijske izvještaje Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025., pripremljene u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane EU, koji čine dio ostalih informacija, a naš revizorski izvještaj na te izvještaje također je uključen s ostalim informacijama.

Osnova za zaključak

Angažman smo obavili u skladu s Međunarodnim standardom za izražavanje uvjerenja (MSIU) 3000 (Izmijenjeni), *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija*, izdanim od strane Međunarodnog odbora za standarde revidiranja i izražavanje uvjerenja (“Odbor”). Naše odgovornosti sukladno tom standardu detaljnije su opisane u dijelu ovog izvještaja „Naša odgovornost“.

Usklađeni smo sa zahtjevima za neovisnost i drugim etičkim zahtjevima koji proizlaze iz Kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) kojeg je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe, zajedno s ostalim etičkim zahtjevima koji su primjenjivi na naš angažman za izdavanje uvjerenja Izveštaja o održivosti u Hrvatskoj.

Primjenjujemo Međunarodni standard za kontrolu kvalitete 1 („MSUK 1“), *Upravljanje kvalitetom za društva koja obavljaju reviziju ili uvide u financijske izvještaje ili druge angažmane za izražavanje uvjerenja ili povezane usluge*, izdan od strane Odbora. Ovaj standard zahtijeva od društva da dizajnira, implementira i upravlja sustavom upravljanja kvalitetom, uključujući politike ili postupke u vezi s usklađenošću s etičkim zahtjevima, profesionalnim standardima i primjenjivim zakonskim i regulatornim zahtjevima.

Vjerujemo da su pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg zaključka.



Izveštaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na Izveštaj o održivosti (*nastavak*)

Odgovornost za Izveštaj o održivosti

Uprava Društva odgovorna je za dizajn, implementaciju i održavanje procesa za identifikaciju informacija objavljenih u Izveštaju o održivosti u skladu s ESRS i za objavu Procesu u odjeljku *Dvostruka značajnost* u Izveštaju o održivosti. Ta odgovornost uključuje:

- razumijevanje konteksta u kojem se odvijaju aktivnosti i poslovni odnosi Grupe te razumijevanje pogođenih dionika Grupe;
- identifikaciju stvarnih i potencijalnih učinaka (negativnih i pozitivnih) povezanih s pitanjima održivosti, kao i rizika i prilika koji utječu ili za koje bi se razumno moglo očekivati da će utjecati na financijski položaj Grupe, financijske rezultate, novčane tokove, pristup financiranju ili troškove kapitala u kratkom, srednjem ili dugom roku;
- procjenu značajnosti identificiranih učinaka, rizika i prilika povezanih s pitanjima održivosti odabirom i primjenom odgovarajućih pragova značajnosti; i
- razvijanje metodologija i donošenje pretpostavki koje su razumne u okolnostima.

Uprava Društva također je odgovorna za pripremu Izveštaja o održivosti sukladno Zakonu o računovodstvu, uključujući:

- usklađenost s ESRS;
- pripremu objava u odjeljku *EU taksonomija* Izveštaja o održivosti u skladu sa zahtjevima za izvještavanje iz članka 8. Uredbe o taksonomiji;
- dizajn, implementaciju i održavanje sustava unutarnjih kontrola koje Uprava Društva odredi da su potrebne kako bi se omogućila priprema Izveštaja o održivosti, bez značajnih pogrešnih iskaza, bilo uslijed prijave ili pogreške; i
- izbor i primjenu prikladnih metoda vezano za izvještavanje o održivosti te formiranje odgovarajućih procjena i prosudbi o pojedinim objavama o održivosti koje su razumne u okolnostima.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje procesa izvještavanja Izveštaja o održivosti Grupe.

Inherentna ograničenja u pripremi Izveštaja o održivosti

Postoje inherentna ograničenja u vezi s mjerenjem ili procjenom pitanja održivosti prikazanih u Izveštaju o održivosti, koje je predmet angažmana ograničenog uvjerenja, a koja su navedena u nastavku:

- Kao što je opisano u odjeljku *Opće objave*, kvantifikacija emisija stakleničkih plinova podložna je inherentnoj nesigurnosti zbog znanstvenih neizvjesnosti i neizvjesnosti procjena.
- Određeni pokazatelji prikazani u Izveštaju o održivosti mogu biti podložni inherentnim ograničenjima.
- Pri izvještavanju o budućim informacijama u skladu s ESRS-om, Uprava je dužna pripremiti buduće informacije na temelju objavljenih pretpostavki o događajima koji bi se mogli dogoditi u budućnosti i mogućim budućim postupcima Grupe. Stvarni ishod vjerojatno će biti drugačiji jer se predviđeni događaji često ne odvijaju kako se očekuje.
- Prilikom utvrđivanja objava u Izveštaju o održivosti, Uprava tumači nedefinirane pravne i druge pojmove. Nedefinirani pravni i drugi pojmovi mogu se tumačiti na različite načine, uključujući pravnu usklađenost njihova tumačenja te su stoga podložni neizvjesnostima.



Izveštaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na Izveštaj o održivosti (nastavak)

Naše odgovornosti

Naše su odgovornosti planiranje i provođenje angažmana kako bismo izrazili ograničeno uvjerenje o tome je li Izveštaj o održivosti bez značajnih pogrešnih iskaza uslijed prijave ili pogreške te izraziti zaključak u obliku neovisnog izvještaja o izražavanju ograničenog uvjerenja dioničarima Društva. Pogrešni iskazi mogu nastati zbog prijave ili pogreške i smatraju se značajnim ako bi pojedinačno ili zajedno mogli temeljem razumnog očekivanja utjecati na odluke korisnika donesene na temelju Izveštaja o održivosti u cjelini.

Naše odgovornosti u vezi s Procesom pripreme Izveštaja o održivosti uključuju:

- Stjecanje razumijevanja Procesu, ali ne u svrhu davanja zaključka o učinkovitosti Procesu, uključivo ishoda Procesu; i
- Dizajn i provođenje postupaka za procjenu je li Proces u skladu s opisom Procesu od strane Grupe, kako je objavljeno u odjeljku *Dvostruka značajnost*.

Naše ostale odgovornosti u odnosu na Izveštaj o održivosti uključuju:

- Stjecanje razumijevanja kontrolnog okruženja, procesa i informacijskih sustava Grupe relevantnih za pripremu Izveštaja o održivosti, ali ne i procjenu dizajna određenih kontrolnih aktivnosti, pribavljanje dokaza o njihovoj provedbi ili testiranje njihove operativne učinkovitosti;
- Identifikaciju objava kod kojih je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni iskazi, bilo zbog prijave ili pogreške; i
- Dizajn i provođenje postupaka usmjerenih na objave u Izveštaju o održivosti u kojima je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni iskazi. Rizik da se ne otkrije značajni pogrešni iskaz koji je rezultat prijave je veći nego za pogrešni iskaz koji je rezultat pogreške, jer prijava može uključivati zavjeru, krivotvorenje, namjerno izostavljanje, netočne prikaze ili zaobilaženje interne kontrole.

Sažetak našeg rada koji je osnova za naš zaključak

Angažman o ograničenom uvjerenju uključuje provođenje postupaka za pribavljanje dokaza o Izveštaju o održivosti. Dizajnirali smo i proveli naše postupke kako bismo dobili dokaze o Izveštaju o održivosti koji su dostatni i primjereni pružiti osnovu za naš zaključak.

Priroda, vrijeme i opseg naših postupaka ovisili su o našem razumijevanju Izveštaja o održivosti i drugim okolnostima angažmana, uključujući identifikaciju objava u kojima je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni iskazi, bilo zbog prijave ili pogreške, u Izveštaju o održivosti. Tijekom angažmana koristili smo profesionalnu prosudbu i održavali profesionalni skepticizam.

U provođenju našeg angažmana o ograničenom uvjerenju, u odnosu na Proces, postupci koje smo proveli uključivali su:

- Stjecanje razumijevanja Procesu na način da smo:
 - postavili upite kako bismo razumjeli izvore informacija koje koristi Uprava (angažman dionika, poslovni planovi i strateški dokumenti); i
 - pregledali internu dokumentaciju Grupe o Procesu.
- Procjenu jesu li dokazi prikupljeni iz naših postupaka o Procesu bili u skladu s opisom Procesu koji je naveden u odjeljku *Dvostruka značajnost*.



Izveštaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na Izveštaj o održivosti (nastavak)

Sažetak našeg rada koji je osnova za naš zaključak (nastavak)

U provođenju našeg angažmana o ograničenom uvjerenju u odnosu na Izveštaj o održivosti, postupci koje smo proveli uključivali su:

- Stjecanje razumijevanja procesa izvještavanja Grupe relevantnih za pripremu Izveštaja o održivosti provođenjem upita relevantnih zaposlenika uključenih u pripremu Izveštaja o održivosti u vezi s procesom pripreme i povezanim internim kontrolama;
- Procjenu jesu li značajne informacije identificirane Procesom uključene u Izveštaja o održivosti;
- Procjenu jesu li struktura i prezentacija Izveštaja o održivosti u skladu s ESRS;
- Provođenje upita relevantnih zaposlenika i analitičkih postupaka o odabranim objavama u Izveštaju o održivosti;
- Provođenje suštinskih procedura za dobivanje uvjerenja na uzorku odabranih objava u Izveštaju o održivosti;
- Prikupljanje dokaza o metodama, pretpostavkama i podacima za razvoj značajnih procjena i informacija o budućnosti te o tome kako su te metode primijenjene;
- Stjecanje razumijevanja procesa za identifikaciju taksonomski prihvatljivih aktivnosti i taksonomski usklađenih ekonomskih aktivnosti, kao i odgovarajućih objava u Izveštaju o održivosti;
- Procjena jesu li standardizirani obrasci izvještavanja koje zahtijeva Uredba o taksonomiji pravilno korišteni za prikaz ključnih pokazatelja učinkovitosti;
- Procjena jesu li objave o taksonomiji, gdje je relevantno, usklađene s konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe; i
- Provođenje suštinskih procedura za dobivanje uvjerenja na odabranim objavama o taksonomiji.

Postupci provedeni u angažmanu s izražavanjem ograničenog uvjerenja razlikuju se po prirodi i vremenu i manji su po opsegu od angažmana za izražavanje razumnog uvjerenja. Stoga je razina uvjerenja u angažmanu za izdavanje ograničenog uvjerenja znatno niža od uvjerenja koje bi se postiglo da je proveden angažman za izdavanje razumnog uvjerenja.

KPMG Croatia d.o.o. za reviziju

Hrvatski ovlašteni revizori
Eurotower, 17. kat
Ivana Lučića 2a
10000 Zagreb
Hrvatska

13. travnja 2026.

Igor Gošek
Član Uprave, Hrvatski ovlašteni revizor

Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Matično društvo Grupe kotira na Zagrebačkoj burzi i u skladu s pravilima Zagrebačke burze primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja.

KONČAR-D&ST d.d. primjenjuje većinu odredaba Kodeksa korporativnog upravljanja koji su izradili Zagrebačka burza i HANFA, a objavljen je na službenim stranicama Zagrebačke burze (www.zse.hr). Iznimka su samo neke odredbe za koje Društvo smatra da se ne trebaju primijeniti u propisanom obliku, a naročito:

Nadzorni odbor i Revizijski odbor su sastavljeni većinom od članova koji nisu neovisni, što se smatra primjerenim u postojećoj situaciji Društva unutar Grupe KONČAR.

Društvo smatra da neprimjenjivanje nekih od odredbi Kodeksa ne narušava visoku razinu transparentnosti poslovanja Društva te da neće značajno utjecati na sadašnje i potencijalne investitore prilikom donošenja njihovih investicijskih odluka.

Upitnik o usklađenosti sadrži precizne odgovore na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Društvo primjenjuje, a koje ne i javno je dostupan na službenim web stranicama Zagrebačke burze (www.zse.hr) i web stranicama Društva (www.koncar.hr/dst).

U okviru svojeg organizacijskog modela, u kojem posluje i unutar kojeg se događaju svi poslovni procesi KONČAR-D&ST d.d. ima razvijene sustave internih kontrola na svim važnim razinama. Ti sustavi, među ostalim, omogućavaju objektivno i korektno predstavljanje financijskih i poslovnih izvještaja.

Podaci o značajnim imateljima dionica dostupni su svakodnevno na službenim web stranicama SKDD-a (www.skdd.hr), a sa stanjem na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine objavljeni su u revidiranom godišnjem financijskom izvještaju Društva i Grupe. Dioničarima je omogućeno elektronsko glasanje uz prisustvo na Glavnoj skupštini. Povlaštene dionice Društva ne daju pravo glasa.



Izjava o odgovornosti Uprave



GRUPA KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju

Uprava je odgovorna za svaku poslovnu godinu pripremiti konsolidirane financijske izvještaje koji daju istinit i vjeran prikaz financijskog položaja Društva i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), njihovih rezultata poslovanja i novčanih tokova, u skladu sa važećim računovodstvenim standardima te je odgovorna za ispravno vođenje računovodstvene evidencije potrebne za pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja u bilo koje vrijeme. Uprava ima opću odgovornost za poduzimanje raspoloživih mjera u cilju očuvanja imovine Grupe te u sprečavanju i otkrivanju prijevара i ostalih nepravilnosti.

Uprava je odgovorna za odabir prikladnih računovodstvenih politika u skladu s važećim računovodstvenim standardima i za dosljednu primjenu istih; donošenje odluka i procjena koje su razumne i razborite te pripremu

konsolidiranih financijskih izvještaja temeljem principa neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka da će Grupa nastaviti s poslovanjem neprimjereno. Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja.

Uprava je također odgovorna i za pripremu i objavu, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim zakonima i propisima vezano uz pripremu i objavu Godišnjeg izvještaja primjenjivim u Hrvatskoj:

- izvještaja posloводства koji uključuje izvještaj o održivosti;

- izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja; i
- godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje.
- Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva izdani su zasebno, istovremeno kada i konsolidirani financijski izvještaji.

Konsolidirani izvještaj posloводства koji uključuje konsolidirani izvještaj o održivosti, izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja kao i godišnji konsolidirani financijski izvještaji u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje zajedno su odobreni i potpisani od strane Uprave na dan 13. travnja 2026. godine za podnošenje Nadzornom odboru.

Vanja Burul, predsjednik Uprave

Martina Mikulić, član Uprave

Domirnik Trstoglavec, član Uprave

Mario Ljubić, član Uprave

Kristina Dimitrov, članica Uprave



Izvještaj neovisnog revizora

Dioničarima društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju („Društvo“) i njegovih ovisnih društava („Grupa“), koji obuhvaćaju:

- konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025.;

i, za godinu od 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025.:

- konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti;
- konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala;
- konsolidirani izvještaj o novčanom toku;

kao i

- bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja (u nastavku „financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi konsolidirani financijski izvještaji istinito i fer prikazuju konsolidirani financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2025., njenu konsolidiranu financijsku uspješnost i njene konsolidirane novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

Osnova za izražavanje mišljenja

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS) i Uredbom (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća. Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, detaljnije su opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*.

Neovisni smo od Grupe u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Ta smo pitanja razmatrali u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Rezerviranja za popravke u jamstvenom roku

Rezerviranja za popravke u jamstvenom roku vezano uz ugovore s kupcima priznata u izvještaju o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 16.168 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 19.212 tisuće eura).

Vidi bilješke: Značajne informacije o računovodstvenim politikama 2s) *Rezerviranja*, ključnu računovodstvenu procjenu 3b) *Rezerviranja za troškove u jamstvenim (garantnim) rokovima* te bilješku 27 *Rezerviranja* u sklopu financijskih izvještaja.

Ključno revizijsko pitanje

Ugovori s kupcima uključuju dugoročna jamstva za proizvode kupcima.

Jamstva za proizvode u pravilu pokrivaju očekivane troškove popravka ili zamjene komponenata s oštećenjima ili funkcionalnim i / ili serijskim pogreškama, kao i financijske gubitke koje su pretrpjeli kupci u vezi s neplaniranom obustavom poslovanja.

Kao što je navedeno u bilješci 3b), procjena ovih rezerviranja temelji se prvenstveno na povijesnom iskustvu troškova vezanih uz jamstva i uključuje dostupne podatke iz industrije koji se odnose na statističke stope kvarova proizvoda.

Uprava primjenjuje prosudbu prilikom procjene učinka očekivanih budućih reklamacija, uzimajući u obzir prirodu i trajanje jamstava te eksterne usporedive podatke gdje je to relevantno.

Ocjena potpunosti i mjerenje očekivanog ishoda rezerviranja za popravke u jamstvenom roku zahtijeva značajan stupanj prosudbe uprave i korištenje procjena koje dovode do inherentne nesigurnosti u iznosima evidentiranim u financijskim izvještajima. Kao rezultat toga, ovo područje zahtijevalo je našu povećanu pažnju u reviziji i smatrali smo ga ključnim revizijskim pitanjem.

Kako smo pristupili tom pitanju

Naše procedure, između ostalog, su uključivale:

- Stjecanje razumijevanja procesa procjene i priznavanja rezerviranja za popravke u jamstvenom roku te ocjenjivanje dizajna i implementacije odabranih relevantnih unutarnjih kontrola;
- Procjena metodologije i pretpostavki koje primjenjuje Uprava pri mjerenju iznosa rezerviranja, uključujući:
 - uvjeta i trajanja jamstava definiranih u ugovorima s kupcima;
 - povijesnih trendova u reklamacijama po osnovi jamstava za proizvode i povezanih troškova;
 - dostupnih podataka iz industrije o statističkim stopama kvarova, gdje je relevantno;
 - iskustva na tržištu kod drugih proizvođača usporedivih proizvoda;
- Na uzorku, ocjena iskorištenja rezerviranja za popravke u jamstvenom roku kroz:
 - stjecanje razumijevanja prirode popravaka proizvoda u jamstvenom roku realiziranih tijekom godine, putem upita operativnom i tehničkom osoblju;
 - pregled relevantnih ugovora s kupcima i uvjeta jamstava, kao i izvorne dokumentacije kao što je korespondencija s kupcima u vezi sa reklamacijama, gdje je primjenjivo;
 - usporedbu stvarnih troškova popravaka u jamstvenom roku s pratećom dokumentacijom, uzimajući u obzir prirodu, vrijeme i veličinu takvih zahtjeva;
- Procjena ukoliko objave u financijskim izvještajima adekvatno opisuju neizvjesnost procjena i prosudbi povezanih s mjerenjem rezerviranja za popravke u jamstvenom roku.

Priznavanje prihoda

Prihodi priznati unutar dobiti i gubitka za 2025. godinu iznose 511.708 tisuća eura (2024.: 467.479 tisuća eura).

Vidjeti bilješke: Značajne informacije o računovodstvenim politikama 2 e) *Priznavanje prihoda*, ključnu računovodstvenu procjenu 3a) *Priznavanje prihoda* i bilješku 4 *Prihodi od prodaje* u sklopu financijskih izvještaja.

Ključno revizijsko pitanje

Osnovne djelatnosti Grupe uključuju proizvodnju i prodaju distributivnih i specijalnih transformatora i transformatorskih kotlova. Ugovori s kupcima vezano uz navedeno zahtijevaju od Uprave procjenu ukoliko isti sadržavaju dodatne elemente, kao što su produženo jamstvo ili značajna komponenta financiranja, a koji bi zahtijevali zasebno priznavanje prema MSFI 15 *Prihodi od ugovora s kupcima*. MSFI 15 zahtijeva identifikaciju svih obećanih dobara i usluga u ugovoru i određivanje treba li svaki tretirati kao zasebnu obvezu izvršenja. Prihod se u pravilu priznaje u određenom trenutku u vremenu, kada kontrola nad dobrima prelazi na kupca, općenito pri isporuci, kao što je opisano u bilješci 2e). Grupa također prima avansne uplate od kupaca, koje se iskazuju kao ugovorne obveze dok se povezane obveze za izvršenje ne ispune.

Primjena MSFI 15 zahtijeva značajnu razinu prosudbe Uprave, posebice u identifikaciji obveza za izvršenje, određivanju odgovarajućeg vremenskog trenutka za priznavanje prihoda i procjenu ukoliko postoji značajna komponenta financiranja ili produženo jamstvo.

S obzirom na složenost i volumen transakcija, ovo područje zahtijevalo je povećanu pažnju revizije i određeno je kao ključno revizijsko pitanje.

Kako smo pristupili tom pitanju

Naše procedure po ovom pitanju uključivale su:

- Ispitivanje dizajna i implementacije odabranih unutarnjih kontrola vezano uz ciklus priznavanja prihoda;
- Procjenu politike Grupe za priznavanje prihoda, uključujući i razmatranje je li politika u skladu s pristupom od pet koraka koji se zahtijeva novim standardom za prihode;
- Za uzorak ugovora ili ekvivalenta ugovora s ključnim kupcima:
 - preispitali smo način na koji Grupa identificira obveze za činidbu sadržane u ugovorima;
 - kritički smo ocijenili način na koji Grupa utvrđuje obrazac za priznavanje prihoda (u određenom trenutku ili tijekom vremena) vezano uz identificirane obveze za činidbu referirajući se na ugovorne odredbe i naše razumijevanje obrazaca i načina na koji se izvršavaju navedene obveze za činidbu;
 - na temelju rezultata gore navedenih procedura, kritički smo ocijenili iznose prihoda koje je Grupa priznala, između ostalog, pregledom ugovora i popratne dokumentacije, uz posebnu pažnju predanu procedurama vezano uz iznose priznate neposredno prije i nakon datuma izvještavanja;
- Na uzorku kupaca, dobivanje eksterne potvrde iznosa otvorenih potraživanja od kupaca na datum izvještavanja i preispitivanje značajnih razlika između primljenih potvrda i evidencija Grupe te pregledavanje popratne dokumentacije;
- Testiranje knjiženja na kontima prihoda s ciljem prepoznavanja neuobičajenih ili nepravilnih stavaka;
- Ocjenu adekvatnosti i cjelovitosti objava u financijskim izvještajima vezano uz priznavanje prihoda od ugovora s kupcima.

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj posloводства (koji uključuje Izvještaj o održivosti) i Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, koji su sastavni dio Godišnjeg izvještaja Grupe, ali ne uključuju financijske izvještaje niti naš izvještaj o reviziji financijskih izvještaja.

Naše mišljenje na financijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije.

Proveli smo angažman za izražavanje ograničenog uvjerenja u odnosu na Izvještaj o održivosti koji je uključen kao dio ostalih informacija, i dali smo zasebno nemodificirano mišljenje revizora o tome, koje je uključeno u ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne s financijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vezano za Izvještaj posloводства te za Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, također smo proveli procedure propisane primjenjivim zakonskim zahtjevima i izvještavamo sljedeće:

- Informacije sadržane u Izvještaju posloводства te Izvještaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su pripremljeni financijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s financijskim izvještajima;
- Izvještaj posloводства i Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja pripremljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu s primjenjivim zakonskim obvezama.

Ukoliko temeljem provedenih procedura zaključimo da postoji materijalna pogreška Ostalih informacija, dužnost nam je to izvijestiti. U vezi s tim, nemamo ništa za izvijestiti.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s EU MSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje financijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Grupnu, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Grupe.

Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji, kao cjelina, bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvještaj neovisnog revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MReV-S-ima uvijek otkriti postojanje značajno pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika financijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MReV-S-ima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog iskaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške; oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za donošenje

našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog iskaza nastalog uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevarama može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.

- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.
- donosimo zaključak o primjerenosti korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupe ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.
- planiramo i provodimo grupnu reviziju kako bismo pribavili dovoljno prikladnih revizijskih dokaza u vezi financijskih informacija subjekata ili poslovnih jedinica unutar Grupe, kako bismo mogli formirati mišljenje o Grupnim financijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadzor i pregled revizorskih procedura za potrebe grupne revizije. Jedini smo odgovorni za izražavanje našeg mišljenja.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi, također, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupali u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima vezanim za neovisnost i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, tamo gdje je to primjenjivo, o mjerama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje ili primijenjenim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona koja su od najveće važnosti za reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Ta pitanja opisujemo u našem izvještaju neovisnog revizora, osim ukoliko zakon ili propisi sprječavaju javno objavljivanje tih pitanja ili, kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da ta pitanja ne trebamo komunicirati u našem izvještaju neovisnog revizora, s obzirom da se razumno može očekivati da bi negativne posljedice njihove objave nadmašile dobrobiti javnog interesa.

Izveštaj o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama

Informacije koje se zahtijevaju Uredbom (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća

Imenovanje revizora i razdoblje angažmana

Imenovani smo revizorima od strane onih zaduženih za nadzor na dan 9. lipnja 2025. da obavimo godišnju reviziju financijskih izvještaja Grupe. Ukupno neprekinuto razdoblje našeg angažmana iznosi šest godina te se odnosi na godine koje su završile 31. prosinca 2020. do 31. prosinca 2025.

Usklađenost s dodatnim izvještajem revizorskom odboru

Potvrđujemo da je naše revizorsko mišljenje konzistentno s dodatnim izvještajem prezentiranim Odboru za reviziju.

Nerevizijske usluge

Izjavljujemo da nismo pružali nedozvoljene nerevizijske usluge na koje se odnosi članak 5 (1) Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća i članak 44. Zakona o reviziji, te smo zadržali neovisnost tijekom provedbe revizije.

Izveštaj o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u

U skladu sa zahtjevima članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, dužni smo izraziti mišljenje o tome jesu li financijski izvještaji Grupe za godinu koja je završila 31. prosinca 2025., sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci koncardstgrupa-2025-12-31-0-hr sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 od 17. prosinca 2018. o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (dalje: „Uredba o ESEF-u”).

Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za nadzor

Uprava je odgovorna za pripremu financijskih izvještaja u elektroničkom obliku koji su u skladu Uredbom o ESEF-u. Odgovornost Uprave podrazumijeva:

- pripremu financijskih izvještaja u važećem XHTML formatu i njihovu objavu;
- odabir i primjenu prikladnih iXBRL poveznica, korištenjem procjena gdje je potrebno;
- stvaranje i primjereno sidrenje proširenih elemenata kada ne postoji odgovarajući element, i
- provedbu označavanja u blokovima gdje je to potrebno;
- osigurati dosljednost između digitaliziranih informacija i financijskih izvještaja prezentiranih u ljudski čitljivom formatu; i
- dizajn, implementaciju i održavanje internih kontrola relevantnih za primjenu Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje ESEF izvještavanja, kao dijela procesa financijskog izvještavanja Grupe.

Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o tome jesu li financijski izvještaji sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Uredbom o ESEF-u, na temelju prikupljenih dokaza. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane sa izražavanjem uvjerenja 3000 (izmijenjeni). Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija (MSIU 3000) kojeg je izdao Međunarodni odbor za standarde revidiranja i izražavanja uvjerenja.

Angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s MSIU 3000 uključuje provođenje postupaka za dobivanje dokaza o tome jesu li financijski izvještaji sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Uredbom o ESEF-u. Priroda, vrijeme i opseg odabranih postupaka ovise o prosudbi revizora, uključujući procjenu rizika značajnih odstupanja od zahtjeva navedenih u Uredbi o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg postupaka otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

Naši postupci su uključivali, između ostalog:

- stjecanje razumijevanja o procesu ESEF izvještavanja Grupe;
- ocjenjivanje dizajna i implementacije relevantnih kontrola nad procesom iXBRL označavanja;
- ocjenjivanje XHTML strukture i potpunosti označavanja;
- ocjenjivanje prikladnosti primijenjenih osnovnih elemenata taksonomije, stvaranja i sidrenja proširenih elemenata te primjene označavanja u blokovima gdje je to potrebno; i, gdje je relevantno,
- ocjenjivanje dosljednosti između strojno čitljive i ljudski čitljive verzije potpisanih revidiranih financijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

Mišljenje

Prema našem mišljenju, na temelju provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, financijski izvještaji Grupa na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. prezentirani u ESEF formatu i sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci sastavljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

13. travnja 2026.

KPMG Croatia d.o.o. za reviziju

Hrvatski ovlaštteni revizori
Eurotower
Ivana Lučića 2a
10000 Zagreb
Hrvatska

Igor Gošek
Član Uprave, Hrvatski ovlaštteni revizor

Konsolidirani finansijski izvještaji

Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

	Bilješka	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Prihodi od prodaje	4	511.708	467.479
Dobit od povoljne kupnje	33	1.246	-
Ostali poslovni prihodi	5	1.429	1.882
Poslovni prihodi		514.383	469.361
Promjena zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		15.878	463
Troškovi materijala, energije, robe i usluga	6	(273.968)	(259.653)
Troškovi osoblja	7	(66.942)	(53.743)
Amortizacija		(6.641)	(5.506)
Ostali troškovi poslovanja	8	(14.381)	(9.727)
Poslovni rashodi		(346.054)	(328.166)
Dobit iz osnovne djelatnosti		168.329	141.195
Financijski prihodi		5.166	3.392
Financijski rashodi		(346)	(785)
Neto financijski rezultat	9	4.820	2.607
Udio u rezultatu pridruženog društva	16	258	135
Dobit prije oporezivanja		173.407	143.937
Porez na dobit	10	(31.171)	(26.225)
DOBIT ZA GODINU		142.236	117.712

	Bilješka	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Ostala sveobuhvatna dobit:			
<i>Stavke koje ne mogu biti reklasificirane u dobit ili gubitak:</i>			
Dobit s osnove ponovnog vrednovanja financijske imovine	33	819	-
<i>Stavke koje mogu biti reklasificirane u dobit ili gubitak:</i>			
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja		(146)	346
Ostala sveobuhvatna dobit		673	346
SVEOBUHVATNA DOBIT ZA GODINU		142.909	118.058
Dobit razdoblja pripisana:			
Vlasnicima Društva		141.043	116.574
Nekontrolirajućem interesu		1.193	1.138
Sveobuhvatna dobit razdoblja pripisana:			
Vlasnicima Društva		141.716	116.920
Nekontrolirajućem interesu		1.193	1.138
Zarada po dionici (osnovna i razrijeđena) u eurima	11	278,22	230,25

Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju

na dan 31. prosinca 2025.

	Bilješka	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
IMOVINA			
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	12	1.036	434
Nekretnine, postrojenja i oprema	13	89.126	64.193
Imovina s pravom uporabe	14	3.719	662
Ulaganja u nekretnine	15	281	304
Ulaganja obračunata po metodi udjela	16	1.391	1.189
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	17	5	233
Zajmovi povezanim društvima	21	8.000	-
Financijska imovina po amortiziranom trošku	22	150	-
Odgodena porezna imovina	10	2.669	2.833
		106.377	69.848
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	18	145.127	122.755
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	19	112.044	99.075
Ostala imovina	20	13.083	11.624
Zajmovi povezanim društvima	21	24.000	19.000
Financijska imovina po amortiziranom trošku	22	149.467	79.916
Novac i novčani ekvivalenti	23	119.948	88.092
		563.669	420.462
UKUPNA IMOVINA		670.046	490.310

	Bilješka	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
KAPITAL I OBVEZE			
Temeljni kapital		20.449	20.449
Zakonske rezerve		1.018	1.018
Statutarne rezerve		32.865	32.865
Ostale rezerve		6.103	6.103
Rezerve iz preračuna i rezerve fer vrijednosti		2.437	1.764
Zadržana dobit		278.063	177.684
- od čega dobit za godinu		141.043	116.574
Pripisano vlasnicima Društva	24	340.935	239.883
Nekontrolirajući interes	33	9.526	6.842
		350.461	246.725
KAPITAL I REZERVE			
Posudbe	25	16.366	5.815
Financijske obveze po fer vrijednosti kroz RDG	26	9	109
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	27	13.066	11.294
Ostala rezerviranja	27	2.248	1.776
Odgodena porezna obveza		705	394
		32.394	19.388
Dugoročne obveze			
Posudbe	25	5.270	2.197
Financijske obveze po fer vrijednosti kroz RDG	26	324	432
Obveze za porez iz dobiti		7.481	3.363
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	28	71.611	66.578
Ugovorne obveze	29	199.388	143.653
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	27	3.102	7.918
Ostala rezerviranja	27	15	56
		287.191	224.197
Kratkoročne obveze		319.585	243.585
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		670.046	490.310

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

Bilješka	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti		
Novčani primici od kupaca	572.762	515.080
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	8	22
Novčani primici s osnovne povrata poreza	15.322	14.254
Novčani izdaci dobavljačima	(318.145)	(272.462)
Novčani izdaci za zaposlene	(60.822)	(51.083)
Novčani izdaci za poreze	(34.793)	(41.104)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	(589)	(410)
Ostali novčani primici i izdaci	(2.468)	(2.152)
Novac iz poslovanja	171.275	162.145
Novčani izdaci za kamate	(279)	(148)
Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti	170.996	161.997
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti		
Novčani primici od prodaje materijalne i nematerijalne imovine	45	48
Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	49.083	-
Novčani primici od dividendi	58	68
Novčani primici od kamata	4.617	2.973
Novčani primici od razročenja depozita	185.000	3.744
Novčani primici od povrata danih zajmova	21	18.000
Novčani izdaci za kupnju materijalne i nematerijalne imovine	(26.560)	(19.412)
Stjecanje ovisnog društva, neto od stečenog novca	33	(3.296)
Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	(63.299)	(14.903)
Novčani izdaci za oročenje depozita	(240.000)	(68.736)
Novčani izdaci za dane zajmove	21	(31.000)
Ostali investicijski primici i izdaci	7	(37)
Neto novčani tokovi utrošeni u investicijske aktivnosti	(107.345)	(115.255)

Bilješka	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti		
Novčani primici od posudbi	25	12.000
Novčani izdaci za otplatu posudbi	25	(2.787)
Plaćanja obveza po najmu za glavnice	25	(311)
Novčani izdaci za isplatu dividendi		(40.664)
Ostali novčani primici i izdaci		(33)
Neto novčani tokovi utrošeni u financijske aktivnosti	(31.795)	(19.068)
Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenata		
	31.856	27.674
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	88.092	60.418
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	23	119.948

Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

	Pripisano vlasnicima Društva							
	Temeljni kapital EUR'000	Zakonske rezerve EUR'000	Statutarne rezerve EUR'000	Ostale rezerve EUR'000	Rezerve iz preračuna i rezerve fer vrijednosti EUR'000	Zadržana dobit EUR'000	Nekontrolirajući interes EUR'000	Ukupno EUR'000
Na dan 1. siječnja 2024.	20.449	1.018	32.865	6.103	1.418	77.342	5.876	145.071
Dobit za godinu	-	-	-	-	-	116.574	1.138	117.712
<i>Ostala sveobuhvatna dobit</i>								
Tečajne razlike iz preračuna	-	-	-	-	346	-	-	346
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	346	116.574	1.138	118.058
Dividende	-	-	-	-	-	(16.232)	(172)	(16.404)
Ukupno transakcije s vlasnicima	-	-	-	-	-	(16.232)	(172)	(16.404)
Na dan 31. prosinca 2024.	20.449	1.018	32.865	6.103	1.764	177.684	6.842	246.725
Dobit za godinu	-	-	-	-	-	141.043	1.193	142.236
<i>Ostala sveobuhvatna dobit</i>								
Tečajne razlike iz preračuna	-	-	-	-	(146)	-	-	(146)
Ponovno vrednovanje financijske imovine	-	-	-	-	819	-	-	819
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	673	141.043	1.193	142.909
Dividende	-	-	-	-	-	(40.664)	-	(40.664)
Ukupno transakcije s vlasnicima	-	-	-	-	-	(40.664)	-	(40.664)
Utjecaj stjecanja ovisnog društva	-	-	-	-	-	-	1.491	1.491
Na dan 31. prosinca 2025.	20.449	1.018	32.865	6.103	2.437	278.063	9.526	350.461

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

1. Opće informacije o Društvu i Grupi

KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju, Zagreb, Josipa Mokrovića 8, Hrvatska, ("Grupa") je ovisno društvo u Grupi KONČAR – Elektroindustrija u kojoj je krajnja matica društvo KONČAR - Elektroindustrija d.d., Zagreb, Fallerovo šetalište 22, te se bavi dizajniranjem, proizvodnjom, plasmanom i servisiranjem distributivnih, specijalnih i srednjih energetskih transformatora snage do 160 MVA i napona do 170 kV.

Grupa se sastoji od Društva te tri ovisna društva: u 100%-tnom vlasništvu društva Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. Poljska; u 51%-tnom vlasništvu društva Ferokotao d.o.o. te u 81,2%-tnom vlasništvu društva Novi Feromont d.o.o. (od prosinca 2025. godine). Osnovna djelatnost društva Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. je dizajn, proizvodnja, plasman i servisiranje srednje energetskih transformatora snage do 63 MVA i napona do 145 kV. Osnovna djelatnost društva Ferokotao d.o.o. je proizvodnja proizvoda od metala, proizvodnja strojeva i dobava metalnih dijelova za transformatorsku industriju. Osnovna djelatnost društva Novi Feromont d.o.o. koje je stečeno u prosincu 2025. godine je također proizvodnja transformatorskih kotlova.

Grupa također ima pridruženo društvo Elkakon d.o.o. u kojem posjeduje 50%-tni udio. Na dan 31. prosinca 2025. godine Grupa je imala 1.625 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2024. godine imalo 1.210 zaposlenika.

Članovi Nadzornog odbora Društva

- Gordan Kolak, predsjednik
- Ivan Paić, zamjenik predsjednika
- Petar Bobek, član
- Mario Radaković, član
- Ana-Marija Markoč, član – predstavnica radnika.

Članovi Uprave Društva

- Vanja Burul, predsjednik
- Martina Mikulić, članica
- Mario Ljubić, član
- Kristina Dimitrov, članica
- Dominik Trstoglavac, član.

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješkama 8. i 31. uz konsolidirane financijske izvještaje.

Naknade revizorima za reviziju nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja za 2025. godinu bile su u vrijednosti od 114 tisuća eura (2024.: 83,6 tisuća eura) dok su naknade revizorima za reviziju financijskih izvještaja ovisnih društava iznosile 42 tisuće eura (2024.: 46,5 tisuća eura). Pružene revizijske usluge u 2025. godini uglavnom se odnose na troškove revizija i pregleda konsolidiranog godišnjeg izvještaja (uključujući konsolidirane financijske izvještaje i konsolidirani izvještaj posloводства koji sadrži izvještaj o održivosti), te revizije izvještaja pripremanih za regulatorne potrebe. Tijekom 2025. kao niti tijekom 2024. godine nisu pružane nerevizijske usluge od strane revizora.

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama

Značajne informacije o računovodstvenim politikama korištenim u pripremi ovih konsolidiranih financijskih izvještaja su one koje primjenjuje Grupa te koje su obrađene u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje od strane svih članica Grupe, osim ako nije drugačije navedeno.

Osnova pripreme

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe su sastavljeni u skladu sa zakonskim zahtjevima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji (MSFI EU).

Konsolidirani financijski izvještaji pripremljeni su po načelu povijesnog troška, osim gdje je drugačije navedeno. Konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

Sastavljanje konsolidiranih financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe. Područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za konsolidirane financijske izvještaje prikazana su u bilješci 3.

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u eurima kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Grupe te su izraženi u tisućama eura (EUR '000). Iskazani iznosi su zaokruženi na najbližu tisuću eura.

Grupa je sastavila ove konsolidirane financijske izvještaje u skladu sa hrvatskim zakonskim propisima. Društvo je također sastavilo nekonsolidirane financijske izvještaje u skladu sa MSFI EU, koji su odobreni od strane Uprave zajedno i istovremeno s ovim konsolidiranim financijskim izvještajima.

Primjena novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja

Važeći standardi, izmjene postojećih standarda i implementacije – usvojeni tijekom 2025. godine

Od 1. siječnja 2025. godine na snagu su stupili sljedeći standardi, izmjene postojećih standarda i tumačenja:

- Izmjene i dopune MRS-a 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta: Nedostatak zamjenjivosti (izdano 15. kolovoza 2023.);

Izmjene i dopune MRS 21 uvode zahtjeve za procjenu kada je valuta zamjenjiva za drugu valutu, a kada nije. Ako je utvrđeno da valuta nije zamjenjiva, subjekti su dužni procijeniti spot tečaj. Izmjene također uvode dodatne zahtjeve za objavljivanje. Ove se promjene primjenjuju na godišnja izvještajna razdoblja koja počinju 1. siječnja 2025., uz mogućnost ranije primjene.

Usvajanje ovih standarda nije imalo značajne učinke na iznose priznate u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju ili konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti ili na objavljene računovodstvene politike.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

Standardi, izmjene postojećih standarda i tumačenja koji su izdani, ali još nisu na snazi

Standardi, dopune izdanim standardima i tumačenjima, koji još nisu stupili na snagu do datuma izdavanja financijskih izvještaja, objavljeni su u nastavku. Grupa namjerava usvojiti ove standarde, ako budu primjenjivi, kada stupe na snagu.

- Izmjene i dopune MSFI 9 Financijski instrumenti i MSFI 7 Financijski instrumenti: objavljivanje: Klasifikacija i mjerenje financijskih instrumenata (izdano 30. svibnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);
- Godišnja poboljšanja MSFI računovodstvenih standarda- Svezak 11 (izdano 18. srpnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);
- Izmjene i dopune MSFI 9 Financijski instrumenti i MSFI 7 Financijski instrumenti: objavljivanje – Ugovori o isporuci električne energije ovisni o prirodi (izdano 18. prosinca 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);
- MSFI 18 Prezentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima (izdano 9. travnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);
- MSFI 19 Podružnice bez javne odgovornosti: objavljivanje (izdano 9. svibnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);
- Izmjene i dopune MRS 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta: objavljivanje – Preračunavanje u hiperinflacijsku prezentacijsku valutu (izdano 13. studenog 2025.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);
- Izmjene i dopune MSFI 10 Konsolidirani financijski izvještaji i MRS 28 Ulaganja u pridružene poduzetnike: objavljivanje – Prodaja ili prijenos imovine između

investitora i njegovog pridruženog poduzetnika (izdano 11. rujna 2014.; datum stupanja na snagu još nije određen);

Grupa je još uvijek u procesu procjene učinka MSFI-ja 18 i povezanih izmjena, osobito u pogledu strukture računa dobiti i gubitka Grupe, izvještaja o novčanom toku, drugih objava vezanih uz upravljačke mjere uspješnosti (MPM-ove) te grupiranja financijskih informacija.

Ne očekuje se da će ostali standardi značajno utjecati na financijske izvještaje Grupe.

a) Osnova konsolidacije

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastoje se od financijskih izvještaja Društva i financijskih izvještaja društava koje Društvo kontrolira (ovisna društva).

Ovisna društva su u potpunosti konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupu, te isključena iz konsolidacije od dana kada ta kontrola prestane.

Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

Promjene u vlasničkim udjelima u ovisnim društvima bez promjene kontrole

Grupa primjenjuje politiku prema kojoj se transakcije s nekontrolirajućim interesima koji ne rezultiraju gubitkom kontrole iskazuju kao glavničke transakcije – odnosno kao transakcije s vlasnicima u njihovom svojstvu vlasnika. Kod otkupa dionica od manjinskih dioničara razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg udjela u neto imovini podružnice iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici vezani uz prodaju manjinskim udjelima također se iskazuju u kapitalu.

b) Ulaganja u pridružena društva

Pridružena društva su društva u kojima Grupa posjeduje između 20% i 50% glasačkih prava i u kojima Grupa ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu. U konsolidiranim financijskim izvještajima ulaganja u pridružena društva iskazuju se po metodi udjela.

c) Poslovne kombinacije (spajanja)

Grupa koristi računovodstvenu metodu kupnje za računovodstveni tretman poslovnih spajanja. Naknada prenesena za stjecanje podružnice je fer vrijednost prenesene imovine, nastalih obveza prema bivšim vlasnicima stečenog društva i glavničkih udjela izdanih od strane Grupe. Prenesena naknada uključuje fer vrijednost svake stavke imovine ili obveza koja je rezultat ugovora o potencijalnoj naknadi. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnom spajanju početno se mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja. Grupa priznaje nekontrolirajuće interese u stečenom društvu po proporcionalnom udjelu priznatih iznosa prepoznatljive neto imovine stečenog društva. Troškovi povezani sa stjecanjem priznaju se kao trošak razdoblja.

d) Goodwill

Goodwill nastaje stjecanjem ovisnih društava i predstavlja višak prenesene naknade, iznos bilo kojeg nekontrolirajućeg interesa u stečenom društvu i fer vrijednosti na datum stjecanja bilo kojeg prijašnjeg vlasničkog udjela u stečenom društvu iznad fer vrijednosti prepoznatljive neto imovine stečenog društva.

Ako je ukupni iznos prenesene naknade, priznatog nekontrolirajućeg interesa i ranijeg udjela manji od fer vrijednosti neto imovine stečenog ovisnog društva u

slučaju kupnje po cijeni nižoj od prodajne, razlika se iskazuje izravno u računu dobiti i gubitka.

e) Priznavanje prihoda

Grupa priznaje prihode s osnove:

- Prihod od prodaje distributivnih transformatora
 - Prihod od prodaje srednjih energetskih transformatora
 - Prihod od usluga
 - Prihodi od prodaje materijala uključujući metalne komponente transformatora (kotlove i slično).
- Grupa priznaje prihode kad je kontrola nad određenom robom ili uslugom prenesena na kupca, odnosno kad kupac stekne pravo upravljanja nad prenesenom robom ili uslugama pod uvjetom da postoji sporazum kojim nastaju ostvariva prava i izvršive obveze, te je između ostalog vjerojatna naplata naknade uzimajući u obzir kreditnu sposobnost kupaca Grupe. Prihod se priznaje u iznosu transakcijske cijene koju Grupa očekuje u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluga kupcima. Transakcijska cijena koju Grupa ugovara za prodaju transformatora u pravilu je bazna cijena koja je zbog volatilnosti cijena (ključnih materijala, te nestabilnosti povezane uz inflaciju cijene rada, energije i posljedično opreme) definirana putem klizne formule, te se ista konačno definira u trenutku priznavanja prihoda (naknadno moguće korekcije u pravilu nisu značajne).

Prihodi od prodaje transformatora: U pravilu, ugovori s kupcima koje Grupa sklapa vezano uz prodaju transformatora, sadrže više obveza za izvršenje koje obuhvaćaju samu prodaju transformatora te, ovisno o ugovoru, popratne usluge prijevoza ili instalacije transformatora. Grupa priznaje svaku od navedenih obveza za izvršenje zasebno sukladno MSFI 15 pri čemu se prihodi od prodaje transformatora priznaju u trenutku

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

u vremenu dok se prihodi od usluga priznaju tijekom vremena pri čemu je bitno napomenuti da je izvršenje navedenih usluga kratko te u pravilu koincidira i ne odstupa značajno od same isporuke transformatora i priznavanja povezanih prihoda od prodaje.

Trenutak u kojem se priznaju prihodi od prodaje transformatora uglavnom je po isporuci i instalaciji s obzirom na sveobuhvatne tehničke uvjete koji moraju biti zadovoljeni i potvrđeni od strane kupaca da bi se transformatori smatrali prihvaćenima. Također, proizvedeni i dizajnirani transformatori imaju alternativno korištenje jer se mogu prodati na području iste ili slične energetske mreže.

Kada neka od strana u ugovoru s kupcima ispuni svoju obvezu, ugovori s kupcima se u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju prezentiraju kao ugovorna obveza, ugovorna imovina ili kao potraživanje, ovisno o odnosu izvršenja Grupe i plaćanja kupca. Ugovorna imovina i obveze se iskazuju kao kratkoročne, jer su nastale u sklopu normalnog operativnog perioda.

Prihodi od usluga: Prihodi se priznaju tijekom vremena na pravocrtnoj osnovi ili kako su usluge pružene, odnosno prema mjerenju nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora, kako je opisano u prethodnom odlomku.

Prihodi od prodaje materijala, uključujući metalne komponente transformatora (kotlovi i slično): Prihodi se priznaju u trenutku kada kontrola robe prelazi na kupca, obično nakon isporuke robe. Fakture se izdaju u tom trenutku i obično se plaća u rokovima definiranim ugovornim odredbama.

f) Financijski prihodi i troškovi

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka te gubitke od umanjenja vrijednosti financijske imovine u djelokrugu MSFI-a 9.

g) Porezi

Grupa iskazuje poreznu obvezu u skladu sa primjenjivim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Porezne olakšice za ulaganje

Poreznim olakšicama za ulaganje smatraju se olakšice proizašle iz državnih poticajnih mjera koje Društvu omogućuju umanjenje porezne obveze poreza na dobit ili drugih specificiranih poreza u budućim razdobljima, a povezane su uz izgradnju ili nabavu određene imovine i/ili provođenje određene aktivnosti i/ili zadovoljenje određenih specifičnih uvjeta propisanih relevantnom regulativom za investicijske poticaje od strane mjero-davnih tijela.

Porezne olakšice za ulaganja inicijalno se priznaju kao odgođena porezna imovina i porezni prihod u iznosu nižem od maksimalno odobrene visine olakšice i iznosa olakšice za koji se procijeni da će ga Grupa moći ostvariti tijekom razdoblja trajanja predmetne poticajne mjere. Odgođena porezna imovina priznata kao posljedica porezne olakšice za ulaganja ukida se tijekom razdoblja trajanja poticajne mjere, odnosno, do isteka olakšice (ako je isti specificiran) sukladno raspoloživosti pore-

znih obveza u narednim godinama koje se kao rezultat korištenja olakšice mogu umanjiti.

h) Informacije o segmentima

Grupa ne izvještava informacije po segmentima u smislu odredbi MSFI-a 8 Poslovni segmenti budući da interno ne izvještava informacije po segmentima izuzev prihoda po vrsti proizvoda i geografiji kao što je objavljeno u bilješci 4 uz financijske izvještaje.

i) Zarada po dionici

Grupa prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne i povlaštene dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih i povlaštenih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih i povlaštenih dionica tijekom razdoblja.

Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih i povlaštenih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih i povlaštenih dionica tijekom razdoblja umanjnim za potencijalne dionice realizirane po opcijama.

j) Raspodjela dividendi

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama kapitala (glavnice) i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od strane dioničara Grupe.

k) Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u euro primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po te-

čajevima na datum bilance primjenom srednjeg tečaja Hrvatske narodne banke. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu.

Negativne i pozitivne tečajne razlike nastale preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu i iskazane su u bilješci 9 u neto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po kreditima).

l) Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema

Pozicija nekretnine, postrojenja i oprema obuhvaća sljedeće vrste imovine: zemljište, građevinske objekte, postrojenja i opremu, alate, pogonski inventar, namještaj i transportna sredstva, predujmove i ostalu dugotrajnu materijalnu imovinu.

Dugotrajna nematerijalna imovina obuhvaća sljedeće vrste imovine: licencije, software, predujmove za nematerijalnu imovinu i ostalu nematerijalnu imovinu.

Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema početno su iskazane po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode.

	Stopa amortizacije (od – do)
■ Koncesije, patenti, licencije, software i dr.	25%
■ Građevinski objekti	3% - 5%
■ Postrojenja i oprema	5% -25%
■ Alati	5% - 25%

m) Financijska imovina i obveze

Klasifikacija i mjerenje financijske imovine

Stavke imovine klasificirane su i mjere se kako je prikazano u bilješci 29.

Poslovni model za upravljanje financijskom imovinom ovisi o tome kako se upravlja financijskom imovinom u svrhu generiranja novčanih tokova. Reklasifikacija dužničkih instrumenata je moguća samo u slučaju promjene poslovnog modela. Poslovni modeli upravljanja financijskom imovinom su:

- model amortiziranog troška - poslovni model čiji se cilj postiže držanjem financijske imovine radi naplate ugovorenih novčanih tokova (glavnice i kamata),

- model fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit - poslovni model čiji se cilj postiže i naplatom ugovorenih novčanih tokova i prodajom financijske imovine i
- model fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – poslovni model kod kojeg se financijska imovina drži radi trgovanja ili se financijskom imovinom upravlja na temelju fer vrijednosti.

Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Rezervacije za umanjeno vrijednosti potraživanja od kupaca i ugovorne imovine mjere se u iznosu jednakom očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja, odnosno primjenom pojednostavljenog pristupa očekivanih kreditnih gubitaka.

U mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka Grupa se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 3 godine) o danima kašnjenja naplate potraživanja korigiranim za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja. Potraživanja od kupaca su podijeljena na portfelje ovisno o rejtingu države sjedišta kupca i prema starosnoj strukturi.

Osim gore navedene imovine na koju se primjenjuje pojednostavljeni pristup, kod naknadnog mjerenja financijske imovine u procjeni kreditnog gubitka primjenjuje se opći pristup umanjeno koji se sastoji od tri stupnja. Za iznos očekivanih kreditnih gubitaka umanjuje se vrijednost financijske imovine i priznaje dobit ili gubitak od umanjeno vrijednosti u računu dobiti ili gubitka, osim za dužničke instrumente kod kojih se kreditni gubici priznaju u račun dobiti i gubitka, ali se ne umanjuje knjigovodstvena vrijednost već se priznaju revalorizacijske rezerve.

Objektivni dokazi umanjeno financijske imovine za očekivane kreditne gubitke uključuju:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili dužnika i/ili
- kršenje ugovora, npr. kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice i/ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika.

Samo prekoračenje roka dospijea nije apsolutni pokazatelj da je došlo do povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja. Pretpostavku da je došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja zbog prekoračenja roka dospijea, Grupa može oboriti ako raspolože razumnim i utemeljenim podacima kojima se dokazuje da nije došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika, ali to može biti indikator povećanja kreditnog rizika ukoliko ne postoje druge dostupne informacije.

Dionički kapital

Redovne i povlaštene dionice

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Rezerve se iskazuju po nominalnim vrijednostima prilikom izdvajanja iz neto dobiti i to posebno zakonske rezerve, statutarne rezerve (sukladno odredbama važećeg Statuta) i ostale rezerve.

n) Zalihe

Zalihe Grupe obuhvaćaju sljedeće kategorije: sirovine i materijal uključujući sitan inventar i rezervne dijelove, proizvodnju u tijeku i poluproizvode te gotove proizvode. Trošak utrošenih zaliha sirovina i materijala se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Troškovi konverzije uključuju troškove izravno povezane s proizvodima kao što je izravan rad i slično. Oni također uključuju i sustavno rasporedene fiksne i varijabilne opće troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Fiksni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ostaju relativno konstantni bez obzira na obujam proizvodnje, kao što su npr. trošak amortizacije, održavanja građevinskih objekata, opći troškovi pogona i slično. Varijabilni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ovisе o obujmu proizvodnje, kao npr. indirektni materijal i rad u pogonu.

Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu. Normalni kapacitet proizvodnje se definira kao količina proizvodnje koja se očekuje ostvariti u prosjeku tijekom određenog broja razdoblja ili sezona u normalnim uvjetima uzimajući u obzir planirano održavanje. Neraspoređeni fiksni opći troškovi priznaju se kao rashod razdoblja u kojem nastaju.

Zalihe s usporenim obrtajem i zastarjele zalihe su opisane do njihove neto utržive vrijednosti korištenjem vrijednosnog usklađenja za zastarjelost zaliha sukladno provedenoj analizi.

o) Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za očekivane kreditne gubitke i umanjeno vrijednosti.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

p) Novac i novčani ekvivalenti

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

q) Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

r) Najmovi

Najmovi se priznaju kao imovina s pravom uporabe i pripadajuće obveze na datum od kojega Grupa može početi koristiti imovinu u najmu. Imovina s pravom uporabe iskazuje se odvojeno u izvještaju o financijskom položaju.

Plaćanja najma diskontiraju se primjenom kamatne stope koja je sadržana u najmu, ako se ta stopa može lako utvrditi, ili primjenom granične kamatne stope zaduživanja Grupe.

Imovina s pravom uporabe amortizira se tijekom vijeka trajanja imovine i razdoblja najma na linearnoj osnovi, ovisno o tome koje razdoblje je kraće. Razdoblja amortizacije za imovinu s pravom uporabe su sljedeća:

- pravo uporabe zemljišta	1 - 3 godine
- pravo uporabe poslovnih zgrada	5 godina
- pravo uporabe vozila	5 godina

Plaćanja povezana sa svim kratkoročnim najmovima i određenim najmovima cjelokupne imovine niske vrijednosti priznaju se na linearnoj osnovi kao trošak u računu dobiti i gubitka. Grupa primjenjuje izuzeće za imovinu niske vrijednosti na osnovi pojedinačnog najma, odnosno za najmove kod kojih je imovina predmet podnajma, priznaje se imovina s pravom uporabe s odgovarajućom obvezom po najmu; za sve ostale najmove imovine niske vrijednosti, plaćanja najma povezana s tim najmovima priznavat će se na linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma.

Kratkoročni najmovi su najmovi s razdobljem najma od 12 mjeseci ili kraćim.

Imovina niske vrijednosti obuhvaća printere.

Ponderirana prosječna granična kamatna stopa zaduživanja koja se primjenjuje za mjerenje obveza po najmu iznosi 2% za nekretnine i 3% za vozila.

Aktivnosti u okviru najma

Grupa unajmljuje razne nekretnine (građevinski objekt (energana), skladište, zemljište), transportna sredstva, ostali sitni inventar (npr. printere). Najmovi se ugovaraju na pojedinačnoj osnovi i sadrže širok raspon različitih uvjeta (uključujući prava na otkaz i produženje). Glavna obilježja najma sažeta su u nastavku:

- Zemljište se unajmljuje na određeno razdoblje od 2 do 3 godine s mogućnošću obnavljanja ugovora. Plaćanja najma su fiksna.
- Građevinski objekt se unajmljuje na određeno razdoblje od 5 godina s mogućnošću obnavljanja ugovora. Plaćanja najma su fiksna.
- Transportna sredstva su unajmljena na određeno razdoblje od pet godina

Ugovorima o najmu ne nameću se nikakve specifične odredbe, ali imovina koja je predmet najma ne može se koristiti kao sredstvo osiguranja posudbe.

Grupa nije značajno izložena budućim novčanim odljevima koji se ne odražavaju u mjerenju obveze po najmu. Grupa ne daje nikakva jamstva za ostatak vrijednosti.

s) Rezerviranja

Grupa iskazuje sljedeće kategorije rezerviranja: rezerviranja za procijenjene troškove popravaka u jamstvenim (garantnim rokovima), rezerviranja za štetne ugovore i rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade opisane u točki t). Rezerviranja se preispituju na izvještajni dan, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Povećanja rezerviranja iskazuju se unutar ostalih operativnih troškova kao i ukidanje rezerviranja koje se priznaje neto od troška novih rezerviranja obzirom da isto po svojoj prirodi predstavlja promjenu procjene, a ne prihod po osnovi prodaje ili ostali prihod.

t) Primanja zaposlenih

i. Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupa u ime svojih radnika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja vezano uz mirovine iz obveznih mirovinskih fondova.

ii. Otpremnine kod prestanka radnog odnosa

Obveze za otpremnine priznaju se kad Grupa prekine radni odnos radnika prije redovnog datuma umirovljenja ili odlukom radnika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu. Grupa priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzela obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim radnicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa.

iii. Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu

Otpremnine koje dospijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost temeljem aktuarskog izračuna koji se izrađuje na kraju svakog izvještajnog razdoblja te koji koristi pretpostavke o broju radnika za koje se procjenjuje da će ostvariti pravo na otpremninu pri redovnoj mirovini, procijenjeni trošak navedenih otpremnina te diskontnu stopu koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobiti i gubici proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

iv. Dugoročna primanja radnika

Grupa priznaje obvezu za dugoročna primanja radnika (jubilarne nagrade) ravnomjerno u razdoblju u kojem je nagrada ostvarena na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obvezu za dugoročna primanja radnika mjeri nezavisni aktuar na kraju svakog izvještajnog razdoblja koristeći pretpostavke o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjeni trošak navedenih primanja te diskontne stope koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobiti i gubici koji proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

v. Kratkoročna primanja radnika

Grupa priznaje ukalkulirane bonuse zaposlenicima kada postoji ugovorna obveza ili praksa iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza.

vi. Isplate s temelja dionica

Tijekom 2025. godine usvojena je nova Politika primitaka i Pravila nagrađivanja u kojima su definirana pravila i postupci za utvrđivanje primitaka članova Uprave i ključnog rukovodstva, pri čemu će se dodjeljivati dionice matičnog društva. U navedenoj politici/pravilima ukupni primitci podijeljeni su na fiksne i varijabilne primitke te dugoročni plan nagrađivanja.

Isplate s temelja dionica obuhvaćaju:

- varijabilne naknade kod koje primatelj naknade može odabrati isplatu u novcu ili u dionicama ('alternativa isplate'),
- dodatne dionice (bez alternative isplate u novcu) kao dio varijabilne naknade (samo u slučaju kada primatelj varijabilne naknade odabere isplatu u dionicama) te
- dugoročni plan nagrađivanja (DPN) u dionicama, uključujući osnovnu nagradu, bonus dionice i dionice za lojalnost.

U nastavku je dan pregled komponenti, način namire, mjerenje fer vrijednosti i priznavanje:

Komponenta	Način podmirenja (MSFI 2)	Mjerenje fer vrijednosti	Priznavanje
Varijabilna naknada – osnovna nagrada (alternativa isplate)	Cash-settled do izbora; nakon izbora reklasifikacija u equity-settled	Fer vrijednost obveze (fiksni novčani iznos nagrade); ponovno mjerenje na svaki datum izvještavanja	Trošak kroz razdoblje stjecanja prava (u pravilu tijekom poslovne godine na koju se odnosi)
Varijabilna naknada – dodatne dionice	Equity-settled	Fer vrijednost dionice na datum dodjele prava; netržišni uvjeti kroz procjenu broja dionica	Trošak kroz razdoblje stjecanja prava do datuma isplate dodatnih dionica
DPN – osnovna nagrada	Equity-settled	Fer vrijednost na datum dodjele (tržišni uvjeti uključeni u FV; Monte Carlo simulacija); netržišni uvjeti kroz procjenu broja dionica	Trošak kroz relevantno razdoblje stjecanja prava po tranšama
DPN – bonus dionice; dionice za lojalnost	Equity-settled	Fer vrijednost na datum dodjele (uključuje vjerojatnosti/uvjete prema politici; tržišni uvjeti uključeni u FV)	Trošak kroz razdoblje stjecanja prava do datuma isplate

3. Ključne računovodstvene procjene

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Grupa izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene mogu rezultirati iznosima koji mogu odstupati od stvarnih rezultata. U nastavku se navode procjene i pretpostavke utvrđene od strane Uprave Grupe:

a) Priznavanje prihoda

Međunarodni standard financijskog izvještavanja 15 Ugovori s kupcima (MSFI 15) zahtijeva od Uprave procjenu i utvrđivanje metodologije priznavanja prihoda za glavne aktivnosti Grupe koji se odnose na procjenu trenutka priznavanja prihoda, broj obveza za činidbu i postojanje značajne komponente financiranja kako je opisano u nastavku:

Grupa priznaje prihode u određenom trenutku za isporuku robe obzirom da stvorena imovina ima alternativno korištenje jer se može prodati na području iste ili slične energetske mreže. Prihod se priznaje kad kupac stekne kontrolu nad određenom robom, a to je obično nakon isporuke robe kad kupac ima puno diskrecijsko pravo nad robom i kad ne postoje neispunjene obveze koje bi mogle utjecati na prihvrat robe od strane kupca. Isporuka obično nastaje kad je roba dopremljena na dogovorenu lokaciju, a rizik gubitka je prenesen na

kupca te je kupac prihvatio robu u skladu s ugovornim odredbama, ili su odredbe o prihvaćanju robe istekle ili ako Grupa ima objektivne dokaze da su svi kriteriji za prihvaćanje ispunjeni. Ugovori s kupcima koje Grupa sklapa vezano uz prodaju transformatora, mogu sadržavati više obveza za izvršenje koje obuhvaćaju samu prodaju transformatora te, ovisno o ugovoru, popratne usluge prijevoza ili instalacije transformatora. Grupa priznaje svaku od navedenih obveza za izvršenje zasebno sukladno MSFI 15 pri čemu se prihodi od prodaje transformatora priznaju u trenutku u vremenu dok se prihodi od usluga priznaju tijekom vremena pri čemu je bitno napomenuti da je izvršenje navedenih usluga kratko te u pravilu koincidira i ne odstupa značajno od same isporuke transformatora i priznavanja povezanih prihoda od prodaje. Nadalje, u određenim ugovorima Grupe, ugovorena je prodaja opreme čija proizvodnja može trajati duže od godinu dana nakon potpisa ugovora. Uzimajući u obzir da Grupa u pravilu prima avanse od kupaca, razdoblje od plaćanja kupca do obećanih dobara ili usluga na kupca, može biti duže od godinu dana. U takvim slučajevima, koji se smatraju izuzecima, primljeni iznos avansa za takve ugovore smatra se diskontiranim cijenom transakcije. Grupa je provela analizu ugovora s kupcima i utvrdilo da se većina obveza za izvršenje po ugovorima Grupe s kupcima izvrši u roku godine dana. Sukladno tome, Grupa nije identificirala ugovore sa značajnom komponentom financiranja.

Slijedom svega gore navedenog, Uprava smatra da je metodologija priznavanja prihoda iskazanih u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima sukladna odredbama MSFI-a 15 i da rizik možebitne naknadne korekcije iznosa prihoda od prodaje nije značajan.

b) Rezerviranja za troškove u jamstvenim (garantnim) rokovima

Grupa daje jamstva za svoje proizvode s jamstvenim periodom koji u prosjeku ima trajanje 5 godina. U određenim slučajevima kada jamstva prelaze ovaj raspon, Grupa analizira ukoliko navedena produžena jamstva imaju karakteristike nestandardnog jamstva koje bi predstavljalo zasebnu obvezu za izvršenje i zahtijevalo priznavanje sukladno MSFI 15. S obzirom na malobrojnost ugovora kod kojih trajanje jamstva odstupa od prosječnog roka trajanja te s obzirom na to da navedena odstupanja u pravilu nisu značajna u odnosu na industrijsku praksu u kojoj je vidljiv općeniti trend produživanja jamstva na takve proizvode, Grupa je zaključila da portfelj postojećih ugovora s kupcima ne uključuje značajna nestandardna jamstva koja bi se mogla smatrati zasebnom obvezom izvršenja. Uprava procjenjuje rezerviranja za popravke u jamstvenom roku na temelju povijesnih podataka o iskorištenju rezerviranja i troškovima popravaka u garantnom roku, industrijske statistike kvarova transformatora te učestalosti pojavljivanja značajnog kvara transformatora. Osim toga, ako se utvrde okolnosti koje nose povećan rizik od manjkavosti i kvarova, odredbe o jamstvu za takve ugovore procjenjuju se pojedinačno na temelju tih specifičnih okolnosti. Rezerviranja se zatim temelje na trenutnim i budućim procijenjenim troškovima otklanjanja nedostataka i / ili zamjene transformatora kao rezultat tehničkih analiza i komunikacije s kupcima. Čimbenici koji utječu na ove pojedinačne odredbe uključuju informacije o dosadašnjem uspjehu inicijativa i ispravljanja kvalitete proizvoda, vjerojatnost zamjene proizvoda, kao i troškove rezervnih dijelova i troškove rada.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

4. Prihodi od prodaje

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
<i>Vrsta robe ili usluge</i>		
Prihod od prodaje distributivnih i specijalnih transformatora	176.649	179.347
Prihod od prodaje srednjih energetske transformatora	297.862	256.064
Prihod od prodaje materijala i metalnih komponenti	26.017	22.906
Prihod od usluga	11.180	9.162
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	511.708	467.479
<i>Geografska područja</i>		
Hrvatska	30.707	20.644
Zemlje Europske unije	426.685	394.055
BIH, Makedonija, Srbija i Crna Gora	6.103	8.437
Ostale zemlje Europe	33.258	38.755
Afrika	158	371
Azija	14.778	5.186
Ostale zemlje svijeta	19	31
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	511.708	467.479
<i>Vrijeme priznavanja prihoda:</i>		
U određenom trenutku	500.528	458.317
Tijekom vremena (usluge)	11.180	9.162
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	511.708	467.479

Prihodi od usluga priznaju se tijekom vremena izvršenja usluge umjesto u određenom trenutku, no s obzirom na prirodu, iznos i kratkoročnost navedenih usluga (servisne usluge na terenu i slične usluge) navedeno nema značajan utjecaj na iskazanu razinu prihoda iz ugovora s kupcima.

5. Ostali poslovni prihodi

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Prihod od odobrenih popusta, rabata i slično	387	552
Inventurni viškovi	73	175
Neto dobit od prodaje dugotrajne imovine	38	136
Prihod od najma	36	35
Prihod od naknade šteta	16	22
Ostali prihodi	879	962
	1.429	1.882

6. Troškovi materijala, energije, prodane robe i usluga

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Utrošene sirovine i materijal	230.922	222.180
Troškovi prodane robe	937	951
Usluge transporta	9.553	10.078
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	6.800	6.422
Usluge održavanja (servisne usluge)	5.214	3.132
Ostali vanjski troškovi	20.542	16.890
	273.968	259.653

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

7. Troškovi osoblja

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Neto plaće i nadnice	37.447	31.798
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	17.504	12.925
Doprinosi na plaće	8.413	6.722
Naknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	3.578	2.298
	66.942	53.743

Doprinosi u mirovinski fond u 2025. godini iznose 10.802 tisuće eura (2024.: 7.501 tisuću eura).

Otpremnine prilikom odlaska u mirovinu i otkaza u 2025. iznose 295 tisuća eura (2024.: 163 tisuće eura).

Prosječan broj zaposlenih tijekom 2025. bio je 1.290 zaposlenika (2024.: 1.172 zaposlenika).

Kako je opisano u računovodstvenim politikama, tijekom 2025. godine usvojena je nova Politika primitaka i Pravila nagrađivanja u kojima su definirana pravila i postupci za utvrđivanje primitaka članova Uprave i ključnog rukovodstva, pri čemu će se dodjeljivati dionice matičnog društva. Obračunate varijabilne naknade Upravi i ključnom rukovodstvu u 2025. godini temelje se na pretpostavci novčane isplate. Ukalkulirani iznos varijabilnih primitaka u dionicama Upravi i direktorima u 2025. godini iznosi 1.305 tisuća eura.

8. Ostali troškovi poslovanja

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Efekti rezerviranja za popravke u jamstvenom roku	1.256	5.948
Vrijednosno usklađenje zaliha, neto	1.158	(3.625)
Neto efekti troškova penala i sličnih ukalkuliranih troškova	(228)	(1.543)
Neto efekti rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine	352	(138)
Usluge reprezentacije	1.298	989
Troškovi prijevoza radnika	1.203	1.166
Bankarske naknade i provizije	1.462	1.027
Premije osiguranja	1.121	762
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	892	732
Premije i naknade za DMF	367	322
Troškovi stručnog usavršavanja	558	315
Intelektualne usluge	647	356
Naknade članovima Nadzornog odbora	40	40
Efekti rezerviranja za započete sudske sporove	-	(135)
Efekti rezerviranja za štetne ugovore	-	(185)
Ostale neproizvodne usluge	1.106	1.125
Ostali poslovni rashodi	3.149	2.571
	14.381	9.727

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

9. Neto financijski rezultat

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Prihod od kamata	5.095	3.377
Prihod od dividende i udjela u dobiti	3	3
Ostali financijski prihodi	68	12
Ukupno financijski prihodi	5.166	3.392
Kamate i slični troškovi	319	190
Negativne tečajne razlike	27	595
Ukupno financijski rashodi	346	785
Neto financijski rezultat	4.820	2.607

10. Porez na dobit

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Tekući porez	31.186	26.164
Odgođeni porez	(15)	61
Trošak poreza na dobit	31.171	26.225

Tekući porez na dobit Grupe razlikuje se od teoretskog poreza koji bi se dobio preračunom važeće porezne stope na dobit Grupe kako slijedi:

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Računovodstvena dobit (dobit prije oporezivanja)	173.407	143.937
Porez na dobit po 18%	31.213	25.909
<i>Usklađenja za porezne efekte od:</i>		
Porezno nepriznati rashodi	395	138
Porezno priznata umanjena dobiti	(88)	144
Privremene razlike za koje nije priznata odgođena porezna imovina	66	(21)
Promjena u priznatim odgođenim porezima, uključujući poticaje	400	502
Odgođena porezna imovina priznata na privremene razlike iz prethodnih godina	(263)	
Efekt različite porezne stope	(494)	(416)
Udio u rezultatu pridruženog društva	(58)	(31)
Trošak poreza na dobit	31.171	26.225
Efektivna porezna stopa	17,98%	18,22%

Porezna olakšica za ulaganja

Zahtjev za dobivanje statusa nositelja poticaja za novi projekt podnesen je 23. prosinca 2021. godine pod skraćanim nazivom „Održivi SETup“. Dana 2. ožujka 2023. MINGO je izdalo rješenje kojim je Grupa postala nositelj poticaja za ovaj projekt u iznosu od 5.464 tisuće eura za koji Grupa ima mogućnost smanjivanja budućih poreznih obveza po osnovi poreza na dobit za godine zaključno s 24. prosinca 2031. godine.

Dodatno, Grupa je kroz poslovne kombinacije tijekom 2023. godine stekla pravo na korištenje dodatne porezne olakšice za poticanje ulaganja umanjnjem porezne obveze u 100%-tnom iznosu, te je po ovoj olakšici za iskorištenje moguć okvir od 1,3 milijuna eura. Grupa je na ovaj iznos priznala odgođenu poreznu imovinu, obzirom da se očekuje iskorištavanje ovog okvira u potpunosti. Iskorišteni iznos po ovom poticaju iznosio je 541 tisuća eura u 2025. godini (536 tisuća eura u 2024. godini).

Na dan 31. prosinca 2025. Grupa nije imala neiskorištenih prenesenih poreznih gubitaka na koje nije priznata odgođena porezna imovina.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

Dijelovi i kretanja odgođene porezne imovine su sljedeći:

	31. prosinca 2025.	Priznato u RDG-u	Priznato u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	31. prosinca 2024.	Priznato u RDG-u	31. prosinca 2023.
Odgođena porezna imovina:						
Porezno nepriznata vrijednosna usklađenja kupaca	27	4	-	23	23	-
Umanjenje vrijednosti dugotrajne imovine	59	-	-	59	(1)	60
Vrijednosno usklađenje zaliha	486	447	-	39	(678)	717
Preneseni porezni gubici	-	-	-	-	(12)	12
Porezno nepriznata rezerviranja	455	7	-	448	173	275
Neiskorišteni iznos olakšice prema Zakonu o poticanju ulaganja	603	(541)	-	1.144	(536)	1.680
Prijevremeno oporezivi nedospjeli prihodi i ostalo	1.218	98	-	1.120	970	150
Odgođena porezna imovina	2.848	15	-	2.833	(61)	2.894
Ponovno vrednovanje financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit:	(179)	-	(179)	-	-	-
Neto odgođena porezna imovina	2.669	15	(179)	2.833	(61)	2.894

11. Zarada po dionici

Osnovna i razrijeđena zarada po dionici:

	2025.	2024.
Neto dobit u EUR '000	142.236	117.712
Ukupan i vagani broj izdanih dionica	511.232	511.232
Zarada po dionici u eurima	278,22	230,25

U prethodnim godinama, raspoređena dividenda za redovne i povlaštene dionice bila je ista. Grupa ne drži vlastite dionice. Razrijeđena dobit po dionici za 2025. i 2024. godinu je ista kao i osnovna jer Grupa nije imala konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

12. Dugotrajna nematerijalna imovina

	Licencije, softver i ostala prava EUR'000	Imovina u pripremi EUR'000	Ukupno EUR'000
Nabavna vrijednost			
Stanje 1. siječnja 2024.	2.475	74	2.549
Povećanje	32	82	114
Prijenos	156	(156)	-
Prodaja ili rashodovanje	(7)		(7)
Stanje 31. prosinca 2024.	2.656	-	2.656
Povećanje	42	701	743
Stjecanje ovisnog društva (bilješka 33)	143	-	143
Prijenos	469	(469)	-
Prodaja ili rashodovanje	(15)	-	(15)
Stanje 31. prosinca 2025.	3.295	232	3.527
Akumulirana amortizacija			
Stanje 31. prosinca 2024.	2.031	-	2.031
Amortizacija za godinu	197	-	197
Prodaja ili rashodovanje	(6)	-	(6)
Stanje 31. prosinca 2024.	2.222	-	2.222
Amortizacija za godinu	284	-	284
Prodaja ili rashodovanje	(15)	-	(15)
Stanje 31. prosinca 2025.	2.491	-	2.491
Neto knjigovodstvena vrijednost			
31. prosinca 2024.	434	-	434
31. prosinca 2025.	804	232	1.036

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

13. Nekretnine, postrojenja i oprema

	Zemljište EUR'000	Građevinski objekti EUR'000	Postrojenja i oprema EUR'000	Alati i uredski inventar EUR'000	Imovina u pripremi i predujmovi EUR'000	Ukupno EUR'000
Nabavna vrijednost						
Stanje 1. siječnja 2024.	5.021	38.253	43.791	5.324	2.624	95.013
Povećanja	-	-	-	-	21.702	21.702
Prijenos s pripreme	731	3.378	2.352	504	(6.965)	-
Prodaja ili rashodovanje	(16)	-	(470)	(96)	(42)	(624)
Tečajne razlike	3	38	54	(40)	11	66
Stanje 31. prosinca 2024.	5.739	41.669	45.727	5.692	17.330	116.157
Povećanja	808	-	-	-	24.926	25.734
Stjecanje ovisnog društva (bilješka 33)	946	1.996	1.961	203	105	5.211
Prijenos s pripreme	7.937	14.938	10.117	1.409	(34.401)	-
Prodaja ili rashodovanje	(184)	(85)	(382)	(131)	(22)	(804)
Tečajne razlike	3	26	8	1	6	44
Stanje 31. prosinca 2025.	15.249	58.544	57.431	7.174	7.944	146.342
Akumulirana amortizacija						
Stanje 1. siječnja 2024.	9	16.283	27.271	3.920	-	47.483
Amortizacija za godinu	2	1.745	2.799	434	-	4.980
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(417)	(82)	-	(499)
Stanje 31. prosinca 2024.	11	18.028	29.653	4.272	-	51.964
Amortizacija za godinu	27	2.028	3.319	476	-	5.850
Prodaja ili rashodovanje	(38)	(85)	(371)	(104)	-	(598)
Stanje 31. prosinca 2025.	-	19.971	32.601	4.644	-	57.216
31. prosinca 2024.	5.728	23.641	16.074	1.420	17.330	64.193
31. prosinca 2025.	15.249	38.573	24.830	2.530	7.944	89.126

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

Sadašnja vrijednost nekretnina koje su dane pod hipoteku na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 33.391 tisuću eura (31. prosinca 2024.: 18.422 tisuće eura). Nad ovim nekretninama i pokretninama vrijednosti 3 milijuna eura (31. prosinca 2024.: 3 milijuna eura) upisane su hipoteke u ukupnom iznosu od 72 milijuna eura (31. prosinca 2024.: 62 milijuna eura). Postoji i zalog na pokretninama u iznosu 8 milijuna eura (31. prosinca 2024.: 8 milijuna eura) vezano uz pokretnine neto knjigovodstvene vrijednosti od 1.107 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 1.394 tisuće eura) (bilješka 25).

Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu na dan 31. prosinca 2025. iznosili su 3.529 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 5.207 tisuće eura).

14. Imovina s pravom uporabe

Imovina s pravom uporabe obuhvaća sljedeće:

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Građevinski objekti	3.221	320
Postrojenja i oprema	41	47
Transportna sredstva	329	278
Zemljište	128	17
	3.719	662

Kretanje tijekom godine bilo je kako slijedi:

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Stanje na 1. siječnja	662	911
Povećanja - novi ugovori o najmu	3.871	1.116
Smanjenje - prekid ugovora o najmu	(336)	(1.070)
Amortizacija za godinu	(484)	(306)
Tečajne razlike	6	11
Stanje na 31. prosinca	3.719	662

15. Ulaganja u nekretnine

	Ukupno EUR'000
Nabavna vrijednost	
Stanje 1. siječnja 2024.	465
Povećanje	-
Stanje 31. prosinca 2024.	465
Povećanje	-
Stanje 31. prosinca 2025.	465
Akumulirana amortizacija	
Stanje 1. siječnja 2024.	138
Amortizacija za godinu	23
Stanje 31. prosinca 2024.	161
Amortizacija za godinu	23
Stanje 31. prosinca 2025.	184
31. prosinca 2024.	304
31. prosinca 2025.	281

Grupa u vlasništvu ima određene poslovne prostore za koje se procjenjuje tržišna vrijednost u iznosu od 599 tisuća eura.

16. Ulaganja obračunata po metodi udjela

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Ulaganje u pridruženo društvo obračunato po metodi udjela		
Elkakon d.o.o., Zagreb (50% udjela)	1.391	1.189
	1.391	1.189

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

Grupa ima 50% udjela u društvu Elkakon d.o.o. koje se bavi proizvodnjom industrijskih vodiča i strateški je partner Društvu te njegovo pridruženo društvo. Relevantne financijske informacije o pridruženom društvu su kako slijedi:

	Elkakon d.o.o.	
	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Prihodi	17.359	16.433
Rashodi	(16.728)	(16.101)
Dobit prije oporezivanja	631	332
Porez na dobit	(115)	(62)
Dobit nakon oporezivanja	516	270
Dugotrajna imovina	1.206	1.250
Kratkotrajna imovina	3.787	3.234
Ukupna imovina	4.993	4.484
Ukupne obveze	2.210	2.112

Promjene na ulaganju u pridruženo društvo tijekom godine su kako slijedi:

	Elkakon d.o.o. EUR'000
1. siječnja 2024.	1.119
Dobit pridruženog društva (udio od 50%)	135
Isplata dividende od strane pridruženog društva	(65)
31. prosinca 2024.	1.189
Dobit pridruženog društva (udio od 50%)	258
Isplata dividende od strane pridruženog društva	(56)
31. prosinca 2025.	1.391

17. Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Vlasnički instrumenti bez kotacije	-	228
Ostala financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	5	5
	5	233

Mjerenje fer vrijednosti

Fer vrijednost ulaganja u dionice vlasničkih instrumenata bez kotacije mjeri se po trošku nabave, jer nemaju aktivnu tržišnu cijenu i fer vrijednost ne može se pouzdano izmjeriti. Međutim, Grupa uspoređuje trošak tih ulaganja s modelom vrednovanja na indikativnoj razini koji se temelji na usporedivim višestrukim pokazateljima kako bi procijenio postoje li naznake da bi se fer vrijednost mogla bitno razlikovati od troška. Na datum izvještavanja nije bilo takvih naznaka.

18. Zalihe

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Sirovine i materijal	53.771	49.464
Proizvodnja u tijeku	53.992	46.782
Gotovi proizvodi	37.364	26.509
	145.127	122.755

Trošak prodanih proizvoda u 2025. iznosio je 249.794 tisuća eura (2024.: 242.520 tisuća eura).

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

19. Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Kupci u inozemstvu	89.437	89.048
Kupci u zemlji	14.770	3.907
Potraživanja za porez na dodanu vrijednost	3.939	3.335
Ostala potraživanja	3.437	2.309
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	461	476
	112.044	99.075

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca Grupe bila je kako slijedi:

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Nedospjelo	89.855	75.649
< 60 dana	12.601	16.491
60-90 dana	637	340
90-180 dana	1.050	383
180-365 dana	20	25
> 365 dana	44	67
	104.207	92.955

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena. Sljedeća tablica objašnjava promjene u očekivanom kreditnom gubitku za potraživanja od kupaca između početka i završetka razdoblja:

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Stanje na 1. siječnja	140	75
Neto promjena očekivanog kreditnog gubitka	(18)	(28)
Otpisano tijekom godine	38	92
Tečajne razlike	-	1
Stanje na 31. prosinca	160	140

20. Ostala imovina

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Imovina priznata temeljem troškova pribave ugovora s kupcima	12.569	11.384
Dani predujmovi	260	240
Ugovorna imovina iz ugovora s kupcima	254	-
	13.083	11.624

21. Zajmovi povezanim društvima

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Dani zajmovi društvima unutar KONČAR grupe	32.000	19.000
	32.000	19.000
Od toga:		
- dugotrajno	8.000	-
- kratkotrajno	24.000	19.000

Grupa je tijekom 2025. godine odobrila zajmove povezanim društvima u ukupnom iznosu od 31 milijun eura (2024.: 27 milijuna eura). U 2025. godini, na razini grupe KONČAR napravljena je analiza tržišnosti kamatnih stopa temeljem koje su se obračunavale kamatne stope u rasponu 2,9% - 4,0% godišnje (2024.: 2% - 4%).

Promjene u danim zajmovima tijekom godine bile su kako slijedi:

	Dani zajmovi EUR'000
1. siječnja 2024. godine	-
Novčani izdaci	27.000
Novčani primici (uplate)	(8.000)
31. prosinca 2024. godine	19.000
Novčani izdaci	31.000
Novčani primici (uplate)	(18.000)
31. prosinca 2025. godine	32.000

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

22. Financijska imovina po amortiziranom trošku

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Depoziti u bankama iznad 3 mjeseca	120.150	65.000
Trezorski zapisi Republike Hrvatske	29.467	14.916
	149.617	79.916
Od toga:		
- dugotrajno	150	-
- kratkotrajno	149.467	79.916

Grupa ostvaruje kamate na depozite iznad 3 mjeseca po stopi u rasponu 1,94% - 2,68% (2024.: 2,21% - 2,68%), dok Trezorski zapisi Republike Hrvatske nose kamatu u iznosu od 2% (2024.: 2,60%).

Grupa deponira novac kod banaka koje po ocjeni S&P agencije imaju sljedeći kreditni rejting:

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
A+	70.000	34.000
A-	50.000	21.000
BBB	-	10.000
Bez ocjene	150	-
	120.150	65.000

23. Novac i novčani ekvivalenti

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Novac u banci	38.146	26.852
Novac u blagajni	4	2
Prekonoćni depoziti i depoziti do 3 mjeseca	81.798	61.238
	119.948	88.092

Grupa ostvaruje kamate na novac i depozite do 3 mjeseca po stopi u rasponu od 1,3% - 4,22% (2024.: 2,05% - 2,95%).

Grupa deponira novac kod banaka koje po ocjeni S&P agencije imaju sljedeći kreditni rejting:

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
A+	35.868	3.362
A-	42.506	14.712
BBB+	40.259	23.000
BBB	625	15.757
BBB-	-	10.476
Bez ocjene	686	20.783
	119.944	88.090

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

24. Kapital i rezerve

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 20.449 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 20.449 tisuća eura). Vlasnička struktura Grupe je, kako slijedi:

	31. prosinca 2025.		31. prosinca 2024.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
Interkapital vrijednosni papiri / KONČAR d.d.	269.596	52,73	dionica	52,73
OTP banka d.d. / AZ OMF kategorije B	23.336	4,56	24.903	4,87
Agram brokeri d.d. / Knežević Nikola	19.354	3,79	20.014	3,91
Hita-vrijednosnice d.d. / Berkopić Dražen	14.405	2,82	14.110	2,76
Floričić Kristijan	11.500	2,25	12.500	2,45
Zagrebačka banka d.d. / Zbirni skrbnički račun Zagrebačka banka d.d. / DF	9.453	1,85	9.498	1,86
Interkapital vrijednosni papiri / Radić Antun	7.886	1,54	7.886	1,54
Raiffeisenbank Austria d.d. / Zbirni skrbnički račun za DF	5.051	0,99	4.800	0,94
Ostali	150.651	29,47	147.925	28,94
	511.232	100	511.232	100

Temeljni kapital Grupe na dan 31. prosinca 2025. i 31. prosinca 2024. sastoji se od 388.376 redovnih dionica i od 122.856 povlaštenih dionica, odnosno, ukupno 511.232 dionice sa nominalnom vrijednosti od 40 eura po dionici. Dividenda po dionici isplaćena dioničarima Grupe u 2025. godini iznosila je 79,54 eura po dionici (2024.: 31,75 eura po dionici) te je ukupno iznosila 40.664 tisuće eura (2024.: 16.232 tisuće eura).

Statutarne, zakonske i ostale rezerve formirane su temeljem rasporeda dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima (statutarne i ostale rezerve su raspoložive za raspodjelu sukladno odredbama navedenog Zakona i Statuta Društva).

25. Posudbe

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Dugoročne posudbe		
Obveze po najmovima	2.606	227
Obveze prema bankama	13.760	5.588
	16.366	5.815
Kratkoročne posudbe		
Obveze po najmovima	1.009	137
Obveze prema bankama	4.261	2.060
	5.270	2.197
Ukupno posudbe	21.636	8.012

Obveze prema bankama na dan 31. prosinca 2025. godine odnose se na sljedeće:

- kredit u Raiffeisenbank Austria d.d., odobren u travnju 2019. godine u iznosu 8 milijuna eura uz fiksnu kamatnu stopu u visini 1,85% godišnje kojim se financirala kupnja nekretnine u Jankomiru, kupnja nove opreme i rekonstrukcija predmetne nekretnine u sklopu projekta „Povećanja kapaciteta proizvodnje distributivnih transformatora“. Instrumenti osiguranja su 2 bjanko mjenice sa mjeničnim očitovanjem, 1 obična zadužnica na 8 milijuna eura, založno pravo na nekretninama Grupe temeljem Sporazuma o osiguranju u iznosu od 30 milijuna eura i pokretninama Grupe temeljem Sporazuma o osiguranju u iznosu od 8 milijuna eura;
- dugoročni kredit odobren od strane OTP banke na ukupni iznos od 12 milijuna eura uz kamatnu stopu od 3,99% godišnje, refinanciranu na 2,80% u srpnju 2025. godišnje pri čemu zadnja rata dopijeva 30.9.2033. godine, kojim se financirao investicijski projekt "Održivi SETup". Instrumenti osiguranja su 2 bjanko mjenice sa mjeničnim očitovanjem, 1 zadužnica na 12 milijuna eura te založno pravo na nekretninama Grupe;

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

- kredit u Raiffeisenbank Austria d.d. u iznosu od 6.050 tisuća eura odobren u srpnju 2021. godine uz fiksnu kamatnu stopu od 1,10% godišnje koji se koristi za zatvaranje glavnica i naknada za prijevremeni povrat postojećih kreditnih partija kod Privredne banke Zagreb d.d. Instrumenti osiguranja su 2 bjanko mjenice, 1 zadužnica u iznosu 6.050 tisuća eura, založno pravo na nekretninama i pokretninama koja će se provesti temeljem 4 mjenice gdje svaka glasi na 2.100 tisuća eura što ukupno iznosi 8.400 tisuća eura;
- kredit u Raiffeisenbank Austria d.d. u iznosu od 1 milijun eura odobren u srpnju 2021. godine uz fiksnu kamatnu stopu od 1,10% godišnje koji se koristi za obrtna sredstva. Instrumenti osiguranja su 2 bjanko mjenice, 1 zadužnica u iznosu 1 milijun eura te založno pravo na nekretninama i pokretninama koje će se provesti temeljem 4 mjenice opisane u prethodnom kreditu;
- kredit odobren dana 20. travnja 2022. godine od strane HBOR-a, prema Programu osiguranja portfelja kredita za likvidnost izvoznika Covid-19 mjere Republike Hrvatske u iznosu od 1.321 tisuću eura za kreditiranje

obrnih sredstava, s rokom korištenja do 31.12.2022. godine. Rok otplate je u 48 jednakih mjesečnih rata od kojih prva dospijeva na naplatu 31.01.2024. godine a zadnja 31.12.2027. godine. Kamatna stopa za razdoblje korištenja prve tri godine otplate bila je 0% a za 4. i 5. godinu kamatna stopa iznosi 1,5% godišnje. Instrument osiguranja je zadužnica u visini odobrenog kredita.

- kredit odobren 4. prosinca 2023. godine od strane Hrvatske poštanske banke d.d. na iznos do 1.500 tisuća eura, a namjena kredita je financiranje likvidnosti korisnika kredita. Rok vraćanja je u 36 jednakih mjesečnih rata od kojih prva dospijeva na naplatu 31.01.2024. godine a zadnja 31.12.2026. godine. Ugovorena kamatna stopa bila je 6% fiksna ali prema Dodatku I. ugovoru, zaključenom 05.06.2025. godine došlo je do promjene kamatne stope. Nova kamata stopa je 6-mjesečni EURIBOR uvećan za fiksni dio u visini 2,00%. Instrumenti osiguranja su zadužnica u visini odobrenog kredita te depozit u iznosu od 150 tisuća eura.

Promjene u posudbama tijekom godine bile su kako slijedi:

	Bankovni krediti EUR'000	Najmovi EUR'000	Ukupno EUR'000
1. siječnja 2024. godine	9.708	422	10.130
Novčani izdaci (otplate)	(2.060)	(284)	(2.344)
Ostale nenovčane transakcije	-	223	223
Tečajne razlike	-	3	3
31. prosinca 2024. godine	7.648	364	8.012
Stjecanje ovisnog društva	1.160	24	1.184
Novčani primici	12.000	-	12.000
Novčani izdaci (otplate)	(2.787)	(311)	(3.098)
Ostale nenovčane transakcije	-	3.540	3.540
Tečajne razlike	-	(2)	(2)
31. prosinca 2025. godine	18.021	3.615	21.636

Obveze prema bankama dospijevaju na plaćanje, kako slijedi:

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
do 1 godine	4.261	2.060
1 - 2 godine	3.645	1.977
2 - 3 godine	2.957	1.860
3 - 4 godine	1.704	1.501
4 - 5 godina	1.454	250
preko 5 godina	4.000	-
	18.021	7.648

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

26. Financijski instrumenti po fer vrijednosti kroz RDG

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Derivativni instrumenti - terminski valutni ugovor	333	541
Financijske obveze po fer vrijednosti kroz RDG	333	541
od toga:		
- dugoročno	9	109
- kratkoročno	324	432

Grupa je tijekom godine koristila terminske ugovore s komercijalnim bankama s primarnom namjerom upravljanja fluktuacijom tečaja stranih valuta (SEK, NOK). Nominalna vrijednost valutnih terminskih ugovora na dan izvještavanja iznosi 17.338 tisuća eura s dospijecem pojedinih ugovora u razdoblju od 2026. do 2027. godine. Dobici i gubici koji se priznaju kao promjene u tržišnoj vrijednosti valutnih terminskih ugovora evidentiraju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, u okviru stavke 'Neto financijski rezultat'.

27. Rezerviranja

	Troškovi popravaka u jamstvenim rokovima EUR'000	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremnina EUR'000	Rezerviranja za štetne ugovore EUR'000	Ostala rezerviranja EUR'000	Ukupno EUR'000
1. siječnja 2024. godine	15.872	2.024	185	224	18.305
Dodatna rezerviranja	5.948	232	-	50	6.230
Ukidanje rezerviranja	-	(370)	(185)	(185)	(740)
Tečajne razlike	19	4	-	2	25
Iskorišteno u toku godine	(2.627)	(128)	-	(21)	(2.776)
31. prosinca 2024. godine	19.212	1.762	-	70	21.044

	Troškovi popravaka u jamstvenim rokovima EUR'000	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremnina EUR'000	Rezerviranja za štetne ugovore EUR'000	Ostala rezerviranja EUR'000	Ukupno EUR'000
Stjecanje ovisnog društva	50	-	-	100	150
Dodatna rezerviranja	5.462	463	-	-	5.925
Ukidanje rezerviranja	(4.206)	(111)	-	(9)	(4.326)
Iskorišteno u toku godine	(4.366)	(2)	-	(11)	(4.379)
Tečajne razlike	16	1	-	-	17
31. prosinca 2025. godine	16.168	2.113	-	150	18.431
od toga:					
- dugoročno	13.066	2.098	-	150	15.314
- kratkoročno	3.102	15	-	-	3.117

Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove

Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove formiraju se na temelju najbolje procjene Uprave. Rezervacija je napravljena na osnovu procjena i iskustva Grupe i drugih proizvođača transformatora. Grupa daje dugoročne garancije na isporučene transformatore koje su obično trajanja 5 godine, a sežu iznimno i do 10 godina. Na temelju povijesnih podataka vezano uz troškove popravaka u garantnom roku i broja prodanih transformatora, i prevladavajućeg trajanja garantnog perioda, Uprava procjenjuje i kreira rezervaciju za popravke u garantnom roku. Vrijednost rezervacija formiranih na prethodno opisan način na 31. prosinca 2025. iznosi 16,2 milijuna eura (2024.: 19,2 milijuna eura).

Rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih

Dugoročni dio rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade u iznosu od 2.098 tisuće eura (2024.: 2.278 tisuće eura) odnosi se na procijenjeni iznos otpremnina i jubilarnih nagrada koje imaju pravo ostvariti zaposleni prilikom prestanka zaposlenja (prilikom odlaska u mirovinu ili ispunjavanja uvjeta za dobivanje jubilarnih nagrada). Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se od strane neovisnog aktuara na temelju broja zaposlenika, godina radnog staža u Grupi te zakonom regulirane neoporezive vrijednosti otpremnine i jubilarne nagrade i diskontne stope od 2,87% (2024.: 2,94%).

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

28. Obveze prema dobavljačima i ostale obveze

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Dobavljači u zemlji	13.994	11.807
Dobavljači u inozemstvu	25.025	31.000
Obveze prema zaposlenima	5.106	2.127
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	5.823	3.119
Prihod budućeg razdoblja	-	144
Neiskorišteni godišnji odmori	1.450	948
Obveze za kamate	19	24
Obveze s osnovne udjela u rezultatu	43	29
Agentske provizije	15.071	13.791
Ostali ukalkulirani troškovi	1.890	1.137
Ostale obveze	3.190	2.452
	71.611	66.578

29. Ugovorne obveze

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Ugovorna obveza – predujmovi primljeni od kupca	172.645	125.892
Ugovorna obveza iz ugovora s kupcima	26.743	17.761
Ukupno ugovorna obveza	199.388	143.653

Priznati prihod u izvještajnom razdoblju, a koji je bio uključen u bilancu ugovorenih obveza na početku razdoblja iznosi 238.300 tisuća eura (2024.: 194.678 tisuća eura).

Ugovorne obveze na datum izvještavanja odnose se na ugovore s kupcima ukupne vrijednosti od 326.601 tisuću eura (31. prosinca 2024.: 295.442 tisuće eura), a vezano za koje se obveze na činidbu trebaju ispuniti u sljedećem izvještajnom razdoblju. Navedeni iznos predstavlja najbolju procjenu temeljem trenutnih saznanja i procjene datuma isporuke transformatora no moguća su odstupanja u slučajevima odgode trenutka isporuke od strane kupca, u slučaju korekcije temeljem ugovorene klizne formule i slično. Na kraju izvještajnog razdoblja postoje neispunjene obveze na činidbu po osnovi primljenih predujmova od kupaca, a one iznose 593.056 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 532.584 tisuće eura).

30. Vanbilančna evidencija

Izvanbilančne stavke na dan 31. prosinca 2025. uključuju sljedeće: zajednička jamstva izdana u ime ovisnog društva PET bankama i klijentima u iznosu od 5.898 tisuća eura i jamstva izdana u ime povezanih strana u iznosu od 2.646 tisuća eura (31.12.2024.: 11.310 tisuće eura i 2.111 tisuća eura). Društvo je ukupno povezanim društvima i trećim stranama izdalo instrumente osiguranja (bankarske garancije) u iznosu od 627.006 tisuća eura (31.12.2024.: 379.746 tisuća eura) dok su povezana društva i treće strane prema Društvu izdali instrumente osiguranja u iznosu od 63.895 tisuća eura (31.12.2024.: 36.698 tisuću eura). Uprava procjenjuje da fer vrijednost izdanih garancija/jamstava nije značajna korištenjem izrazito niske razine vjerojatnosti nastanka štetnog događaja uzimajući u obzir činjenicu da u prošlosti niti jedna garancija nije bila aktivirana.

Stanje zaključenih poslova (knjiga narudžbi) Grupe po osnovi otvorenih projekata na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 987,5 milijuna eura (31. prosinca 2024.: 822,4 milijuna eura).

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

31. Transakcije s povezanim stranama

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. U okviru osnovne djelatnosti, Grupa obavlja poslove s povezanim stranama, koji uključuju kupnju i prodaju roba i usluga te pružanje financijskih usluga. Priroda usluga s povezanim stranama temelji se na uobičajenim poslovnim uvjetima. Osim sestrinskih društava iz KONČAR grupe te pridruženih društava, povezane strane Grupe su Uprava i Nadzorni odbor Društva.

Tijekom 2025. godine Grupa je poslovala s povezanim stranama te ostvarivala prihode i troškove na temelju kupoprodaje proizvoda i usluga, koji se mogu analizirati kako slijedi:

2025.	Poslovne i financijske aktivnosti					
	Potraživanja EUR'000	Obveze EUR'000	Dani predujmovi EUR'000	Priljeni predujmovi EUR'000	Prihodi EUR'000	Rashodi EUR'000
Sestrinska društva KONČAR grupe	508	280	374	642	3.608	3.252
KONČAR – Elektroindustrija d.d.(matično društvo)	251	1.788	-	-	1.867	10.346
Pridružena društva	101	382	-	-	398	12.138
	860	2.450	374	642	5.873	25.736

Tijekom 2024. godine Grupa je poslovala s povezanim stranama te ostvarivala prihode i troškove na temelju kupoprodaje proizvoda i usluga, koji se mogu analizirati kako slijedi:

2024.	Poslovne i financijske aktivnosti					
	Potraživanja EUR'000	Obveze EUR'000	Dani predujmovi EUR'000	Priljeni predujmovi EUR'000	Prihodi EUR'000	Rashodi EUR'000
Sestrinska društva KONČAR grupe	399	661	147	-	7.141	4.432
KONČAR – Elektroindustrija d.d.(matično društvo)	389	1.159	-	9	1.775	7.259
Pridružena društva	71	835	-	904	492	14.671
	859	2.655	147	913	9.408	26.362

KONČAR – Elektroindustrija d.d. je krajnji vlasnik Društva te ima kontrolu nad Društvom.

Naknade članovima ključnog menadžmenta

Tijekom 2025. godine ukupna naknada (fiksni i varijabilni dio) isplaćena Upravi Grupe iznosila je 1.056 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 824 tisuća eura) što uključuje 551 tisuću eura varijabilnih naknada za 2024. godinu (tijekom 2024. isplaćeno 364 tisuće eura varijabilnih naknada za 2023. godinu). Na datum izvještavanja, obračunate varijabilne naknade poslovdstvu iznose 616 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 417 tisuća eura). Uprava broji 5 članova (2024.: 5 članova). Tijekom 2025. godine Upravi ovisnog društva Power Engineering Transformatory Sp. z.o.o. je isplaćeno 178 tisuća eura naknada (2024.: 155 tisuće eura). Uprava ovisnog društva broji 3 člana (2024.: 3 člana). Tijekom 2025. godine Upravi ovisnog društva Ferokotao d.o.o. je isplaćeno 204 tisuća eura naknada (2024.: 144 tisuća eura). Uprava ovog ovisnog društva broji 2 člana (2024.: 2 člana).

Kako je opisano u računovodstvenim politikama, tijekom 2025. godine usvojena je nova Politika primitaka i Pravila nagrađivanja u kojima su definirana pravila i postupci za utvrđivanje primitaka članova Uprave i ključnog rukovodstva, pri čemu će se dodjeljivati dionice matičnog društva. Obračunate varijabilne naknade Upravi i ključnom rukovodstvu u 2025. godini temelje se na pretpostavci novčane isplate.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

32. Upravljanje rizicima

Upravljanje rizikom kapitala

Omjer financijske poluge

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Dug (dugoročne i kratkoročne posudbe) = D	(21.636)	(8.012)
Kratkoročni depoziti u bankama (iznad 3 mjeseca)	120.150	65.000
Novac i novčani ekvivalenti	119.948	88.092
Neto novac / (dug)	218.462	145.080
Glavnica = E	(350.461)	(246.725)
Omjer financijske poluge = D/(D+E)	5,81%	3,15%

Upravljanje financijskim rizicima

Grupa je izložena međunarodnom tržištu i dijelom se financira putem kredita denominiranih u stranim valutama. Grupa je stoga u poslovanju izložena slijedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Kategorije financijskih instrumenata i metode mjerenje fer vrijednosti za one koje se vode po fer vrijednosti su kako slijedi:

	Mjerenje fer vrijednosti	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Vlasnički instrumenti po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	Razina 3	-	228
Ostala financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	Razina 3	5	5
Ukupno financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit		5	233
Potraživanja od kupaca	n/p	104.207	92.955
Dani zajmovi	n/p	32.000	19.000
Depoziti i ostala ulaganja	n/p	149.617	79.916
Novac i novčani ekvivalenti	n/p	119.948	88.092
Ukupno financijska imovina po amortiziranom trošku		405.772	279.963
Ukupno financijska imovina		405.777	280.196
Obveze po najmovima	n/p	3.615	364
Obveze po kreditima	n/p	18.021	7.648
Obveze prema dobavljačima	n/p	39.019	42.807
Ukupno financijske obveze po amortiziranom trošku		60.655	50.819
Derivativni instrumenti	Razina 2	333	541
Ukupno financijske obveze po fer vrijednosti kroz RDG		333	541
Ukupno financijske obveze		60.988	51.360

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

A) Fer vrijednost financijskih instrumenata

Fer vrijednost financijskog instrumenta je iznos po kojem se sredstvo može razmijeniti ili obveza podmiriti između poznatih i spremnih strana u transakciji pred pogodbom. Grupa koristi sljedeću strukturu za utvrđivanje fer vrijednosti financijskih instrumenata:

- razina 1: kotirajuće (nekorrigirane) cijene na aktivnim tržištima za imovinu i obveze
- razina 2: ostale tehnike kod kojih su svi podaci koji imaju značajan utjecaj na fer vrijednost vidljivi na tržištu, direktno ili indirektno
- razina 3: tehnike kod kojih svi podaci koji značajno utječu na utvrđenu fer vrijednost, nisu bazirani na vidljivim tržišnim podacima

Fer vrijednost financijske imovine i obveza Grupe u načelu približno odgovara knjigovodstvenoj vrijednosti imovine i obveza Grupe.

Derivativni financijski instrumenti

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu iskazanih u razini 2 utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Tehnike procjene maksimalno koriste vidljive tržišne podatke gdje su dostupni i oslanjaju se što je manje moguće na specifične procjene za pojedino društvo.

Osim ulaganja u glavnicike instrumente Grupa je koristila sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata.

Potraživanja i depoziti kod banaka

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

Obveze po kreditima

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

Ostali financijski instrumenti

Financijski instrumenti koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

B) Rizici financijskih instrumenata

Grupa je u svom poslovanju izložena slijedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti.

1. Tržišni rizik

Tržišni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjene tržišnih cijena. Tržišni rizik obuhvaća tri vrste rizika: valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Grupu kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

a) Valutni rizik

Valutni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjena valutnih tečajeva.

Grupa je izložena valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Grupe. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno BBP i SEK. Grupa se od tečajnog rizika štiti na način da se sklapaju forward ugovori o kupoprodaji valuta sa komercijalnim bankama za sve valute prema kriteriju materijalnosti.

Relevantni tečajevi eura i švedske krune tijekom razdoblja izvještavanja bili su kako slijedi:

	Spot valutni tečaj		Prosječni valutni tečaj	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
GBP	0,8712	0,82950	0,8568	0,84662
SEK	10,8180	11,4865	11,0663	11,4325

Izloženost Grupe valutnom riziku navedenih valuta na datum izvještavanja iskazan je u nastavku. Također, iskazana je i analiza učinka promjene relevantnih tečajeva na neto rezultat, izuzev za valutu euro, obzirom na uvođenje eura kao funkcionalne valute na dan 1. siječnja 2023. godine.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

	Denominirano u GBP	
	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Potraživanja od kupaca	2.312	1.827
Novac i novčani ekvivalenti	254	2.576
Derivativni instrumenti	(63)	(541)
	2.503	3.862
Utjecaj promjene tečaja za 1% na dobit	25	39

	Denominirano u SEK	
	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Potraživanja od kupaca	498	2.872
Novac i novčani ekvivalenti	3.518	337
Derivativni instrumenti	(120)	-
	3.896	3.209
Utjecaj promjene tečaja za 1% na dobit	39	32

Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene stavke monetarne imovine i monetarnih obveza u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se euro u odnosu na predmetnu valutu promijenio za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti eura u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

b) Kamatni rizik

Grupa je izložena kamatnom riziku budući da se zadužuje i po fiksnim, ali i po promjenjivim kamatnim stopama. Pregled kredita po definiranim kamatnim stopama dan je u nastavku:

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Bankovni krediti bazirani na fiksnoj kamatnoj stopi	17.521	7.648
Bankovni krediti bazirani na promjenjivoj kamatnoj stopi	500	-
Najmovi bazirani na fiksnoj kamatnoj stopi	3.615	364
	21.636	8.012

Grupa analizira osjetljivost riziku promjene kamatnih stopa uzimajući u obzir razumno moguće povećanje kamatnih stopa kod zaduženja s varijabilnim kamatnim stopama na očekivane ugovorne novčane tokove takvih zaduženja u odnosu na one koji su izračunati primjenom kamatne stope primjenjive na kraju trenutnog razdoblja izvještavanja. Pri tome se povećanje/smanjenje od 50 baznih poena smatra realno mogućom promjenom kamatnih stopa. Procijenjeni učinak realno moguće promjene kamatnih stopa na rezultat prije poreza za izvještajna razdoblja nije materijalan. Grupa se ne štiti od kamatnog rizika.

2) Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe koji utječe na eventualni financijski gubitak Grupe. Na izloženost Grupe kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Demografija kupaca, uključujući rizik industrije i zemlje u kojoj kupac posluje, ima manji utjecaj na kreditni rizik. Grupa ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca.

Kreditni rizik Grupe proizlazi uglavnom iz potraživanja od kupaca te ostalih potraživanja i ulaganja.

Ukupna izloženost kreditnom riziku na datum izvještavanja prikazana je u bilješci 32 uz konsolidirane financijske izvještaje. Grupa nema značajnu kreditnu izloženost koja nije obuhvaćena instrumentima osiguranja ili se ne odražava u procjenama indikacija umanjenja na datum izvještavanja.

3) Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Grupa neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku, ili da će se suočiti s poteškoćama u ispunjenju tih obveza. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izgradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspo-ređujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Grupe na 31. prosinca 2025. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

<i>Na dan 31. prosinca 2025.</i>	Neto knjig. vrijednost EUR'000	Ugovoreni novčani tokovi EUR'000	Do godinu dana EUR'000	1 - 2 godine EUR'000	2 - 5 godina EUR'000	preko 5 godina EUR'000
<i>Obveze koje ne nose kamatu:</i>						
Obveze prema dobavljačima	39.019	39.019	39.019	-	-	-
<i>Obveze koje nose kamatu:</i>						
Obveze po najmovima	3.615	3.897	1.011	966	1.920	-
Obveze po kreditima	18.021	19.415	4.621	3.958	6.668	4.168
	21.636	23.312	5.632	4.924	8.588	4.168
	60.655	62.331	44.651	4.924	8.588	4.168

Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Grupe na 31. prosinca 2024. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

<i>Na dan 31. prosinca 2024.</i>	Neto knjig. vrijednost EUR'000	Ugovoreni novčani tokovi EUR'000	Do godinu dana EUR'000	1 - 2 godine EUR'000	2 - 5 godina EUR'000	preko 5 godina EUR'000
<i>Obveze koje ne nose kamatu:</i>						
Obveze prema dobavljačima	42.807	42.807	42.807	-	-	-
<i>Obveze koje nose kamatu:</i>						
Obveze po najmovima	364	403	155	94	154	-
Obveze po kreditima	7.648	7.892	2.164	2.051	3.677	-
	8.012	8.295	2.319	2.145	3.831	-
	50.819	51.102	45.126	2.145	3.831	-

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

33. Poslovne kombinacije

Dana 17. prosinca 2025. godine Društvo je steklo kontrolu nad društvom Novi Feromont d.o.o. iz Donjeg Kraljevca, s udjelom od 81,2%. Grupa je prethodno datumu stjecanja u ovom društvu imala udio od 18,93%. Vrijednost postojećeg vlasničkog udjela svedena je na fer vrijednost, čime je nastala dobit u iznosu 0,8 milijuna eura, koja je iskazana unutar sveobuhvatne dobiti sukladno računovodstvenim politikama Grupe.

Trošak stjecanja	EUR'000
Kupoprodajna cijena za 81,2% vlasničkog udjela	5.249

Fer vrijednost priznata tijekom stjecanja

Fer vrijednost prepoznatljive imovine i obveza društva Novi Feromont d.o.o. na dan stjecanja bila je:

	EUR'000
Imovina	
Nematerijalna imovina	143
Zemljišta i zgrade	2.942
Postrojenja i oprema	2.269
Dugotrajni zajmovi i potraživanja	150
Zalihe	3.013
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	3.817
Novac i novčani ekvivalenti	728
	13.062
Obveze	
Odgođeni porez	311
Ukupne obveze	4.824
	5.135
Ukupno prepoznata neto imovina po fer vrijednosti	7.927

Dobit od povoljne kupnje/goodwill

	EUR'000
Prilagođena vrijednost stjecanja za premiju	5.190
Nekontrolirajući udio	1.491
Ukupno prepoznata neto imovina po fer vrijednosti	7.927
(Dobit od povoljne kupnje)/goodwill	(1.246)

Od datuma stjecanja (17. prosinca 2025. godine) pa do kraja prethodne godine, odnosno 31. prosinca 2025., nije bilo značajnih transakcija te je Grupa za izračun efekata kupoprodaje kontrolnog udjela u društvu Novi Feromont d.o.o. koristila financijske podatke ovog društva na dan 31. prosinca 2025. godine. Stoga nisu iskazani učinci poslovanja ovog društva od datuma stjecanja do kraja godine na sveobuhvatnu dobit te novčane tokove Grupe.

Da su sva stjecanja provedena na 1. siječnja 2025. godine ukupni prihodi te dobit Grupe bi bili kako slijedi:

	2025. EUR'000
Prihod od prodaje do datuma stjecanja	
Novi Feromont d.o.o.	21.594
Prikazani konsolidirani prihodi od prodaje Grupe	511.708
Ukupni prihodi od prodaje da je akvizicija provedena 1.1.2025.	533.302
Dobit do datuma stjecanja	
Novi Feromont d.o.o.	2.048
Neto dobit Grupe (bez dobiti od povoljne kupnje)	140.990
Ukupna dobit da je akvizicija provedena 1.1.2025.	143.038

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

Metode i pretpostavke izračuna fer vrijednosti neto stečene imovine:

Stavka imovine/obveze	Tehnika procjene vrijednosti
Nekretnine, postrojenja i oprema	<p>Pri procjeni vrijednosti zemljišta korišten je tržišni pristup, metoda usporedivih transakcija. Navedena metoda bazira se na pretpostavci da se vrijednost imovine može odrediti na temelju analize nedavnih kupoprodajnih cijena ostvarenih na tržištu.</p> <p>Pri procjeni vrijednosti građevina korišten je dohodovni pristup, metoda kapitalizacije zarada. Navedeni pristup se bazira na pretpostavci da je vrijednost imovine sadašnja vrijednost njenih budućih novčanih tokova koji pripadaju vlasniku imovine.</p> <p>Pri procjeni vrijednosti većeg dijela postrojenja i opreme korišten je troškovni pristup, metoda amortiziranog troška zamjene. Navedeni pristup se bazira na pretpostavci da je vrijednost imovine jednaka troškovima reprodukcije ili zamjene imovine, umanjenoj za amortizaciju. Pri procjeni vrijednosti vozila i viličara korišten je tržišni pristup, metoda usporedivih transakcija. Navedena metoda bazira se na pretpostavci da se vrijednost imovine može odrediti na temelju analize nedavnih kupoprodajnih cijena ostvarenih na tržištu.</p>
Nematerijalna imovina	<p>Većinom se sastoji od softvera. Fer vrijednost nematerijalne imovine odgovara knjigovodstvenoj vrijednosti.</p>
Zalihe	<p>Fer vrijednost zaliha stečenih u poslovnom spajanju procjenjuje se na sljedeći način:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sirovine – po troškovima zamjene na Datum procjene; • Proizvodnja u toku (eng. work in progress, „WIP“) – po prodajnoj cijeni umanjenoj za troškove dovršenja, troškove zbrinjavanja i razumnu naknadu za dovršetak i prodaju; • Gotovi proizvodi i roba – po prodajnoj cijeni umanjenoj za troškove zbrinjavanja i razumnu naknadu za dobit
Kratkotrajna potraživanja i kratkoročne obveze	<p>Potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima i ostale obveze procjenjuju se prema sadašnjoj vrijednosti iznosa za koje se očekuje da će biti naplaćeni, a koji se utvrđuje prema odgovarajućim kamatnim stopama, umanjenim za ispravke vrijednosti za nenaplativost i troškove naplate, ukoliko je potrebno. Budući da su ta potraživanja i obveze kratkoročne po svojoj prirodi, približno su jednaka fer njihovoj fer vrijednosti.</p>
Financijske obveze	<p>Financijske obveze vrednuju se prema sadašnjoj vrijednosti iznosa koji će biti isplaćeni u podmirenju obveza utvrđenih prema odgovarajućoj kamatnoj stopi.</p> <p>Povećanje dugoročnih obveza pri stjecanju rezultat je priznavanja odgođene porezne obveze kao rezultat privremenih vremenskih razlika nastalih pri inicijalnom priznavanju stečene neto imovine po fer vrijednosti.</p>

34. Događaji nakon datuma izvještavanja

Društvo KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju je tijekom veljače i travnja 2026. godine potpisalo kupoprodajne ugovore o stjecanju 31,5% vlasničkog udjela u ovisnom društvu Ferokotao d.o.o.

Grupa je u postupku skidanja založnog prava nad svojim nekretninama i pokretninama upisanim od strane financijskih institucija koje su opisane u bilješci 25.

Izuzev prethodno navedenog, nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja konsolidiranih financijskih izvještaja, nije bilo drugih događaja koji bi značajno utjecali na godišnje konsolidirane financijske izvještaje Grupe za 2025. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

KONČAR D&ST

**GRUPA KONČAR - Distributivni i specijalni
transformatori d.d. za proizvodnju**

Josipa Mirovića 8, P. P. 100
10090 Zagreb, Hrvatska
E-mail: info.dist@koncar.hr
Tel: 01 3783 777
www.koncar.hr/dst

