

Godišnji izvještaj  
2025.



**KONČAR**  
**D&ST**

## KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju

Godišnji izvještaj na dan i za godinu završenu 31. prosinca 2025.

### Sadržaj

<b>Izvještaj posloводства za 2025. godinu</b>	<b>3</b>
1. Uvodna riječ Uprave	4
2. Najvažniji podaci za 2025. godinu te usporedba s 2024., 2023. i 2022. godinom	5
3. Organizacijska shema KONČAR - D&ST d.d. za 2025. godinu	6
4. Opće stanje Društva	8
5. Organizacija i upravljanje Društvom u 2025. godini	9
6. Povezana društva PET (Poljska), Ferokotao i Novi Feromont (Hrvatska)	9
7. Tržišna pozicija i prodaja po zemljama i grupama proizvoda	10
8. Financijski položaj Društva (bilanca)	12
9. Poslovni rezultati (račun dobiti ili gubitka) i kretanje cijena dionica	13
10. Glavni rizici u poslovanju	14
11. Investicije i modernizacija tehnologije	16
12. Tehnički razvoj i inoviranje proizvoda	17
13. Zaposleni u KONČAR - D&ST-u	18
14. Upravljanje kvalitetom, zaštitom okoliša te zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu	19
15. Održivo poslovanje	20
16. Strategija daljnjeg razvoja	21
<b>Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja</b>	<b>22</b>
<b>Izjava o odgovornosti Uprave</b>	<b>24</b>
<b>Izvještaj neovisnog revizora</b>	<b>27</b>
<b>Nekonsolidirani financijski izvještaji</b>	
Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	36
Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju	37
Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	38
Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	39
<b>Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje</b>	<b>40</b>

# Izveštaj posloводства za 2025. godinu

## Sadržaj

1. Uvodna riječ Uprave
2. Najvažniji podaci za 2025. godinu te usporedba s 2024., 2023. i 2022. godinom
3. Organizacijska shema KONČAR - D&ST d.d. za 2025. godinu
4. Opće stanje Društva
5. Organizacija i upravljanje Društvom u 2025. godini
6. Povezana društva PET (Poljska), Ferokotao i Novi Feromont (Hrvatska)
7. Tržišna pozicija i prodaja po zemljama i grupama proizvoda
8. Financijski položaj Društva (bilanca)
9. Poslovni rezultati (račun dobiti ili gubitka) i kretanje cijena dionica
10. Glavni rizici u poslovanju
11. Investicije i modernizacija tehnologije
12. Tehnički razvoj i inoviranje proizvoda
13. Zaposleni u KONČAR - D&ST-u
14. Upravljanje kvalitetom, zaštitom okoliša te zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu
15. Održivo poslovanje
16. Strategija daljnjeg razvoja

# 1. Uvodna riječ Uprave

## 2025. Godina rasta i početak strateških projekata

Globalno okruženje i u 2025. godini ostalo je izrazito dinamično i nepredvidivo. Rat u Ukrajini, sukobi na Bliskom istoku te rastuće geopolitičke napetosti i dalje imaju snažan utjecaj na svjetsko gospodarstvo i opskrbe lance.

Unatoč takvim okolnostima, Društvo je i u 2025. godini pokazalo iznimnu otpornost, spremnost i agilnost, ponovno nadmašivši postavljene poslovne planove.

Snažna globalna ekspanzija elektroenergetskog sektora, potaknuta ubrzanom energetsom tranzicijom i rastućim potrebama za pouzdanim prijenosnim i distribucijskim rješenjima, stvorila je povoljnu tržišnu poziciju koju je Društvo učinkovito kapitaliziralo, dodatno učvrstivši svoj položaj među vodećim europskim proizvođačima elektroenergetske opreme.

Ukupna prodaja roba i usluga u 2025. godini iznosila je 439,8 milijuna eura i predstavlja rast od 9,1% u odnosu na godinu ranije (u 2024. godini 403 milijuna eura). Izvozni poslovi sa 409,8 milijuna eura (u 2024. godini 382,9 milijuna eura) iznosili su 93% prodaje i veći su za 7% od ostvarenih u prethodnoj godini.

Globalno velika potražnja za transformatorima uz prepoznatu kvalitetu i konkurentnost KONČAR-D&ST-ovih proizvoda, rezultirali su novougovorenim poslovima u iznosu 604,3 milijuna eura uglavnom na zahtjevnim tržištima EU-a. Stanje otvorenih obveza, backlog, na kraju 2025. godine veće je za 21% u odnosu na godinu ranije i iznosi 924,6 milijuna eura.

Iznimni prodajni rezultati pozitivno su utjecali i na profitabilnost poslovanja. Tako je dobit prije oporezivanja u 2025. godini od 147,5 milijuna eura 14,3% veća od dobiti prije oporezivanja u 2024. godini u kojoj je iznosila 129 milijuna eura.

U 2025. godini ukupno je investirano 23,1 milijun eura, što je znatno više u odnosu na 2024. godinu (14,6 milijuna eura). Veći dio tih sredstava odnosi se na projekt „Održivi SETup“, koji bi trebao biti dovršen u drugoj polovici 2026. godine te omogućiti



Vanja Burul, *Predsjednik Uprave*

dugoročnu stabilnost procesa te optimalnije tokove sirovina, materijala i gotovih proizvoda.

U 2026. godini očekuje se intenziviranje aktivnosti na projektu nove tvornice u Zaprešiću, uključujući projektiranje, pripremu tehničke dokumentacije, ishođenje potrebnih dozvola te ugovaranje ključne opreme s dugim rokovima isporuke.

Ovaj projekt predstavlja najznačajnije proširenje kapaciteta u povijesti KONČAR-D&ST-a i dugoročno će osigurati stabilan rast i tehnološku superiornost.

Tijekom godine nastavljen je rast broja zaposlenih. Društvo je početkom 2025. zapošljavalo 793 zaposlenika, dok je na kraju godine bilo 871 zaposlenih, što odražava jačanje poslovnih aktivnosti ali i pripremu za razvoj kompetencija potrebnih u narednim godinama.

Na Zagrebačkoj burzi u kotaciji redovnog tržišta u 2025. godini trgovalo se redovnim i povlaštenim dionicama KONČAR D&ST-a. Na početku godine cijena redovnih dionica KONČAR D&ST iznosila je 1.950 eura, da bi na kraju godine iznosila 3.760 eura što je porast od 93%.

S obzirom na ostvarene rezultate, 2025. godina može se ocijeniti iznimno uspješnom. Društvo je dokazalo da ima snagu, znanje i organizacijsku zrelost za uspjeh i u najzahtjevnijem globalnom okruženju. Usklađenost interesa svih dionika — vlasnika, managementa, zaposlenika, kupaca, dobavljača i financijskih institucija — te povjerenje koje njegujemo kroz dugoročne partnerske odnose, bili su ključ za ostvarivanje ovakvih rezultata.

Uprava KONČAR-D&ST-a zahvaljuje svim partnerima i zaposlenicima na podršci i povjerenju te s ponosom predstavlja ovaj izvještaj za 2025. godinu.

## 2. Najvažniji podaci za 2025. godinu te usporedba s 2024., 2023. i 2022. godinom

Indeks 2025./2024.

neto dobit

**113,1**

prihod od prodaje

**109,1**

izvoz

**107,0**

stanje narudžbi na kraju godine

**121,1**

u 000 EUR						Indeks
Pokazatelji poslovanja	2025.	2024.	2023.	2022.	Δ	25./24.
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>440.932</b>	<b>403.927</b>	<b>324.583</b>	<b>242.475</b>	<b>37.005</b>	<b>109,2</b>
Prihodi od prodaje - ukupno	439.802	403.003	323.118	241.668	36.799	109,1
Prihodi od prodaje - izvoz	409.807	382.938	291.784	215.817	27.229	107,0
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>297.620</b>	<b>278.424</b>	<b>263.103</b>	<b>219.948</b>	<b>19.196</b>	<b>106,9</b>
Operativna dobit	143.312	125.503	61.480	22.527	17.809	114,2
Operativna marža	32,6%	31,1%	19,0%	9,3%		+150 bps
Dobit prije oporezivanja	147.464	128.968	61.674	23.841	18.496	114,3
% dobiti prije oporezivanja	33,5%	32,0%	19,1%	9,9%		+150 bps
Neto dobit (nakon oporezivanja)	121.038	107.014	50.713	22.296	14.024	113,1
% dobiti nakon oporezivanja	27,5%	26,6%	15,7%	9,2%		+90 bps
Amortizacija	4.637	3.946	3.894	3.821	691	117,5
<b>EBITDA</b>	<b>147.949</b>	<b>129.450</b>	<b>65.374</b>	<b>26.348</b>	<b>18.500</b>	<b>114,3</b>
EBITDA marža	33,6%	32,1%	20,2%	10,9%		+150 bps
EBITDA normalizirana*	147.361	120.102	72.874	25.276	27.259	122,7
EBITDA marža normalizirana*	33,5%	29,8%	22,6%	10,5%		+370 bps
<b>Ugovoreni poslovi</b>	<b>604.262</b>	<b>579.500</b>	<b>629.663</b>	<b>338.495</b>	<b>24.762</b>	<b>104,3</b>
"Backlog" na 31.12.	924.577	763.268	585.409	271.621	161.309	121,1
Book to bill ratio	1,37	1,44	1,95	1,40		
Godišnja prodaja po zaposlenom	524	516	429	332	8	101,6
Dividenda po dionici (EUR)	*	79,54	31,75	13,74		
Investicije	23.110	14.620	7.270	7.381	8.490	158,1
Broj zaposlenih (prosječno)	839	781	754	727	58	107,4
Broj zaposlenih (na 31.12.)	871	793	766	744	105	109,8

\*EBITDA normalizirana: EBITDA umanjena za ostale poslovne prihode i uvećana za vrijednosno usklađenje, rezerviranja i ostale poslovne rashode  
Tečaj konverzije (2022.): 1EUR= 7,5345 HRK

\* Iznos dividende bit će poznat nakon održavanja redovne Glavne skupštine društva

### 3. Organizacijska shema KONČAR - D&ST d.d. za 2025. godinu

#### GLAVNA SKUPŠTINA

##### NADZORNI ODBOR:

**Gordan Kolak**, predsjednik

**Ivan Paić**, zamjenik predsjednika

**Petar Bobek**, član

**Ana-Marija Markoč**, članica - predstavnica radnika

**Mario Radaković**, član



#### UPRAVA

Predsjednik Uprave

**Vanja Burul**

##### URED UPRAVE

Savjetnik Uprave

Poslovna tajnica

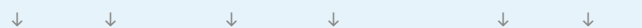
Marketing



#### Profitni centar SREDNJI ENERGETSKI TRANSFORMATORI

direktor **Mario Ljubić**

Poslovna tajnica



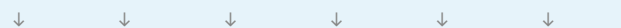
PRODAJA I MARKETING	TEHNIKA	PLANIRANJE I PRIPREMA	PROIZVODNJA	KVALITETA	OTPREMA	
Prodaja I	Projektiranje I	Skladišta	Pripremne radionice	Radionice montaža	Ispitna stanica	Pakiranje
Prodaja II	Projektiranje II		Slaganje jezgri Bravarija	Montaža I A	Završna kontrola	
Servis i postprodaja	Konstrukcija I		Izolacija I	Montaža I B		
	Konstrukcija II		Izolacija II	Montaža II A		
	Razvojna konstrukcija		Namataonica I	Montaža II B		
			Namataonica II			



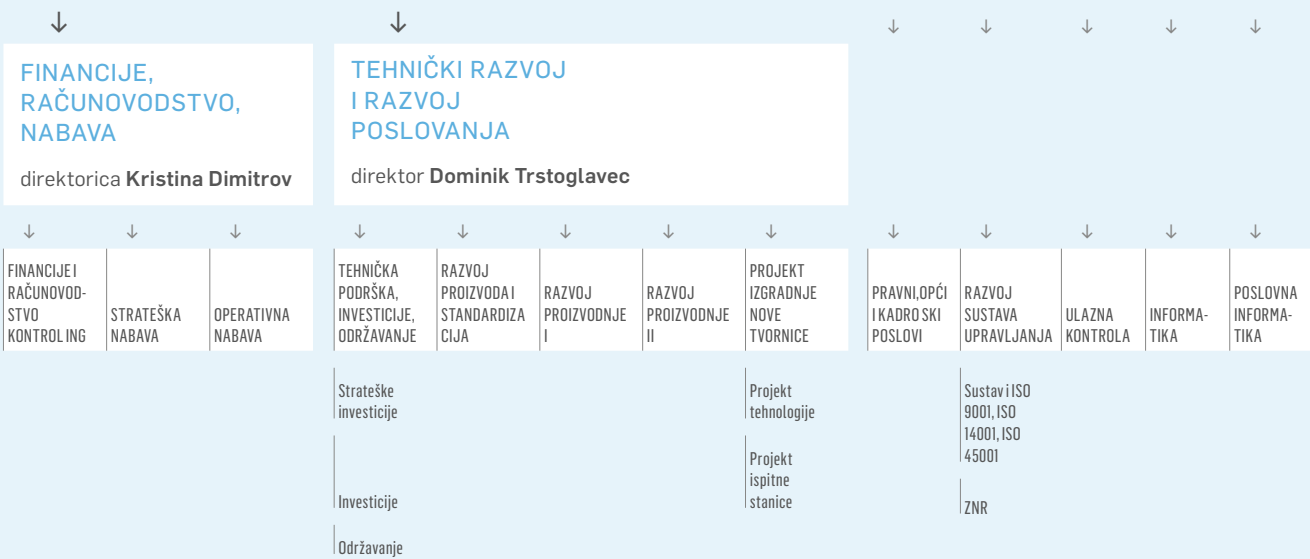
#### Profitni centar DISTRIBUTIVNI TRANSFORMATORI

direktorica **Martina Mikulić**

Poslovna tajnica



PRODAJA I MARKETING	TEHNIKA	PLANIRANJE I PRIPREMA	REZNI CENTAR I PROIZVODNJA ST	PROIZVODNJA	KVALITETA
Prodaja sjever	Projektni odjel DT-distributivni program I	Skladišta	Prerada lima	Namataonica I	Ispitna stanica
Prodaja jug	Projektni odjel DT-specijalni program		Proizvodnja jezgri I	Namataonica II	Završna kontrola
Servis i postprodaja	Konstrukcija DT-specijalni program		Proizvodnja jezgri II	Montaža I	
	Konstrukcija DT-distributivni program		Proizvodnja I ST	Montaža II	
			Proizvodnja II ST	Završna montaža	



## 4. Opće stanje Društva

Iznimni poslovni rezultati ostvareni u 2025. godini pokazuju snažnu tržišnu poziciju i stabilno poslovanje KONČAR-D&ST-a. Kontinuirani rast prihoda, dobiti i ugovorenih poslova potvrđuju konkurentnost i dugoročnu održivost poslovnog modela Društva.

Visoka razina ugovorenih poslova (backlog) dodatno osigurava popunjenost proizvodnih kapaciteta i podržava stabilan rast u narednim godinama.

KONČAR-D&ST kontinuirano prilagođava organizacijske i operativne procese novim tržišnim zahtjevima, kako u segmentu distributivnih transformatora, tako i u segmentu srednjih energetske transformatora. Ovakav pristup omogućuje društvu da zadrži konkurentsku prednost i održi visoku razinu agilnosti u dinamičnom globalnom okruženju.

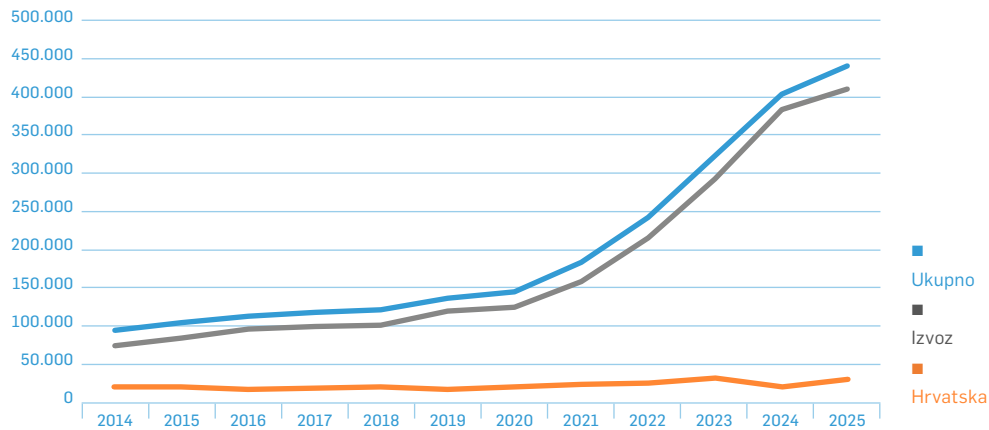
Usmjerenost na razvoj i prodaju, aktivno zapošljavanje i integracija mladih stručnjaka, uz poticanje stručnog rasta i angažmana zaposlenika, ključni su elementi održavanja visokog standarda poslovanja. Istodobno, kontinuirana ulaganja u tehnologije, modernizaciju proizvodnih procesa i unapređenje proizvoda dodatno jačaju sposobnost Društva da odgovori na izazove budućnosti.

Projekt „Održivi SETup“ predstavlja važnu investiciju koja će, uz djelomično povećanje kapaciteta, prvenstveno omogućiti normalizaciju i optimizaciju poslovanja na lokaciji u Jankomiru. Time će se dodatno ojačati operativna stabilnost i učinkovitost.

U 2026. godini očekuje se intenziviranje aktivnosti na projektu nove tvornice u Zaprešiću, uključujući projektiranje, pripremu tehničke dokumentacije, ishodenje potrebnih dozvola te ugovaranje ključne opreme s dugim rokovima isporuke. Ovaj projekt od strateškog značenja za Društvo, ali i cijelu Grupu KONČAR, predstavlja najznačajnije proširenje kapaciteta u povijesti KONČAR-D&ST-a i dugoročno će osigurati značajne dodatne kapacitete uz stabilan rast i tehnološku superiornost.

U skladu s globalnim trendovima održive ekonomije, kružnog gospodarstva i digitalne transformacije, KONČAR-D&ST ostaje aktivan sudionik energetske tranzicije i procesa dekarbonizacije. Društvo time potvrđuje svoju predanost održivom razvoju i odgovornom upravljanju. Sveukupno, KONČAR D&ST ulazi u sljedeće razdoblje kao stabilno, perspektivno i tržišno relevantno društvo, s jasno postavljenom strategijom daljnjeg rasta i snažnom pozicijom regionalnog lidera u industriji.

### Kretanje prihoda od prodaje (000 EUR)



## 5. Organizacija i upravljanje Društvom u 2025. godini

Društvom **KONČAR-D&ST d.d.** je tijekom 2025. godine rukovodila je

### Uprava u sastavu:

- Vanja Burul, predsjednik
- Kristina Dimitrov, član
- Mario Ljubić, član
- Martina Mikulić, član
- Dominik Trstoglavec, član

Poslovni procesi u 2025. godini bili su organizirani kroz profitne centre PC Distributivni transformatori, PC Srednji energetske transformatori i zajedničke službe. Profitnim centrima su upravljali kolegiji direktora u sastavu direktor PC te direktori prodaje, tehnike i proizvodnje.

Društvo je djelatnost u 2025. godini obavljalo na jednoj lokaciji u Republici Hrvatskoj Josipa Mokrovića 8, 10090 Zagreb.

## 6. Povezana društva PET (Poljska), Ferokotao i Novi Feromont (Hrvatska)

Društvo **Power Engineering Transformatory (PET) Sp. z o.o.** (u 100% vlasništvu KONČAR-D&ST d.d.) posluje na adresi Czerwonak, Gdinska 83, Poljska.

Društvo se bavi razvojem, prodajom, proizvodnjom i servisom srednjih energetskih transformatora od 5 do 63 MVA i 145 kV.

Unatoč tome što je svoje poslovanje tradicionalno usmjeravalo ponajprije na poljsko tržište, PET iz godine u godinu postiže sve bolje rezultate i na međunarodnim tržištima. Zahvaljujući stabilnim kretanjima na tržištu transformatora te kontinuiranoj podršci iz Zagreba, društvo je u 2025. godini ostvarilo iznimne poslovne rezultate. Očekuje se da će ovi rezultati dodatno osnažiti ukupno poslovanje, stvoriti temelje za nova ulaganja u infrastrukturu, opremu i strojeve te omogućiti povoljnije financijske uvjete za postojeće zaposlenike, kao i privući nove stručnjake.

Na dan 31. prosinca 2025. godine PET, Poljska je zapošljavao ukupno 128 djelatnika.

Društvo **Ferokotao d.o.o.** (u 51% vlasništvu KONČAR-D&ST d.d.) posluje u Gornjem Kraljevcu, Kolodvorska 78/a, Hrvatska.

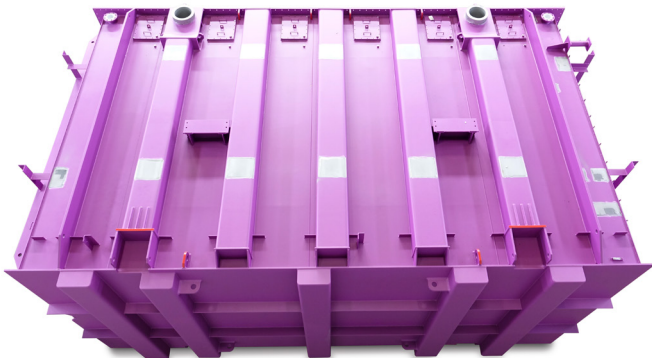
Ferokotao d.o.o. jedan je od najvećih proizvođača kotlova za distributivne, energetske i specijalne transformatore u regiji, sa sjedištem u Donjem Kraljevcu te dugogodišnji važan dobavljač KONČAR-D&ST-a.

Stjecanjem većinskog udjela u društvu Ferokotao d.o.o. osigurana je pouzdana dobava transformatorskih kotlova čime je dodatno osnažena konkurentna prednost KONČAR-D&ST-a na tržištu.

Na dan 31. prosinca 2025. godine, broj zaposlenih u društvu Ferokotao d.o.o. iznosio je 341.

KONČAR-D&ST je 5. studenog 2025. godine stekao dodatnih 35,79% vlasničkog udjela u društvu **Novi Feromont d.o.o.** te time postao vlasnik 54,72% udjela u temeljnom kapitalu društva.

Tijekom prosinca 2025. godine stečeni su dodatni vlasnički udjeli čime KONČAR – D&ST postaje vlasnik 81,20% udjela u temeljnom kapitalu društva. Novi Feromont d.o.o. jedan je od proizvođača kotlova za energetske i specijalne transformatore u regiji, sa sjedištem u Donjem Kraljevcu te dugogodišnji dobavljač KONČAR-D&ST-a. Na dan 31. prosinca 2025. godine, broj zaposlenih u društvu Novi Feromont d.o.o. iznosio je 285 zaposlenika.



## 7. Tržišna pozicija i prodaja po zemljama i grupama proizvoda

U 2025. godini zabilježena je stagnacija tržišne potražnje za energetskim transformatorima te smanjenje potražnje na segmentu distributivnih transformatora, što je zaokret u odnosu na dosadašnji trend izrazito visoke potražnje.

Rezultat je to usporavanja investiranja u obnovljive izvore energije i pametne mreže te praćenja regulative koje potiču modernizaciju mreže i integraciju energetski učinkovitih sustava.

Zemlje Europske unije, sporije i u nešto smanjenom obimu, i dalje provode programe jačanja elektroenergetske neovisnosti, digitalizacije i integracije obnovljivih izvora, pri čemu oko 60 % energetskih ulaganja otpada na razvoj distribucijske mreže. I dalje su zadržane više razine cijena sirovina, opreme i troškova proizvodnje, kao i duži rokovi isporuke opreme i sirovina.

U segmentu srednje energetskih transformatora to se očituje kroz višegodišnje planiranje i ranije ugovaranje. Za distributivne transformatore sukladno zahtjevima naših kupaca planiramo i nudimo rokove isporuka kraće od godinu dana.

U 2025. godini djelomično se zadržala razina cijena transformatora, uz tendenciju pada u odnosu na rekordnu 2023. godinu, prvenstveno na segmentu distributivnih transformatora. U distributivnom programu ugovaranje se odvijalo za 2025. i 2026. godinu, dok se u srednje energetskom segmentu tipično ugovara dvije i više godina unaprijed, u skladu s raspoloživošću kapaciteta i dinamikom projekata. Izražena

je visoka tržišna aktivnost proizvođača iz vaneuropskih zemalja uz agresivniji nastup i uzimanje jednog dijela europskog tržišta nižim cijenama i kraćim rokovima isporuke. Istovremeno, brojni europski proizvođači povećavaju svoje proizvodne kapacitete, preuzimaju manje proizvođače, agresivnije nastupaju na tržištu.

Očuvanje i daljnje jačanje ranije stečenog tržišnog udjela ostaje jedan od ključnih prioriteta Društva, osobito u razdoblju dinamičnih tržišnih kretanja. Zahvaljujući snažnom angažmanu tijekom cijele godine na gotovo svim međunarodnim tržištima, partnerskom i profesionalnom odnosu prema kupcima te kontinuiranom unaprjeđenju portfelja proizvoda – uključujući rješenja više energetske učinkovitosti i nižeg ugljičnog otiska – Društvo je dodatno učvrstilo svoju tržišnu poziciju. Pouzdanost isporuka, dosljedna kvaliteta i tehnička izvrsnost rezultirali su izvrsnim poslovnim rezultatima u 2025. godini te potvrdili konkurentne prednosti Društva u zahtjevnom globalnom okruženju.

U 2025. godini prodaja roba i usluga bilježi rast od 9% u odnosu na 2024. godinu te je iznosila 439,8 milijuna EUR.

**Aktivnostima prodaje u 2025. godini ukupno je ugovoreno 604,3 milijuna EUR što je 4% više nego 2024. godine.**

**Stanje ugovorenih poslova na kraju godine iznosilo je 924,6 milijuna EUR, što je 21% više nego na kraju 2024. godine.**

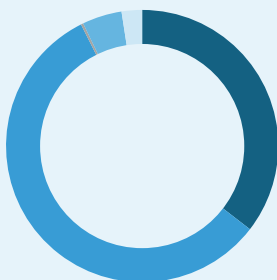


## Promjene po grupama proizvoda u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu

- ↘ Distributivni transformatori: pad od 2%
- ↗ Srednji energetske transformatori: rast od 18%
- ↗ Suhi i specijalni transformatori: rast od 18%

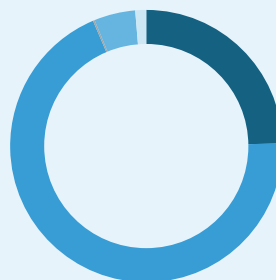
### Realizacija po asortimanu u 2025. godini

- Distributivni transformatori 36 %
- Energetski transformatori 57 %
- Materijal i poluproizvodi 0 %
- Suhi i specijalni transformatori 5 %
- Usluge 2 %



### Ugovoreno po asortimanu u 2025. godini

- Distributivni transformatori 25 %
- Energetski transformatori 69 %
- Materijal i poluproizvodi 0 %
- Suhi i specijalni transformatori 5 %
- Usluge 1 %



### Realizirano po grupama tržišta u 2025. godini

- Hrvatska 7 %
- Ostale europske zemlje 74 %
- Zemlje Azije, Afrike i Amerike 3 %
- Zemlje bliže Hrvatskoj 16 %



### Ugovoreno po grupama tržišta u 2025. godini

- Hrvatska 6 %
- Ostale europske zemlje 77 %
- Zemlje Azije, Afrike i Amerike 5 %
- Zemlje bliže Hrvatskoj 12 %



## Prodaja po glavnim tržištima bila je kako slijedi:

### ↗ Hrvatska

u 2025. godini isporučeno je 30 milijuna EUR - prema 20,1 milijun EUR u 2024. godini rast od 49%

### ↘ Europske zemlje bliže Hrvatskoj

u 2025. godini isporučeno je 71,2 milijuna EUR - prema 94,3 milijuna EUR u 2024. godini pad od 24%

### ↗ Ostale europske zemlje

u 2025. godini isporučeno je 323,6 milijuna EUR - prema 283,1 milijuna EUR u 2024. godini rast od 14%

### ↗ Zemlje Azije, Afrike i Amerike

u 2025. godini isporučeno je 15,0 milijuna EUR - prema 5,6 milijuna EUR u 2024. godini rast od 168%.

## 8. Financijski položaj Društva (bilanca)

Vrijednost imovine društva KONČAR-D&ST na 31.12.2025. iznosi 567,8 milijuna EUR. U odnosu na godinu ranije veća je za 140,3 milijuna EUR ili 32,8%.

Značajan godišnji rast bilance Društva za gotovo jednu trećinu posljedica je poslovnih događaja od kojih najvažnije donosimo u nastavku.

Dugotrajna imovina u strukturi čini 16% ukupne imovine i iznosi 93,5 milijuna EUR na kraju 2025. godine. Ona raste po većoj stopi od kratkotrajne imovine te je time i njen udio u ukupnoj imovini veći u odnosu na 31.12.2024. kada je iznosio 14%.

Tijekom 2025. godine investicijski projekt radnog naziva „Održivi SETup“ doveden je do visoke razine ostvarenja a ukupni CAPEX iznosi 23,1 milijun EUR (prethodnu godinu 14,6 milijuna EUR). To povećanje se odrazilo na stavci nekretnine, postrojenja i oprema koja je veća za 16,3 milijuna EUR ili 34,3%. Pored povećanja materijalne, na rast dugotrajne imovine utjecala je i dugotrajna financijska imovina i to kroz dane dugotrajne kredite povezanim društvima u iznosu 8,0 milijuna EUR te povećanjem udjela u društvu Novi Feromont čiji računovodstveni efekt iznosi 5,3 milijuna EUR-a. Time je KONČAR-D&ST postao većinski vlasnik društva Novi Feromont.

Kratkotrajna imovina na 31.12.2025. godine iznosi 474,3 milijuna EUR što je udio od 84% u ukupnoj imovini. Prema stanju na kraju prethodne godine veća je za 29,2% ili 107,2 milijuna EUR.

Zalihe rastu za 14,2 milijuna ili 12,7% te iznose 125,3 milijuna EUR. U strukturi ukupne imovine zalihe čine 22% a u bilanci sa kraja 2024. godine taj udio je bio 26%.

Najznačajniji utjecaj na rast cijele aktive ima kratkotrajna financijska imovina koja iznosi 173,5 milijuna EUR te čini 31% aktive. U odnosu na godinu ranije veća je za 74,6 milijuna EUR što je rast od 75%. Jaku likvidonosnu poziciju društva potvrđuje i stanje novca na računu koje iznosi 78,4 milijuna EUR što čini 14% aktive.

Na drugoj strani bilance, kapital i rezerve čine 54% ukupnih izvora financiranja imovine, te imaju vrijednost 304,1 milijuna EUR. Time bilježe rast od 81,2 milijuna EUR ili 36,5% u odnosu na prethodnu godinu kada su kapital i rezerve iznosili 222,9 milijuna EUR.

Na rast kapitala i rezervi utjecalo je zadržavanje dijela neto dobiti ostvarene prethodne 2024. godine u rezervama Društva. Također, rasla je i neto dobit tekuće godine za 14,0 milijuna ili 13,1% na 121,0 milijun EUR.

Obveze Društva iznose 263,7 milijuna EUR što čini 46% svih izvora sredstava na 31.12.2025. Vrijednost dugoročnih obveza je 28,0 milijuna EUR te su veće za 13,4 milijuna ili 91,8%. Razlog rasta ove stavke je realizacija ranije ugovorenog kredita za financiranje dijela projekta „Održivi SETup“.

Kratkoročne obveze iznose 235,7 milijuna EUR čime su veće u odnosu na godinu ranije za 45,7 milijuna EUR ili 24,1%. U strukturi kratkoročnih obveza sve stavke bilježe malo povećanje ili smanjenje u apsolutnim iznosima. Jedino stavka obveza za primljene avanse i dalje nastavlja svoj rast. Tako je na 31.12.2025. godine stanje obveza po uplaćenim avansima veće za 46,9 milijuna EUR te iznosi 169,1 milijun EUR što čini 30% ukupnih izvora financiranja Društva.

Primljeni avansi posljedica su dobre ugovorenosti Društva te su jedan od važnijih razloga povećanja najlikvidnijih imovinskih klasa.

Promjene u bilanci na 31.12.2025. godine u odnosu na godinu prije ukazuje na pozitivna kretanja pokazatelja likvidnosti koje je vrlo dobro sa aspekta standarda koji vrijede za slična proizvodna društva. Društvo je i dalje nisko zaduženo te postojeća struktura imovine, obveza i kapitala osigurava dobru financijsku stabilnost.

## 9. Poslovni rezultati (račun dobiti ili gubitka) i kretanje cijena dionica

U 2025. godini KONČAR-D&ST je ostvario 439,8 milijuna EUR prihoda od prodaje transformatora i sa njima povezanih usluga. Rast prodaje u 2025. u odnosu na prethodnu 2024. godinu je 36,0 milijuna EUR ili 9,1%.

U ukupnoj prodaji, 30 milijuna EUR ili 6,8% je ostvareno u Hrvatskoj dok je glavina od 409,8 milijuna EUR ostvarena u inozemstvu isporukom u 40-ak zemalja. Od izvoznih tržišta, najvažnije su zemlje Europske unije gdje je plasirano 80% proizvoda i usluga.

Udio srednjih energetskih transformatora u prodaji iznosi 60% dok je 40% ostvareno prodajom distributivnih transformatora.

U strukturi troškova, najznačajniji su troškovi sirovina i materijala koji iznose 204,1 milijun EUR. Troškovi sirovina i materijala zajedno sa ostalim troškovima proizvodnje prate trend rasta prihoda.

Sljedeći po značajnosti su troškovi osoblja koji za 2025. godinu iznose 52,3 milijuna EUR.

Prema prethodnoj godini veći su za 9,5 milijun EUR ili 22,1%. Na rast troškova osoblja najviše je utjecalo povećanje broja zaposlenih. Tako je na početku godine bilo 793 zaposlenih da bi na kraju 2025. bilo registrirano 871 zaposleni što je rast od 9,8%. Dio rasta troškova plaća je rezultat povećanja materijalnih prava zaposlenih kao posljedica održavanja konkurentnosti Društva na tržištu rada.

Sučeljavanjem poslovnih prihoda i poslovnih rashoda ostvarena je dobit iz osnovne djelatnosti u visini 143,3 milijuna EUR što predstavlja udio od 32,5% u poslovnim prihodima. S obzirom da je taj udio za 2024. godinu iznosio 31,1%, možemo zaključiti da se profitabilnost iz redovnog poslovanja poboljšala u 2025. godini.

Iz financijskog poslovanja ostvarena je dobit od 4,2 milijuna EUR. Ovaj rezultat je posljedica upravljanja viškovima likvidnosti kroz investicije u razne oblike financijskih instrumenata prihvatljive rizičnosti.

Neto dobit društva za 2025. godinu iznosi 121,0 milijun EUR što predstavlja udio od 27,5% u ukupnim prihodima. Neto dobit je viša za 14,0 milijuna EUR ili 13,1% u odnosu na prethodnu godinu. EBITDA za 2025. godinu iznosi 148,0 milijuna EUR što predstavlja maržu od 33,6% na ukupne prihode od prodaje (u 2024. EBITDA marža je bila 32,1%).

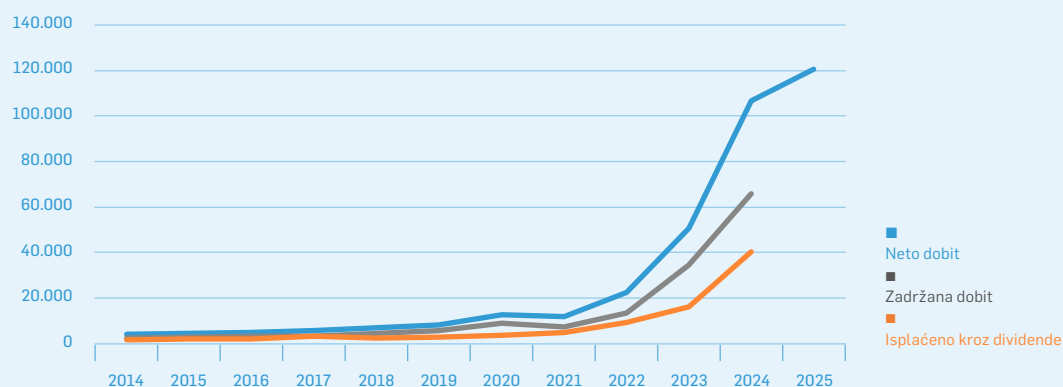
Zaključno, uz značajan rast prodaje, prisustvo na mnogobrojnim tržištima te ravnomjernu zastupljenost oba glavna asortimana proizvoda, KONČAR-D&ST je uspio održati (čak i povećati) zavidnu razinu profitabilnosti.

Dobri poslovni rezultati prepoznati su i na tržištu kapitala. Trgovanje dionicama KONČAR-D&ST-a na Zagrebačkoj burzi u 2025. godini obilježio je značajan rast cijene po dionici i volumena trgovanja.

Na kraju 2024. godine cijena KODT-R-A je bila 1.950 EUR da bi na kraju 2025. godine iznosila 3.760 EUR što je rast od 93%. Na kraju 2024. godine cijena KODT-P-A je bila 1.980 EUR da bi na kraju 2025. godine iznosila 3.560 EUR što je rast od 80%. Prema cijeni redovne dionice na zadnji dan 2025. godine P/E pokazatelj iznosio je 15,9. Tijekom 2025. godine ostvaren je ukupan promet s obje dionice Društva (KODT-R-A i KODT-P-A) u vrijednosti 68,4 milijuna EUR dok je prethodne godine iznosio 40,0 milijuna EUR, što je rast prometa za 71%. Zbog rasta cijena dionica KODT porasla je tržišna kapitalizacija koja je na 31.12.2025. iznosila 1.897,7 milijuna EUR što je rast od 90% u odnosu na isti datum prethodne godine kada je bila 1.000,6 milijuna EUR.

Tijekom 2025. godine Društvo nije stjecalo vlastite dionice.

### Neto dobit i raspodjela dobiti (000 EUR)



## 10. Glavni rizici u poslovanju

Društvo je u 2025. godini razmotrilo Pravilnik o upravljanju rizicima i Politiku upravljanja rizicima, usklađene sa zahtjevima norme ISO 31000:2018 (Upravljanje rizicima – Smjernice) kao i načelima ERM (Enterprise Risk Management) te ocijenilo da su isti i dalje primjereni za identifikaciju i adekvatno upravljanje rizicima. Prema navedenoj Politici, upravljanje rizicima u Društvu je:

- integrirano u sve poslovne procese i procese odlučivanja u Društvu. Ono je strukturirano i sveobuhvatno, uzima u obzir vanjski i unutarnji kontekst Društva, i temelji se na najboljim dostupnim informacijama;
- inkluzivno, i uključuje širok krug osoba počevši od Uprave i Nadzornog odbora, preko direktora sektora i područja, rukovoditelja i voditelja odjela i radionica, do svih zaposlenika, te vanjskih dionika;
- dinamično, jer se novi rizici mogu pojaviti, promijeniti ili nestati u skladu s promjenama vanjskog i unutarnjeg konteksta; te
- temeljeno na kontinuiranom poboljšanju ovog upravljanja i baziranog na učenju i stjecanju iskustva.

Uvažavajući poslovnu strategiju i poslovne ciljeve, Društvo utvrđuje umjerenu (prosječnu) sklonost preuzimanju rizika.

Najniža sklonost preuzimanju rizika je u području ciljeva sigurnosti i usklađenosti, uključujući zdravlje i sigurnost zaposlenika. Neznatno je veća sklonost prema riziku u području strateških i operativnih ciljeva. To znači da će smanjenje rizika koji potječu iz naših sustava, opreme, proizvoda i radnog okruženja na razumno izvedive razine te poštivanje zakonskih obveza imati prednost nad ostalim poslovnim ciljevima.

U skladu s definiranom metodologijom upravljanja rizicima krajem 2025. godine revidiran je Katalog rizika u kojem su ponovno identificirani, analizirani i evaluirani glavni strateški, operativni i financijski rizici, te određene mjere za smanjenje rizika, kao i odgovorne osobe za upravljanje rizicima (vlasnici rizika). Rizici su identificirani u svim organizacijskim jedinicama Društva.

Poslovna 2025. godina bila je obilježena geopolitičkim naponima i trgovinskim ratovima, inflacijskim pritiscima te troškovnim šokovima povezanim s energijom i sirovinama. Također, gospodarski rast ključnih izvoznih tržišta (Europska unija, posebno Njemačka i Italija) usporava zbog protekcionističkih mjera, energetskih šokova i rasta troškova poslovanja što ima značajan utjecaj na industrijsku proizvodnju.

Društvo je primjereno odgovaralo na navedene rizike, ublažavalo ih dostupnim mjerama i odgovarajućim aktivnostima, te je poslovna 2025. godina završila bez negativnog utjecaja na poslovne rezultate Društva koji su ocijenjeni kao iznimni.

**Potražnja za transformatorima** na ciljanim tržištima KONČAR – D&ST-a jedan je od glavnih čimbenika rizika za poslovanje Društva. Ulaganja u projekte dekarbonizacije, obnovljive izvore energije (s naglaskom na energiju vjetra i sunca) te električnu mobilnost, osobito u zemljama Europske unije, rezultirala su stabilnom potražnjom za elektroenergetskom opremom, uključujući transformatore. KONČAR - D&ST je, zahvaljujući svojoj snažnoj tržišnoj poziciji, tehnološkoj izvrsnosti i prisutnosti na zahtjevnim međunarodnim tržištima, uspješno kapitalizirao nove prodajne prilike, što je dovelo do rasta prihoda i dobiti 2025. godini.

**Ponuda transformatora** od strane ostalih proizvođača – konkurentski pritisak – sljedeći je vrlo važan čimbenik rizika za poslovanje Društva. Ponašanje postojećih konkurenata, te ulasci novih konkurenata (prvenstveno iz Turske, ali i nekih drugih zemalja) na ciljano tržište KONČAR – D&ST kreiraju vrlo jak konkurentski pritisak na većini ciljnih tržišta.

Cijela transformatorska industrija doživjela je vrlo značajne promjene u zadnjim godinama, s brojnim restrukturiranjima, izdvajanjima i/ili prodajama energetskog dijela poslovanja kod velikih korporacija, preuzimanjima i spajanjima (konsolidacijom), a takvi se trendovi nastavljaju i dalje.

**Rizici na području nabave** i dalje su izraženi u poslovnoj 2025. godini, ponajprije zbog potražnje koja je i dalje nadmašivala ponudu, produljenih rokova isporuke te povećanog cjenovnog pritiska na ključne materijale uslijed tržišnih i geopolitičkih utjecaja. Globalna proizvodnja transformatorskog lima (GOES) ostaje koncentrirana na mali broj proizvođača, pri čemu potražnja raste brže od dostupnih kapaciteta zbog intenzivnog razvoja obnovljivih izvora energije i elektroenergetske infrastrukture. Cijene GOES-a izrazito su volatilne i osjetljive na cijene sirovina i energije, trgovinske barijere te regionalne poremećaje u opskrbi.

Bakar predstavlja ključni i jedan od najkritičnijih materijala, osobito za srednje energetske transformatore. Povećana potražnja potaknuta je zelenom tranzicijom (OIE, električna vozila i podatkovni centri), dok se njegova cijena od početka 2025. godine nalazi u snažnom uzlaznom trendu (oko +30%). Proizvodnja i dalje ne prati potražnju, što dovodi do izrazitog manjka na tržištu. Aluminij se dijelom koristi kao cjenovno povoljnija zamjena, no njegova je primjena ograničena tehničkim zahtjevima te visokim utjecajem cijena energije i koncentracijom proizvodnje u nekoliko zemalja.

Transformatorsko ulje, mineralno i estersko, također je izloženo cjenovnim i opskrbnim rizicima zbog ovisnosti o naftnom i kemijskom lancu, logističkim poremećajima te ograničenom broju dobavljača koji mogu zadovoljiti stroge standarde kvalitete.

Tržište visokokvalitetnih izolacijskih materijala bilježi snažan rast, dok dostupnost materijala ostaje ograničena zbog brzo rastuće potražnje koja nadmašuje tempo ulaganja

proizvođača, uz istovremeni porast cijena sirovina i troškova proizvodnje.

Tijekom 2025. godine cestovni i kontejnerski prijevoz suočeni su s porastom troškova, nedostatkom transportnih kapaciteta, regulatornim pritiscima te povećanim rizicima vezanim uz geopolitičke napetosti, zaobilaženje nekih od pomorskih ruta te zagušenja luka.

Sigurni i stabilni dobavljači postaju sve značajnija konkurentna prednost, čak i uz nešto višu nabavnu cijenu. Stoga je Društvo u fokus stavilo sklapanje višegodišnjih ugovora za sve kritične materijale. Ključne aktivnosti ublažavanja rizika uključuju:

- dugoročne rezervacije kapaciteta kod dobavljača kritičnih sirovina;
- uvođenje indeksacije cijena materijala u ugovorima gdje ona ranije nije bila primjenjivana;
- uključivanje novih kvalificiranih izvora dobave, po mogućnosti iz različitih geografskih regija;
- sustavno praćenje tržišnih cijena sirovina i geopolitičkih rizika

**Tehnološko-razvojni rizici.** Društvo u ovom trenutku raspolaže suvremenom tehnologijom izrade transformatora i primjerenim tehničkim rješenjima većine proizvoda iz svog programa, te je u stanju pratiti tehničko-tehnološki razvoj na zavidnoj razini.

U budućnosti se ne očekuje tehničko-tehnološko zaostajanje za glavnim konkurentima.

**Rizici strateških investicija i akvizicija.** U 2025. godini intenzivirao se rad na strateškom investicijskom projektu "Održivi SETup za razvoj okolišno i društveno održive proizvodnje", te se nastavila intenzivna potpora razvoju društva PET, Poljska kao i integracija novostečenog ovisnog društva Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec čija djelatnost je proizvodnja transformatorskih kotlova. Također, krajem 2025. godine stečeno je društvo Novi Feromont d.o.o., također sa sjedištem u Donjem Kraljevcu čija je glavna djelatnost proizvodnja transformatorskih kotlova, čime je osnažena pozicija Društva u navedenom dobavnom lancu.

Također, Društvo intenzivira aktivnosti usmjerene na povećanje proizvodnih kapaciteta te je u tu svrhu tijekom 2025. godine kupilo zemljište veće površine na području Falečnjaka, u blizini Zaprešića, kao preduvjet za daljnje ulaganje i razvoj proizvodnih pogona.

Ova grupa rizika ublažava se primjerenim analiziranjem i evaluacijom potencijalnih rizika, poduzimanjem odgovarajućih mjera za ublažavanje rizika, te aktivnom uključenošću Uprave i odgovarajućih ključnih menadžera i zaposlenika u vođenje procesa.

Od **financijskih rizika** najizraženiji su valutni rizik, kreditni rizik i rizik likvidnosti.

**Valutni (tečajni) rizik** je izražen u poslovanju Društva s obzirom na veliki postotak izvoza i uvoza u prihodima, te s obzirom da je dio monetarnih stavki aktive i pasive izražen u stranim valutama. Od valutnog rizika društvo se štiti forward ugovorima s bankama kao i internim tehnikama usklađivanjem valutnih priljeva i odljeva, kao i usklađivanjem stanja monetarnih stavki u stranim valutama u bilanci.

**Kreditni rizik** dnosi se na mogućnost da pojedini dužnik Društva — primjerice kupac kojem je roba ili usluga isporučena bez adekvatnog instrumenta osiguranja naplate — neće moći ili neće biti voljan podmiriti svoje obveze u ugovorenim rokovima. Takve situacije mogu rezultirati financijskim gubicima za Društvo kroz otpis potraživanja ili umanjenje njihove vrijednosti. Stoga je pravovremena procjena kreditne sposobnosti kupaca, zajedno s primjenom odgovarajućih instrumenata osiguranja, ključna za učinkovito upravljanje ovim rizikom. Od kreditnog rizika Društvo se štiti instrumentima osiguranja plaćanja (L/C, garancije, zadužnice i sl.) te procjenom boniteta kupaca u suradnji sa vanjskim agencijama za ocjenu boniteta i kreditne sposobnosti. Također, vrši se osiguranje potraživanja za pojedine kupce kod specijaliziranih institucija.

**Rizik likvidnosti** odnosi se na mogućnost da Društvo ne bude u stanju pravodobno ispuniti svoje dospjele obveze prema vjerovnicima. Kako bi osiguralo stabilnu i sigurnu razinu likvidnosti, Društvo održava ugovorene okvirne kreditne linije s poslovnim bankama, što mu omogućuje brzo i učinkovito pribavljanje potrebnih novčanih sredstava pod unaprijed definiranim uvjetima. Ovakav pristup omogućuje Društvu da pravovremeno odgovori na privremene potrebe za likvidnošću te smanji potencijalne negativne učinke kratkoročnih financijskih pritisaka. U 2025. godini se nastavilo značajno financiranje avansima kupaca, što je povoljno djelovalo na stanje likvidnosti Društva.

**Upravljački i kadrovski rizici.** Redovne i očekivane promjene u menadžmentu, vodećim stručnjacima i zaposlenicima ne predstavljaju značajniji utjecaj na stabilnost i kontinuitet poslovanja Društva. Međutim, iznenadne ili opsežne fluktuacije u rukovodećim strukturama, kao i među ključnim i ostalim zaposlenicima, mogle bi imati nepovoljan učinak na poslovne rezultate. Društvo sustavno prati i aktivno upravlja ovim rizicima kroz planiranje kadrovskih potreba, razvoj zaposlenika i osiguravanje kontinuiteta ključnih funkcija.

Osim gore nabrojanih postoje također u stanovitoj mjeri i informatički rizici, projektantsko-konstruktivski rizici, proizvodni rizici, politički rizici i ostale skupine rizika kojima Društvo adekvatno upravlja.

## 11. Investicije i modernizacija tehnologije

Tijekom 2025. godine investirano je ukupno 23,1 milijuna EUR (2024. godine investirano 14,6 milijuna EUR).

Kroz 2025. godinu primarno su nastavljene aktivnosti vezane uz nastavak projekta „Održivi SETup za razvoj društveno i okolišno odgovorne proizvodnje” (skraćeni naziv: „Održivi SETup”). Cilj projekta Održivi SETup, koji se provodi u četverogodišnjem periodu 2022.-2025. godine, je normalizacija postojećeg nivoa proizvodnje kroz povećanje skladišnih, proizvodnih i administrativnih prostora, čime će se omogućiti bolja protočnost materijala i gotovih proizvoda i učinkovitija organizacija proizvodnih procesa. Tijekom 2025. godine dovršeno je ugovaranje ključne proizvodne opreme potrebne za provedbu projekta čija će isporuka i montaža biti kroz 2025. i 2026. godinu, a prema investicijskom i tehnološkom elaboratu.

Prvi dio građevinskih radova započeti u lipnju 2024., koji uključuju izgradnju novog objekta CiO te rekonstrukciju i dogradnju postojeće hale (Hale jug), završeni su tijekom 2025. godine te su održani tehnički pregledi i ishodene uporabne dozvole. Paralelno sa završnom fazom građevinskih radova krenulo se s instalacijom nove opreme koja, kako se pušta u rad doprinosi normalizaciji stanja.

Građevinski radovi na drugoj fazi projekta – konkretno na Proširenju montaže SET2 započeli su krajem 2024. godine, a završeni su u prosincu 2025. godine te je u siječnju održan tehnički pregled. Zbog potrebe promjene opsega radova u Proširenju montaže SET1 pristupilo se revidiranju Glavnog projekta te je Građevinska dozvola izdana u studenom 2025. godine kada su počeli i građevinski radovi. Instalacija opreme u tim prostorima očekuje se sredinom 2026. godine.

Fotonaponska elektrana snage 1,1 MW tijekom 2025. godine proizvela je 1.260 MWh električne energije što znači da je oko 20% ukupne potrošnje električne energije poduzeća dobiveno iz vlastitih izvora. Sredinom 2025. godine, nakon završene sanacije krova započeli su radovi izgradnje fotonaponske elektrane na krovu objekata Hale jug i Reznog centra snage

375 kW za koje je ugovoreno sufinanciranje od strane Modernizacijskog fonda. FNE je sada u pokusnom radu i očekuje se dozvola HEP-a za trajni rad.

U skladu s usvojenim godišnjim planom za 2025. godinu modernizirani su i nabavljeni različiti specijalni strojevi i naprave u proizvodnji.

Kroz Investicije u 2025. godini naglasak je bio na unapređenju proizvodnog procesa srednje energetske transformatora gdje je ugovorena linija montažnih platformi (koje će biti isporučene tijekom 2026. godine) koje će dodatno poboljšati ergonomiju i radne uvjete u procesu montaže transformatora.

Modernizacija informatičke opreme napravljena je u smjeru smanjivanja potrošnje električne energije uz znatna poboljšanja ergonomije i mobilnosti. Nastavljene su edukacije iz područja svijesti o sigurnosti. Također, tijekom 2025. godine napravljena je priprema i odrađena migracija na korporativnu domenu koncar.hr.

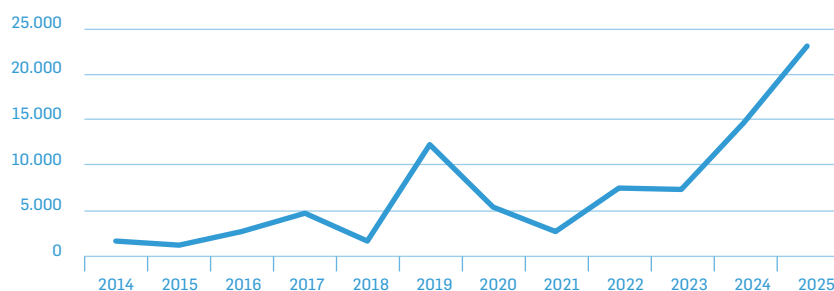
### Izgradnja nove tvornice

Sredinom 2025. godine Nadzorni odbor odobrio je pokretanje investicije u izgradnju nove tvornice, najveće infrastrukturne investicije u povijesti poduzeća. U tu svrhu kupljeno je zemljište u blizini Zaprešića, u poduzetničkoj zoni Falečnjak, koje svojom veličinom i položajem omogućuje dugoročni razvoj i konsolidaciju proizvodnih kapaciteta.

Krajem 2025. godine pokrenute su aktivnosti projektiranja, uključujući izradu idejnih i preliminarnih tehnoloških rješenja te definiranje funkcionalnih cjelina planirane tvornice. U ovoj fazi naglasak je stavljen na optimizaciju budućih proizvodnih tokova, energetske učinkovitosti i zahtjeva vezanih uz sigurnost i zaštitu okoliša.

Početak građevinskih radova predviđen je za 2027. godinu, nakon dovršetka projektno-tehničke dokumentacije i ishodnja potrebnih dozvola, dok se završetak izgradnje i puštanje nove tvornice u rad planira u 2029. godini. Očekuje se da će nova tvornica omogućiti značajno povećanje kapaciteta, fleksibilnije upravljanje proizvodnjom te dodatno osigurati dugoročni rast i konkurentnost društva.

### Investicije (000 EUR)



## 12. Tehnički razvoj i inoviranje proizvoda

Tijekom 2025. godine u odjelima Razvoja proizvoda i Razvoja proizvodnje zaposleno je i uključeno u rad više novih stručnjaka iz područja elektrotehnike i strojarstva, čime je dodatno ojačan kapacitet i stručnost odjela.

Tijekom godine napravljen je niz pomaka u smjeru optimiranja dizajna transformatora na području povećanja otpornosti na mehanička naprezanja, smanjenja buke, unapređenja hlađenja te kontrole elektromagnetskih polja i vezanih pojava. Sve aktivnosti provedene su s ciljem razvoja pouzdanijeg, održivijeg i konkurentnijeg proizvoda.

Stručnjaci tehničkog razvoja tijekom 2025. godine aktivno su sudjelovali u radu lokalnih tehničkih odbora i stručnih radnih skupina međunarodnih inženjerskih udruga, pridonoseći razvoju normi i praćenju relevantnih tehnoloških trendova. Uz to, sudjelovali su i na relevantnim IEEE konferencijama, na kojima su razmjenjivali znanja i pratili najnovije stručne i znanstvene spoznaje iz područja energetskih transformatora.

Stručna suradnja je nastavljena s KONČAR-Institutom za elektrotehniku i fakultetima (Fakultet elektrotehnike i računarstva u Zagrebu, Fakultet strojarstva i brodogradnje u Zagrebu).



## 13. Zaposleni u KONČAR-D&ST-u

Na početku 2025. godine u KONČAR-D&ST-u bilo je 793 zaposlenika. Do kraja godine zaposleno je 108 novih zaposlenika, a otišlo je 30 te je godina završila sa 871 zaposlenih. Dobna struktura zaposlenih je različita. Najmlađi novozaposleni u 2025. godini imao je 19 godina, a najstariji 54. Prosječna dob zaposlenih u KONČAR-D&ST-u je 39 godina.

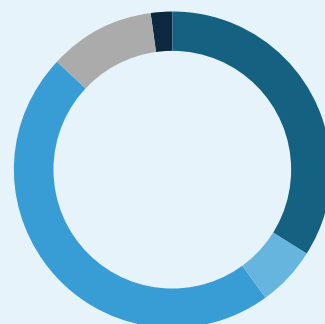
KONČAR-D&ST sustavno, planski i kontinuirano provodi aktivnosti osposobljavanja, usavršavanja i obrazovanja zaposlenika u cilju stjecanja stručnih znanja, tehničkih znanja, znanja stranih jezika, informatičkih znanja, menadžerskih znanja, razvoja osobnih kompetencija te znanja iz područja zdravlja i sigurnosti na radu, zaštite okoliša te sustava kvalitete. Potiču se i financiraju diplomski i poslijediplomski specijalistički i doktorski studiji, aktivno i pasivno sudjelovanje na seminarima i kongresima u tuzemstvu i

inozemstvu, pohađanje tečajeva stranih jezika i računalnih vještina, sudjelovanje na radionicama voditeljskih vještina i programima razvoja menadžera, sudjelovanje na radionicama mekih vještina i osobnog razvoja, obrazovanje auditora za upravljanje sustavima kvalitete i drugi programi osposobljavanja.

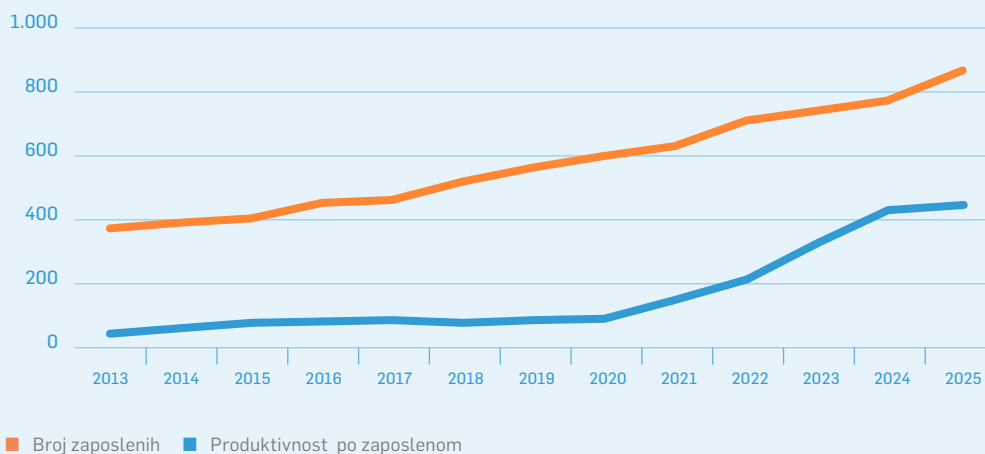
Produktivnost mjerena prodajom po zaposlenom u 2025. godini bila je 524 tisuća eura, što je rast od 1,6% u usporedbi s prethodnom godinom.

### Struktura obrazovanja zaposlenih na kraju godine

	%	2025.	2024.
■ Fakultetski obrazovani (16 i više godina školovanja)	34	296	266
■ Viša škola i prvostupnici (14 do 15 god. školovanja)	6	52	47
■ Srednja škola (12 god. školovanja)	47	409	404
■ Strukovne škole (11 do 13 god. školovanja)	11	96	58
■ Priučeni radnici s osnovnom školom (8 god. školovanja)	2	18	18
<b>Ukupno</b>		<b>871</b>	<b>793</b>



### Broj zaposlenih i kretanje produktivnosti (000 EUR)



## 14. Upravljanje kvalitetom, zaštitom okoliša te zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu

U svibnju 2025. godine održana je recertifikacija sustava upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2015 od strane certifikacijske kuće Bureau Veritas, te je produljeno važenje certifikata na naredne tri godine. Istovremeno su održani i nadzorni auditi ostala dva sustava upravljanja (zaštitom okoliša ISO 14001:2015 i zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu ISO 45001:2018).

**Recertifikacijski audit ISO 9001:2015 je prošao bez nesukladnosti, a dobivene preporuke za poboljšanja su uvažene, te implementirane u svrhu kontinuiranog poboljšavanja uspostavljenih sustava upravljanja.**

Sredinom 2025. godine započelo se s projektom uvođenja sustava upravljanja energijom prema normi ISO 50001. Dokumentiranost sustava upravljanja energijom je integrirana s postojećom HSE dokumentacijom, provedena je revizija cjelokupne navedene dokumentacije uz dodavanje nove koja je zahtijevana normom ISO 50001:2018.

Interni auditi provode se od strane vlastitih kadrova koji se kontinuirano osposobljavaju na ovom području kroz interne i eksterne edukacije. Obzirom na uvođenje sustava upravljanja energijom osposobljeno je za auditiranje ove norme 7 osoba. Ukupno je aktivno 26 internih auditora.

Početkom 2025. godine stavljen je u funkciju modul Audits programskog rješenja BabtecQ, tako da su svi auditi (interni, eksterni od kupaca i zainteresiranih strana, kao i auditi dobavljača) provedeni putem ovog modula.

Kroz cijelu godinu su se standardno ispunjavale i sve ostale obaveze - zakonske, prema nadležnim ministarstvima, Fondu za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost, Zavodu za statistiku i ostalima; obaveze povezane sa zahtjevima normi ISO 14001 i ISO 45001, obvezama na području zaštite na radu, te obaveze povezane s održivosti u KONČAR-D&ST-u.

U području profitnog centra DT tijekom 2025. godine suočavamo se sa sve većim okolišnim zahtjevima naših kupaca. Održivost i transparentnost utjecaja proizvoda na okoliš postaju ključni elementi u postupcima nabave transformatora, a u mnogim slučajevima i ugovorna obveza nakon potpisivanja ugovora.

Sve veći broj kupaca zahtijeva izračun ugljičnog otiska naših proizvoda te izradu standardiziranih okolišnih studija, uključujući LCA (Life Cycle Assessment), EPD (Environmental Product Declaration), CFP (Carbon Footprint of Product) i PEP (Product Environmental Profile). U 2025. godini po prvi put smo zabilježili da kriteriji povezani s okolišem nose do 20% ukupne evaluacije u tenderima, što značajno utječe na konkurentnost naših rješenja i ponuda na globalnom tržištu.

Dodatni naglasak stavljen je na transparentnost podrijetla i svojstva materijala ugrađenih u naše transformatore kroz uvođenje putovnica materijala (Raw Material Passport, RMP). Podaci o udjelu recikliranog sadržaja moraju biti potkrijepljeni relevantnom dokumentacijom dobavljača, kao što su LCA/EPD studije ili službene izjave o recikliranom sadržaju materijala. Uz reciklirane materijale, sve veće značenje dobiva i druga kategorija zelenih proizvoda – tzv. *low carbon metals*. Riječ je o metalima proizvedenima korištenjem čišćih i održivijih tehnologija, poput elektrolučnih peći (Electric Arc Furnace – EAF) te primjenom električne energije iz obnovljivih izvora. Podatci o korištenju održivijih tehnologija i proizvodnja ove vrste zelenog proizvoda morala je također biti potkrijepljena relevantnim dokazima, uključujući EPD/LCA studije ili planove za prelazak na metode proizvodnje s nižim ugljičnim intenzitetom.

Ovi zahtjevi predstavljaju važan poticaj našoj organizaciji da dodatno unaprijedimo sustave praćenja okolišnih pokazatelja, proširimo suradnju s održivim dobavljačima te nastavimo usklađivati naše proizvode s najvišim međunarodnim standardima održivosti.

Tijekom 2025. godine u profitnom centru SET zabilježena je tendencija rasta okolišnih zahtjeva, najviše za izračunom ugljičnog otiska te kao i godinu ranije, za izradom Putovnice sirovina (RMP – Raw Material Passport). Tijekom cijele prošle godine okolišni dio u tenderskim upitima je donosio puno više bodova nego ikada prije iz čega je vidljivo koliko su teme „zeleno“ dobile na važnosti i kod kupaca. Sredinom godine napravljen je novi Life Cycle Assessment za srednje energetske transformator snage 36 MVA za kupca iz Francuske zajedno s adaptiranim LCA za transformator snage 40 MVA. Krajem godine najavljena je izrada novog LCA snage 20 MVA za kupca iz Nizozemske te se realizacija očekuje sredinom 2026. godine. Uspješno ispunjenje okolišnih zahtjeva pridonosi nastavku suradnje s kupcima s kojima već posluujemo te donosi konkurentnost i na nekim novim tržištima, poput francuskog.

## 15. Održivo poslovanje

U 2025. godini uspješno je revidiran i objavljen prvi Konsolidirani godišnji izvještaj Grupe KONČAR-D&ST za prethodnu godinu sukladno zakonskoj obavezi Zakona o računovodstvu i europskim standardima za izvještavanje o održivosti.

Konsolidirani izvještaj o održivosti za 2024. godinu, koji je sastavni dio Konsolidiranog godišnjeg izvještaja, po prvi puta je u 2025. godini konsolidirao i podatke društava kćeri, PET i Ferokotao.

Kroz cijelu 2025. godinu nastavljene su aktivnosti u svrhu ispunjavanja ciljeva postavljenih u Strategiji o održivosti 2024.-2026. koja pokazuje kontinuiranu predanost prema temama održivosti. Stavljene su naglasak na učinkovito korištenje resursa, unaprjeđenje kružnog gospodarstva, te ulaganja u zdravlje, sigurnost i razvoj zaposlenika. Posebno je stavljen naglasak na povećanje vlastitog udjela OIE u ukupnoj potrošnji električne energije za čije je ispunjenje proveden projekt nadogradnje vlastite fotonaponske elektrane.

Sukladno postavljenoj strategiji, te u sklopu nje definiranog strateškog cilja „Smanjenje emisija iz opsega 1 i 2 uz započetu net-zero tranziciju“ pokrenut je projekt uvođenja sustava upravljanja energijom prema normi ISO 50001:2018 čiji se završetak očekuje do II kvartala 2026. godine.

U drugoj polovici godine razvijen je sustav prikupljanja podataka za izradu konsolidiranog godišnjeg izvještaja o održivosti svih društava Grupe KONČAR-D&ST.

Prvi puta je proveden izračun ugljičnog otiska za Opseg 1, 2 i 3 za sva društva Grupe.

Tijekom 2025. godine proveden je projekt izrade Klimatskog tranzicijskog plana za Grupu, a njegova implementacija se očekuje prema zadanom periodu.

Trend porasta zahtjeva za izračunom ugljičnog otiska transformatora i dalje je bio prisutan tijekom cijele godine. Osim zahtjeva za izradom LCA i EPD studija, javljali su se i zahtjevi kupaca za izradu Raw material passporta, Sensitivity analysis studija, te studija o recikliranim materijalima.



Svi ovi zahtjevi i projekti snažan su poticaj našoj organizaciji da dodatno unaprijedi sustave praćenja okolišnih pokazatelja, proširi suradnju s održivim dobavljačima i nastavi usklađivati proizvode s najvišim međunarodnim standardima održivosti, čime se potvrđuje važnost održivosti kao ključnog elementa naše tržišne konkurentnosti i dugoročnog razvoja.

Kontinuirano ulažemo u razvoj i stručno usavršavanje zaposlenika te u brigu o društvenoj zajednici, pri čemu kroz brojne inicijative potvrđujemo svoju predanost održivom i društveno odgovornom poslovanju iz perspektive upravljanja ljudskim potencijalima. Takav sustavan pristup razvoju zaposlenika, kvaliteti HR procesa i primjeni najboljih praksi prepoznat je i eksterno – KONČAR-D&ST je u 2025. godini stekao certifikat Poslodavac Partner, kao potvrdu ispunjavanja vrlo visokih kriterija i primjene najboljih HR praksi u područjima razvoja, nagrađivanja, upravljanja učinkom i organizacijske kulture. Dodatno, u istoj godini Društvu su

dodijeljeni Inc.Q BEST Inclusive Employer Awards 2025 u kategorijama Najbolja velika tvrtka za benefite, Najbolja velika tvrtka za well-being i Najbolja tehnološka tvrtka za profesionalce, čime je dodatno potvrđena naša predanost stvaranju podržavajuće, inkluzivne i prilagodljive radne okoline. Vjerujemo da ovakvi projekti donose korist našim zaposlenicima, posebno majkama i očevima, ali i široj zajednici, kroz promicanje jednakosti, ravnoteže privatnog i poslovnog života te dobrobiti zaposlenika.

U svojem poslovanju i svakodnevnim aktivnostima Društvo i njegovi zaposlenici poštuju načela Kodeksa poslovnog ponašanja i priručnika o korporativnoj kulturi i komunikaciji te dosljedno primjenjuju načelo nulte tolerancije prema korupciji i drugim nedopuštenim poslovnim praksama.

## 16. Strategija daljnjeg razvoja

KONČAR-D&ST će i dalje usmjeravati svoje ključne poslovne aktivnosti na razvoj, prodaju i proizvodnju distributivnih uljnih transformatora do 8 MVA i 36 kV, specijalnih transformatora te srednjih energetskih transformatora do 160 MVA i 170 kV.

U 2026. godini očekuje se intenziviranje aktivnosti na projektu nove tvornice u Zaprešiću, uključujući projektiranje, pripremu tehničke dokumentacije, ishođenje potrebnih dozvola te ugovaranje ključne opreme s dugim rokovima isporuke.

Ovaj projekt od strateškog značenja za Društvo, ali i cijelu Grupu KONČAR, predstavlja najznačajnije proširenje kapaciteta u povijesti KONČAR-D&ST-a. Dugoročno će osigurati značajne dodatne kapacitete na segmentu srednje energetskih transformatora većih snaga.

Za navedene iskorake biti će nužno prilagoditi organizaciju i procese te uz tehničku infrastrukturu obučiti značajne timove stručnjaka i kvalificiranog proizvodnog osoblja.

Nova tvornica trebala bi osigurati daljnji stabilan rast i tehnološku superiornost KONČAR-D&ST-a u godinama koje dolaze.

**Završna napomena:** Nakon proteka poslovne 2025. godine, a do izrade ovog izvještaja, negativne implikacije moguće su zbog nestabilnosti nabavnih lanaca što se reflektira u duljim rokovima nabave pojedinih komponenata. Osim toga nije bilo drugih neuobičajenih ili važnijih poslovnih događaja koji bi bitnije mijenjali sliku poslovanja i stanja društva prikazanu u ovom izvještaju.

# Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Društvo primjenjuje većinu odredaba Kodeksa korporativnog upravljanja koji su izradili Zagrebačka burza i HANFA, a objavljen je na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)). Iznimka su samo neke odredbe za koje Društvo smatra da se ne trebaju primijeniti u propisanom obliku, a naročito:

- Nadzorni odbor i Revizijski odbor su sastavljeni većinom od članova koji nisu neovisni, što se smatra primjerenim u postojećoj situaciji Društva unutar Grupe KONČAR.

Društvo smatra da neprimjenjivanje nekih od odredbi Kodeksa ne narušava visoku razinu transparentnosti poslovanja Društva te da neće značajno utjecati na sadašnje i potencijalne investitore prilikom donošenja njihovih investicijskih odluka.

Upitnik o usklađenosti sadrži precizne odgovore na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Društvo primjenjuje, a koje ne i javno je dostupan na službenim web stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) i web stranicama Društva ([www.koncar.hr/dst](http://www.koncar.hr/dst)).

U okviru svojeg organizacijskog modela, u kojem posluje i unutar kojeg se događaju svi poslovni procesi Društvo ima razvijene sustave internih kontrola na svim važnim razinama. Ti sustavi, među ostalim, omogućavaju objektivno i korektno predstavljanje financijskih i poslovnih izvješća.

Podaci o značajnim imateljima dionica dostupni su svakodnevno na službenim web stranicama SKDD-a ([www.skdd.hr](http://www.skdd.hr)), a sa stanjem na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine objavljeni su u revidiranom godišnjem financijskom izvještaju Društva. Dioničarima je omogućeno elektronsko glasanje uz prisustvo na Glavnoj skupštini. Povlaštene dionice Društva ne daju pravo glasa.

Uprava Društva provela je ocjenjivanje svoje djelotvornosti kao cjeline te profila i kompetencija pojedinih članova Uprave u 2025. godini. Ocjenjivanje je vodio predsjednik Uprave.

Uprava je utvrdila da djeluje učinkovito, da ima uravnotežen sastav te da njeni članovi posjeduju znanje, sposobnost, iskustvo i potrebnu stručnost koja odgovara zahtjevima vođenja Društva. O rezultatima ocjene Uprava je izvijestila Nadzorni odbor.

## Nadzorni odbor

Društvo ima Nadzorni odbor koji broji 5 članova, od čega 4 biraju dioničari na Glavnoj skupštini a jedan član je predstavnik radnika u Nadzornom odboru. Tajnik društva je Ervin Filipčić.

Tijekom 2025. godine članovi Nadzornog odbora bili su:

- Gordan Kolak, predsjednik
- Ivan Paić, zamjenik predsjednika
- Petar Bobek, član
- Ana-Marija Markoč, članica - predstavnica radnika
- Mario Radaković, član

Nadzorni odbor je u 2025. godini održao 35 sjednica, od kojih su 3 bile redovne, a 32 korespondentne na kojima su sudjelovali svi članovi Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor proveo je ocjenjivanje svoje djelotvornosti kao cjeline te profila i kompetencija pojedinih članova Nadzornog odbora u 2025. godini. Ocjenjivanje je vodio predsjednik Nadzornog odbora. U ocjenjivanju nisu sudjelovali vanjski ocjenjivači.

Nadzorni odbor je utvrdio da djeluje učinkovito, da ima uravnotežen sastav te da njegovi članovi posjeduju znanje, sposobnost, iskustvo i potrebnu stručnost koja odgovara zahtjevima nadzora Društva.

Nadzorni odbor je postavio kao cilj minimalni postotak od 20% ženskih članova nadzornog odbora i uprave što predstavlja adekvatnu zastupljenost jer odgovara udjelu žena u ukupnom broju radnika u Društvu. U 2025. godini postotak ženskih članova u Upravi je bio 40%, a u Nadzornom odboru je bio 20%.

Nadzorni odbor je putem odjela interne revizije proveo nadzor u vezi djelotvornosti upravljanja rizicima i sustava unutarnje kontrole.

Nadzorni odbor je ocijenio djelotvornost aranžmana za suradnju između Nadzornog odbora i Uprave, kao i adekvatnost podrške i informacija koje prima od Uprave.

Nadzorni odbor ocjenjuje da je suradnja bila uspješna te da je Uprava dostavljala pravodobne i cjelovite informacije te pružala adekvatnu podršku radu Nadzornog odbora.

## Odbori Nadzornog odbora

U sklopu Nadzornog odbora u Društvu djeluju tri odbora: Revizijski odbor, Odbor za primitke i Odbor za imenovanja. Svaki odbor ima tri člana.

### Revizijski odbor

Tijekom 2025. godine članovi Revizijskog odbora bili su:

- Mario Radaković, predsjednik
- Gordan Kolak, član
- Ivan Paić, član

Revizijski odbor je tijekom 2025. godine održao sjednicu dana 15. travnja 2025., na kojoj su bili prisutni svi članovi.

### Odbor za primitke

Tijekom 2025. godine članovi Odbora za primitke bili su:

- Ivan Paić, predsjednik
- Petar Bobek, član
- Mario Radaković, član

U 2025. godini Odbor za primitke održao je sjednicu dana 24. travnja 2025., na kojoj su bili prisutni svi članovi.

### Odbor za imenovanja

Tijekom 2025. godine članovi Odbora za imenovanja bili su:

- Gordan Kolak, predsjednik
- Ivan Paić, član
- Petar Bobek, član

Odbor za imenovanja tijekom 2025. godine nije održao ni jednu sjednicu.

Izjava o  
odgovornosti  
Uprave

### KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju

Uprava je odgovorna za svaku poslovnu godinu pripremiti nekonsolidirane financijske izvještaje koji daju istinit i vjeran prikaz financijskog položaja Društva, njegovog rezultata poslovanja i novčanih tokova, u skladu s važećim računovodstvenim standardima te je odgovorna za ispravno vođenje računovodstvene evidencije potrebne za pripremu financijskih izvještaja u bilo koje vrijeme. Uprava ima opću odgovornost za poduzimanje raspoloživih mjera u cilju očuvanja imovine Društva te u sprečavanju i otkrivanju prijevara i ostalih nepravilnosti.

Uprava je odgovorna za odabir prikladnih računovodstvenih politika u skladu s važećim računovodstvenim standardima i za dosljednu primjenu istih; donošenje odluka i procjena koje su razumne i razborite te pripremu nekonsolidiranih financijskih izvještaja temeljem principa neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka da će Društvo nastaviti s poslovanjem neprimjerena. Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Uprava je također odgovorna i za pripremu i objavu, u skladu s hrvatskim Zakonom o računovodstvu i ostalim zakonima i propisima vezano uz pripremu i objavu Godišnjeg izvještaja primjenjivim u Hrvatskoj:

- Izvještaja posloводства;
- Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja; i
- Godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje.

Konsolidirani godišnji izvještaj Društva i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), izdan je zasebno, istovremeno kad i nekonsolidirani godišnji izvještaj.

Izvještaj posloводства, Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja kao i godišnji nekonsolidirani financijski izvještaji u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje zajedno su odobreni i potpisani od strane Uprave na dan 13. travnja 2026. godine za podnošenje Nadzornom odboru.

Vanja Burul, predsjednik Uprave

Martina Mikulić, član Uprave

Dominik Trstoglavac, član Uprave

Mario Ljubić, član Uprave

Kristina Dimitrov, članica Uprave

KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju  
Josipa Mokrovića 8, 10 090 Zagreb, Hrvatska

# Izvještaj neovisnog revizora



# Izvještaj neovisnog revizora

Dioničarima društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja

## Mišljenje

Obavili smo reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju („Društvo“), koji obuhvaćaju:

- nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025.;

i, za godinu od 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025.:

- nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti;
- nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala;
- nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku;

kao i

- bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja

(„financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju nekonsolidirani financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2025., njegovu nekonsolidiranu financijsku uspješnost i njegove nekonsolidirane novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

## Osnova za izražavanje mišljenja

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS) i Uredbom (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća. Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, detaljnije su opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*.

Neovisni smo od Društva u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

## Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Ta smo pitanja razmatrali u kontekstu naše revizije finansijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

### Rezerviranja za popravke u jamstvenom roku

Rezerviranja za popravke u jamstvenom roku vezano uz ugovore s kupcima priznata u izvještaju o finansijskom položaju na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 14.323 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 17.057 tisuća eura).

Vidi bilješke: Značajne informacije o računovodstvenim politikama 2p) *Rezerviranja*, ključnu računovodstvenu procjenu 3b) *Rezerviranja za troškove u jamstvenim (garantnim) rokovima* te bilješku 29 *Rezerviranja* uz finansijske izvještaje.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili tom pitanju
<p>Ugovori s kupcima uključuju dugoročna jamstva za proizvode kupcima.</p> <p>Jamstva za proizvode u pravilu pokrivaju očekivane troškove popravka ili zamjene komponenata s oštećenjima ili funkcionalnim i / ili serijskim pogreškama, kao i finansijske gubitke koje su pretrpjeli kupci u vezi s neplaniranom obustavom poslovanja.</p> <p>Kao što je navedeno u bilješci 3b), procjena ovih rezerviranja temelji se prvenstveno na povijesnom iskustvu troškova vezanih uz jamstva i uključuje dostupne podatke iz industrije koji se odnose na statističke stope kvarova proizvoda.</p> <p>Uprava primjenjuje prosudbu prilikom procjene učinka očekivanih budućih reklamacija, uzimajući u obzir prirodu i trajanje jamstava te eksterne usporedive podatke gdje je to relevantno.</p> <p>Ocjena potpunosti i mjerenje očekivanog ishoda rezerviranja za popravke u jamstvenom roku zahtijeva značajan stupanj prosudbe uprave i korištenje procjena koje dovode do inherentne nesigurnosti u iznosima evidentiranim u finansijskim izvještajima. Kao rezultat toga, ovo područje zahtijevalo je našu povećanu pažnju u reviziji i smatrali smo ga ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Naše procedure, između ostalog, su uključivale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stjecanje razumijevanja procesa procjene i priznavanja rezerviranja za popravke u jamstvenom roku te ocjenjivanje dizajna i implementacije odabranih relevantnih unutarnjih kontrola.</li> <li>• Procjena metodologije i pretpostavki koje primjenjuje Uprava pri mjerenju iznosa rezerviranja, uključujući: <ul style="list-style-type: none"> <li>- uvjeta i trajanja jamstava definiranih u ugovorima s kupcima;</li> <li>- povijesnih trendova u reklamacijama po osnovi jamstava za proizvode i povezanih troškova;</li> <li>- dostupnih podataka iz industrije o statističkim stopama kvarova, gdje je relevantno;</li> <li>- iskustva na tržištu kod drugih proizvođača usporedivih proizvoda.</li> </ul> </li> <li>• Na uzorku, ocjena iskorištenja rezerviranja za popravke u jamstvenom roku kroz: <ul style="list-style-type: none"> <li>- stjecanje razumijevanja prirode popravaka proizvoda u jamstvenom roku realiziranih tijekom godine, putem upita operativnom i tehničkom osoblju;</li> <li>- pregled relevantnih ugovora s kupcima i uvjeta jamstava, kao i izvorne dokumentacije kao što je korespondencija s kupcima u vezi sa reklamacijama, gdje je primjenjivo;</li> <li>- usporedbu stvarnih troškova popravka jamstvenom roku s pratećom dokumentacijom, uzimajući u obzir prirodu, vrijeme i veličinu takvih zahtjeva.</li> </ul> </li> <li>• Procjena ukoliko objave u finansijskim izvještajima adekvatno opisuju neizvjesnost procjena i prosudbi povezanih s mjerenjem rezerviranja za popravke u jamstvenom roku.</li> </ul>

## Priznavanje prihoda

Prihodi priznati unutar dobiti i gubitka za 2025. godinu iznose 439.802 tisuće eura (2024.: 403.003 tisuće eura).

Vidjeti bilješke: Značajne informacije o računovodstvenim politikama 2a) *Priznavanje prihoda*, ključnu računovodstvenu procjenu 3a) *Priznavanje prihoda* te bilješku 4 *Prihodi od prodaje* uz financijske izvještaje.

### Ključno revizijsko pitanje

Osnovne djelatnosti Društva uključuju proizvodnju i prodaju distributivnih i specijalnih transformatora. Ugovori s kupcima vezano uz navedeno zahtijevaju od Uprave procjenu ukoliko isti sadržavaju dodatne elemente, kao što su produženo jamstvo ili značajna komponenta financiranja, a koji bi zahtijevali zasebno priznavanje prema MSFI 15 Prihodi od ugovora s kupcima.

MSFI 15 zahtijeva identifikaciju svih obećanih dobara i usluga u ugovoru i određivanje treba li svaki tretirati kao zasebnu obvezu izvršenja. Prihod se u pravilu priznaje u određenom trenutku u vremenu, kada kontrola nad dobrima prelazi na kupca, općenito pri isporuci, kao što je opisano u bilješci 2a). Društvo također prima avansne uplate od kupaca, koje se iskazuju kao ugovorne obveze dok se povezane obveze za izvršenje ne ispune.

Primjena MSFI 15 zahtijeva značajnu razinu prosudbe Uprave, posebice u identifikaciji obveza za izvršenje, određivanju odgovarajućeg vremenskog trenutka za priznavanje prihoda i procjenu ukoliko postoji značajna komponenta financiranja ili produženo jamstvo.

S obzirom na složenost i volumen transakcija, ovo područje zahtijevalo je povećanu pažnju revizije i određeno je kao ključno revizijsko pitanje.

### Kako smo pristupili tom pitanju

Naše procedure po ovom pitanju uključivale su:

- Ispitivanje dizajna i implementacije odabranih unutarnjih kontrola vezano uz ciklus priznavanja prihoda;
- Procjenu politike Društva za priznavanje prihoda, uključujući i razmatranje je li politika u skladu s pristupom od pet koraka koji se zahtijeva novim standardom za prihode;
- Za uzorak ugovora ili ekvivalenta ugovora s ključnim kupcima:
  - preispitali smo način na koji Društvo identificira obveze za činidbu sadržane u ugovorima;
  - kritički smo ocijenili način na koji Društvo utvrđuje obrazac za priznavanje prihoda (u određenom trenutku ili tijekom vremena) vezano uz identificirane obveze za činidbu referirajući se na ugovorne odredbe i naše razumijevanje obrazaca i načina na koji se izvršavaju navedene obveze za činidbu;
  - na temelju rezultata gore navedenih procedura, kritički smo ocijenili iznose prihoda koje je Društvo priznalo, između ostalog, pregledom ugovora i popratne dokumentacije, uz posebnu pažnju predanu procedurama vezano uz iznose priznate neposredno prije i nakon datuma izvještavanja;
- Na uzorku kupaca, dobivanje eksterne potvrde iznosa otvorenih potraživanja od kupaca na datum izvještavanja i preispitivanje značajnih razlika između primljenih potvrda i evidencija Društva te pregledavanje popratne dokumentacije;
- Testiranje knjiženja na kontima prihoda s ciljem prepoznavanja neuobičajenih ili nepravilnih stavaka.

Ocjena adekvatnosti i cjelovitosti objava u financijskim izvještajima vezano uz priznavanje prihoda od ugovora s kupcima.

## Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj posloводства i Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, koji su sastavni dio Godišnjeg izvještaja Društva, ali ne uključuju financijske izvještaje niti naš izvještaj o reviziji financijskih izvještaja.

Naše mišljenje na financijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne s financijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vezano za Izvještaj posloводства te za Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, također smo proveli procedure propisane primjenjivim zakonskim zahtjevima i izvještavamo sljedeće:

- Informacije sadržane u Izvještaju posloводства te Izvještaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su pripremljeni financijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s financijskim izvještajima;
- Izvještaj posloводства i Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja pripremljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu s primjenjivim zakonskim obvezama.

Ukoliko temeljem provedenih procedura zaključimo da postoji materijalna pogreška Ostalih informacija, dužnost nam je to izvijestiti. U vezi s tim, nemamo ništa za izvijestiti.

## Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s EU MSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje financijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Društvo, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Društva.

## Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji, kao cjelina, bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvještaj neovisnog revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti postojanje značajno pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika financijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog iskaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške; oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za donošenje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog iskaza nastalog uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.

- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.
- donosimo zaključak o primjerenosti korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi, također, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupali u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima vezanim za neovisnost i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, tamo gdje je to primjenjivo, o mjerama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje ili primijenjenim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona koja su od najveće važnosti za reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Ta pitanja opisujemo u našem izvještaju neovisnog revizora, osim ukoliko zakon ili propisi sprječavaju javno objavljivanje tih pitanja ili, kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da ta pitanja ne trebamo komunicirati u našem izvještaju neovisnog revizora, s obzirom da se razumno može očekivati da bi negativne posljedice njihove objave nadmašile dobrobiti javnog interesa.

## Izveštaj o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama

Informacije koje se zahtijevaju Uredbom (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća

### *Imenovanje revizora i razdoblje angažmana*

Imenovani smo revizorima od strane onih zaduženih za nadzor na dan 9. lipnja 2025. da obavimo godišnju reviziju financijskih izvještaja Društva. Ukupno neprekinuto razdoblje našeg angažmana iznosi šest godina te se odnosi na godine koje su završile 31. prosinca 2020. do 31. prosinca 2025.

### *Usklađenost s dodatnim izvještajem revizorskom odboru*

Potvrđujemo da je naše revizorsko mišljenje konzistentno s dodatnim izvještajem prezentiranim Odboru za reviziju.

### *Nerevizijske usluge*

Izjavljujemo da nismo pružali nedozvoljene nerevizijske usluge na koje se odnosi članak 5 (1) Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća i članak 44. Zakona o reviziji, te smo zadržali neovisnost tijekom provedbe revizije.

## Izveštaj o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u

U skladu sa zahtjevima članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, dužni smo izraziti mišljenje o tome jesu li financijski izvještaji Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2025., sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci koncardst-2025-12-31-0-hr, sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 od 17. prosinca 2018. o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (dalje: „Uredba o ESEF-u”).

### *Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za nadzor*

Uprava je odgovorna za pripremu financijskih izvještaja u elektroničkom obliku koji su u skladu Uredbom o ESEF-u. Odgovornost Uprave podrazumijeva:

- pripremu financijskih izvještaja u važećem XHTML formatu i njihovu objavu;
- odabir i primjenu prikladnih iXBRL poveznica, korištenjem procjena gdje je potrebno;
- stvaranje i primjereno sidrenje proširenih elemenata kada ne postoji odgovarajući element, i
- provedbu označavanja u blokovima gdje je to potrebno;
- osigurati dosljednost između digitaliziranih informacija i financijskih izvještaja prezentiranih u ljudski čitljivom formatu; i
- dizajn, implementaciju i održavanje internih kontrola relevantnih za primjenu Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje ESEF izvještavanja, kao dijela procesa financijskog izvještavanja Društva.

### *Odgovornosti revizora*

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o tome jesu li financijski izvještaji sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Uredbom o ESEF-u, na temelju prikupljenih dokaza. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane sa izražavanjem uvjerenja 3000 (izmijenjeni), Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija (MSIU 3000) kojeg je izdao Međunarodni odbor za standarde revidiranja i izražavanja uvjerenja.

Angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s MSIU 3000 uključuje provođenje postupaka za dobivanje dokaza o tome jesu li financijski izvještaji sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Uredbom o ESEF-u. Priroda, vrijeme i opseg odabranih postupaka ovise o prosudbi revizora, uključujući procjenu rizika značajnih odstupanja od zahtjeva navedenih u Uredbi o ESEF-u, bilo zbog prijave ili pogreške. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg postupaka otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

Naši postupci su uključivali, između ostalog:

- stjecanje razumijevanja o procesu ESEF izvještavanja Društva;
- ocjenjivanje dizajna i implementacije relevantnih kontrola nad procesom iXBRL označavanja;
- ocjenjivanje XHTML strukture i potpunosti označavanja;
- ocjenjivanje prikladnosti primijenjenih osnovnih elemenata taksonomije, stvaranja i sidrenja proširenih elemenata te primjene označavanja u blokovima gdje je to potrebno; i, gdje je relevantno,
- ocjenjivanje dosljednosti između strojno čitljive i ljudski čitljive verzije potpisanih revidiranih financijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

#### *Mišljenje*

Prema našem mišljenju, na temelju provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, financijski izvještaji Društvo na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. prezentirani u ESEF formatu i sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci sastavljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

13. travnja 2026.

#### **KPMG Croatia d.o.o. za reviziju**

Hrvatski ovlašteni revizori  
Eurotower  
Ivana Lučića 2a  
10000 Zagreb  
Hrvatska

Igor Gošek  
*Član Uprave, Hrvatski ovlašteni revizor*

# **Nekonsolidirani finansijski izvještaji**



## Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

	Bilješka	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Prihodi od prodaje	4	439.802	403.003
Ostali poslovni prihodi	5	1.130	924
<b>Poslovni prihodi</b>		<b>440.932</b>	<b>403.927</b>
Promjena zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		11.908	(130)
Troškovi materijala, energije, robe i usluga	6	(239.642)	(230.633)
Troškovi osoblja	7	(52.338)	(42.865)
Amortizacija		(4.637)	(3.946)
(Trošak)/ukidanje vrijednosnih usklađenja	9	(1.146)	9.671
Ostali troškovi poslovanja	8	(11.765)	(10.521)
<b>Poslovni rashodi</b>		<b>(297.620)</b>	<b>(278.424)</b>
Dobit iz osnovne djelatnosti		143.312	125.503
Financijski prihodi		4.456	4.268
Financijski rashodi		(304)	(803)
<b>Neto financijski rezultat</b>	<b>10</b>	<b>4.152</b>	<b>3.465</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>147.464</b>	<b>128.968</b>
Porez na dobit	11	(26.426)	(21.954)
<b>DOBIT ZA GODINU</b>		<b>121.038</b>	<b>107.014</b>
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>			
Dobit s osnove ponovnog vrednovanja financijske imovine	17	819	-
<b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>		<b>819</b>	<b>-</b>
<b>SVEOBUH VATNA DOBIT ZA GODINU</b>		<b>121.857</b>	<b>107.014</b>
Zarada po dionici (osnovna i razrijeđena) u eurima	12	<b>236,76</b>	<b>209,33</b>

# Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju

na dan 31. prosinca 2025.

	Bilješka	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	13	838	375
Nekretnine, postrojenja i oprema	14	63.937	47.626
Imovina s pravom uporabe	15	3.312	268
Ulaganja u nekretnine	16	281	304
Ulaganja u ovisna društva	17	16.099	10.850
Ulaganja u pridružena društva	18	230	230
Zajmovi povezanim društvima	23	8.000	-
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	19	5	233
Odgodena porezna imovina	11	789	499
		<b>93.491</b>	<b>60.385</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	20	125.337	111.183
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	21	82.121	79.468
Ostala imovina	22	15.016	13.045
Zajmovi povezanim društvima	23	24.000	19.000
Financijska imovina po amortiziranom trošku	24	149.467	79.916
Novac i novčani ekvivalenti	25	78.362	64.460
		<b>474.303</b>	<b>367.072</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>567.794</b>	<b>427.457</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
Temeljni kapital		20.449	20.449
Zakonske rezerve		1.018	1.018
Statutarne rezerve		32.865	32.865
Ostale rezerve		6.103	6.103
Rezerve fer vrijednosti		2.393	1.574
Zadržana dobit		241.249	160.875
- od čega dobit za godinu		121.038	107.014
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	<b>26</b>	<b>304.077</b>	<b>222.884</b>
Posudbe	27	14.540	3.420
Financijske obveze po fer vrijednosti kroz RDG	28	9	109
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	29	11.514	9.500
Rezerviranja za primanja zaposlenih i ostala rezerviranja	29	1.936	1.567
<b>Dugoročne obveze</b>		<b>27.999</b>	<b>14.596</b>
Posudbe	27	3.186	1.104
Financijske obveze fer vrijednosti kroz RDG	28	324	432
Obveze za porez na dobit		3.904	3.363
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	30	55.761	55.252
Ugovorne obveze	31	169.734	122.269
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	29	2.809	7.557
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>235.718</b>	<b>189.977</b>
<b>Ukupno obveze</b>		<b>263.717</b>	<b>204.573</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>567.794</b>	<b>427.457</b>

## Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

	Bilješka	2025. EUR'000	2024. EUR'000
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>			
Novčani primici od kupaca		490.096	436.096
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta		5	-
Novčani primici s osnove povrata poreza		15.322	14.251
Novčani izdaci dobavljačima		(279.284)	(238.382)
Novčani izdaci za zaposlene		(48.966)	(41.103)
Novčani izdaci za poreze		(26.360)	(28.503)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta		(589)	(410)
Ostali novčani primici i izdaci		(1.384)	(1.613)
<b>Novac iz poslovanja</b>		<b>148.840</b>	<b>140.336</b>
Novčani izdaci za kamate		(236)	(103)
<b>Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>		<b>148.604</b>	<b>140.233</b>
<b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od prodaje materijalne i nematerijalne imovine		11	48
Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata		49.083	-
Novčani primici od dividendi	10	58	1.145
Novčani primici od kamata		3.853	2.988
Novčani primici od razročenja depozita		185.000	3.744
Novčani primici od povrata danih zajmova	23	18.000	9.800
Novčani izdaci za kupnju materijalne i nematerijalne imovine		(21.479)	(17.878)
Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata		(63.299)	(14.903)
Novčani izdaci za ulaganja u ovisna društva		(4.024)	-
Novčani izdaci za oročene depozita		(240.000)	(68.738)
Novčani izdaci za dane zajmove	23	(31.000)	(27.000)
<b>Neto novčani tokovi utrošeni u investicijske aktivnosti</b>		<b>(103.797)</b>	<b>(110.794)</b>
<b>Novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od glavnice kredita	27	12.000	-
Novčani izdaci za otplatu posudbi	27	(1.727)	(1.000)
Plaćanja obveza po najmu za glavnice	27	(310)	(244)
Novčani izdaci za isplatu dividendi		(40.664)	(16.232)
Ostali novčani primici i izdaci		(204)	(559)
<b>Neto novčani tokovi utrošeni u financijske aktivnosti</b>		<b>(30.905)</b>	<b>(18.035)</b>
<b>Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenata</b>			
		<b>13.902</b>	<b>11.404</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		64.460	53.056
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>25</b>	<b>78.362</b>	<b>64.460</b>

## Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

	Temeljni kapital EUR'000	Zakonske rezerve EUR'000	Statutarne rezerve EUR'000	Ostale rezerve EUR'000	Rezerve fer vrijednosti EUR'000	Zadržana dobit EUR'000	Ukupno EUR'000
<b>Na dan 1. siječnja 2024.</b>	<b>20.449</b>	<b>1.018</b>	<b>32.865</b>	<b>6.103</b>	<b>1.574</b>	<b>70.093</b>	<b>132.102</b>
Dobit za godinu	-	-	-	-	-	107.014	107.014
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>107.014</b>	<b>107.014</b>
Dividende	-	-	-	-	-	(16.232)	(16.232)
<b>Ukupno transakcije s vlasnicima</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(16.232)</b>	<b>(16.232)</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2024.</b>	<b>20.449</b>	<b>1.018</b>	<b>32.865</b>	<b>6.103</b>	<b>1.574</b>	<b>160.875</b>	<b>222.884</b>
Dobit za godinu	-	-	-	-	-	121.038	121.038
<i>Ostala sveobuhvatna dobit</i>							
Ponovno vrednovanje financijske imovine	-	-	-	-	819	-	819
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>819</b>	<b>121.038</b>	<b>121.857</b>
Dividende	-	-	-	-	-	(40.664)	(40.664)
<b>Ukupno transakcije s vlasnicima</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(40.664)</b>	<b>(40.664)</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2025.</b>	<b>20.449</b>	<b>1.018</b>	<b>32.865</b>	<b>6.103</b>	<b>2.393</b>	<b>241.249</b>	<b>304.077</b>

# Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

## 1. Opće informacije o Društvu

KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju, Zagreb, Josipa Mokrvića 8, Hrvatska ("Društvo") je ovisno društvo u Grupi KONČAR – Elektroindustrija („Grupa“) u kojoj je krajnja matica društvo KONČAR - Elektroindustrija d.d., Zagreb, Fallerovo šetalište 22, te se bavi dizajniranjem, proizvodnjom, plasmanom i servisiranjem distributivnih, specijalnih i srednjih energetskih transformatora snage do 160 MVA i napona do 170 kV.

Na dan 31. prosinca 2025. godine društvo KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju je imalo 871 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2024. godine imalo 793 zaposlenika.

### Članovi Nadzornog odbora

- Gordan Kolak, predsjednik
- Ivan Paić, zamjenik predsjednika
- Petar Bobek, član
- Mario Radaković, član
- Ana-Marija Markoč, član – predstavnica radnika.

### Članovi Uprave

- Vanja Burul, predsjednik
- Martina Mikulić, članica
- Mario Ljubić, član
- Kristina Dimitrov, članica
- Dominik Trstoglavac, član.

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješkama 8. i 33. uz nekonsolidirane financijske izvještaje.

Naknade revizorima za reviziju nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu iznosile su 113,7 tisuća eura (2024.: 56,8 tisuća eura). Pružene revizijske usluge u 2025. godini uglavnom se odnose na troškove revizija i pregleda godišnjeg izvještaja (uključujući financijske izvještaje i konsolidirani izvještaj posloводства koji sadrži izvještaj o održivosti), te revizije izvještaja pripremanih za regulatorne potrebe. Tijekom 2025. kao niti tijekom 2024. godine nisu pružane nerevizijske usluge od strane revizora.

## 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama

Značajne informacije o računovodstvenim politikama korištenim u pripremi ovih financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

### Osnova pripreme

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva su sastavljeni u skladu sa zakonskim zahtjevima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji (MSFI EU).

Nekonsolidirani financijski izvještaji pripremljeni su po načelu povijesnog troška, osim gdje je drugačije navedeno. Nekonsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

Sastavljanje nekonsolidiranih financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješki 3.

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva sastavljeni su u eurima kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva te su izraženi u tisućama eura (EUR'000). Iskazani iznosi su zaokruženi na najbližu tisuću eura.

Društvo je sastavilo ove nekonsolidirane financijske izvještaje u skladu sa hrvatskim zakonskim propisima. Društvo je također sastavilo konsolidirane financijske izvještaje u skladu sa MSFI EU za Društvo i njegova ovisna društva (Grupa), koji su

# Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

odobreni od strane Uprave zajedno i istovremeno s ovim nekonsolidiranim financijskim izvještajima. U konsolidiranim financijskim izvještajima za tekuću godinu, ovisno društvo Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET) kao i ovisno društvo Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec (bilješka 17) je u potpunosti konsolidirano. Također, Društvo je na dan 17. prosinca 2025. godine steklo kontrolu nad društvom Novi Feromont d.o.o, Donji Kraljevec te su financijski podaci navedenog društva za potrebe konsolidacije korišteni na dan 31. prosinca 2025. godine. Korisnici ovih nekonsolidiranih financijskih izvještaja trebali bi ih čitati zajedno s konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine kako bi dobili potpune informacije o financijskom položaju, rezultatima poslovanja i promjenama u financijskom položaju Grupe u cjelini.

## Primjena novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja

### *Važeći standardi, izmjene postojećih standarda i implementacije – usvojeni tijekom 2025. godine*

Od 1. siječnja 2025. na snagu su stupili sljedeći standardi, izmjene postojećih standarda i tumačenja:

- Izmjene i dopune MRS-a 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta: Nedostatak zamjenjivosti (izdano 15. kolovoza 2023.); Izmjene i dopune MRS 21 uvode zahtjeve za procjenu kada je valuta zamjenjiva za drugu valutu, a kada nije. Ako je utvrđeno da valuta nije zamjenjiva, subjekti su dužni procijeniti spot tečaj. Izmjene također uvode dodatne zahtjeve za objavljivanje. Ove se promjene primjenjuju na godišnja izvještajna razdoblja koja počinju 1. siječnja 2025., uz mogućnost ranije primjene.

Usvajanje ovih standarda nije imalo značajne učinke na iznose priznate u izvještaju o financijskom položaju ili izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti ili na objavljene računovodstvene politike.

### *Standardi, dopune izdanih standarda i tumačenja koji još nisu stupili na snagu*

Standardi, dopune izdanim standardima i tumačenjima, koji još nisu stupili na snagu do datuma izdavanja financijskih izvještaja, objavljeni su u nastavku. Društvo namjerava usvojiti ove standarde, ako budu primjenjivi, kada stupe na snagu.

- Izmjene i dopune MSFI 9 Financijski instrumenti i MSFI 7 Financijski instrumenti: objavljivanje: Klasifikacija i mjerenje financijskih instrumenata (izdano 30. svibnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);
- Godišnja poboljšanja MSFI računovodstvenih standarda- Svezak 11 (izdano 18. srpnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);
- Izmjene i dopune MSFI 9 Financijski instrumenti i MSFI 7 Financijski instrumenti: objavljivanje – Ugovori o isporuci električne energije ovisni o prirodi (izdano 18. prosinca 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);
- MSFI 18 Prezentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima (izdano 9. travnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);
- MSFI 19 Podružnice bez javne odgovornosti: objavljivanje (izdano 9. svibnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);
- Izmjene i dopune MRS 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta: objavljivanje – Preračunavanje u hiperinflacijsku prezentacijsku valutu (izdano 13. studenog 2025.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);
- Izmjene i dopune MSFI 10 Konsolidirani financijski izvještaji i MRS 28 Ulaganja u pridružene poduzetnike: objavljivanje – Prodaja ili prijenos imovine između investitora i njegovog pridruženog poduzetnika (izdano 11. rujna 2014.; datum stupanja na snagu još nije određen);

Društvo je još uvijek u procesu procjene učinka MSFI-ja 18 i povezanih izmjena, osobito u pogledu strukture računa dobiti i gubitka Društva, izvještaja o novčanom toku, drugih objava vezanih uz upravljačke mjere uspješnosti (MPM-ove) te grupiranja financijskih informacija.

Ne očekuje se da će ostali standardi značajno utjecati na financijske izvještaje Društva.

### *Standardi, izmjene postojećih standarda i tumačenja koji su izdani, ali još nisu na snazi*

Izdana je nekolicina novih standarda (od čega je za Društvo najznačajniji MSFI 18 Prezentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima, koji još nije usvojen od strane Europske unije) kao i novih izmjena i dopuna postojećih standarda i tumačenja koji još nisu na snazi do dana objavljivanja financijskih izvještaja. Ako su primjenjivi, Društvo namjerava usvojiti ove standarde kad stupe na snagu.

# Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

## a) Priznavanje prihoda

Društvo priznaje prihode s osnove:

- Prihod od prodaje distributivnih transformatora
- Prihod od prodaje srednjih energetske transformatora
- Prihod od usluga
- Prihodi od prodaje materijala.

Društvo priznaje prihode kad je kontrola nad određenom robom ili uslugom prenesena na kupca, odnosno kad kupac stekne pravo upravljanja nad prenesenom robom ili uslugama pod uvjetom da postoji sporazum kojim nastaju ostvariva prava i izvršive obveze, te je između ostalog vjerojatna naplata naknade uzimajući u obzir kreditnu sposobnost kupaca Društva. Prihod se priznaje u iznosu transakcijske cijene koju Društvo očekuje u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluga kupcima. Transakcijska cijena koju Društvo ugovara za prodaju transformatora u pravilu je bazna cijena koja je zbog volatilnosti cijena (ključnih materijala, te nestabilnosti povezane uz inflaciju cijene rada, energije i posljedično opreme) definirana putem klizne formule, te se ista konačno definira u trenutku priznavanja prihoda (naknadno moguće korekcije u pravilu nisu značajne).

**Prihodi od prodaje transformatora:** U pravilu, ugovori s kupcima koje Društvo sklapa vezano uz prodaju transformatora, sadrže više obveza za izvršenje koje obuhvaćaju samu prodaju transformatora te, ovisno o ugovoru, popratne usluge prijevoza ili instalacije transformatora. Društvo priznaje svaku od navedenih obveza za izvršenje zasebno sukladno MSFI 15 pri čemu se prihodi od prodaje transformatora priznaju u trenutku u vremenu dok se prihodi od usluga priznaju tijekom vremena pri čemu je bitno napomenuti da je izvršenje navedenih usluga kratko te u pravilu koincidira i ne odstupa značajno od same isporuke transformatora i priznavanja povezanih prihoda od prodaje. Osim navedenog, Društvo ima i manji dio ugovora s kupcima vezano uz prodaju materijala gdje se prihodi priznaju u trenutku isporuke.

Trenutak u kojem se priznaju prihodi od prodaje transformatora uglavnom je po isporuci i instalaciji s obzirom na sveobuhvatne tehničke uvjete koji moraju biti zadovoljeni i potvrđeni od strane kupaca da bi se transformatori smatrali prihvaćenima. Također, proizvedeni i dizajnirani transformatori imaju alternativno korištenje jer se mogu prodati na području iste ili slične energetske mreže. Kada neka od strana u ugovoru s kupcima ispuni svoju obvezu, ugovori s kupcima se u izvještaju o financijskom položaju prezentiraju kao ugovorna obveza, ugovorna imovina ili kao potraživanje, ovisno o odnosu izvršenja Društva i plaćanja kupca. Ugovorna imovina i obveze se iskazuju kao kratkoročne, jer su nastale u sklopu normalnog operativnog perioda.

**Prihodi od usluga:** Prihodi se priznaju tijekom vremena na pravocrtnoj osnovi ili kako su usluge pružene, odnosno prema mjerenju nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora, kako je opisano u prethodnom odlomku.

**Prihodi od prodaje materijala:** Prihodi se priznaju u trenutku kada kontrola robe prelazi na kupca, obično nakon isporuke robe. Fakture se izdaju u tom trenutku i obično se plaća u rokovima definiranim ugovornim odredbama.

## b) Financijski prihodi i troškovi

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na kredite i pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika.

## c) Porezi

Društvo iskazuje poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

# Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

## *Porezne olakšice za ulaganje*

Poreznim olakšicama za ulaganje smatraju se olakšice proizašle iz državnih poticajnih mjera koje Društvu omogućuju umanjene porezne obveze poreza na dobit ili drugih specificiranih poreza u budućim razdobljima, a povezane su uz izgradnju ili nabavu određene imovine i/ili provođenje određene aktivnosti i/ili zadovoljenje određenih specifičnih uvjeta propisanih relevantnom regulativom za investicijske poticaje od strane mjerodavnih tijela. Porezne olakšice za ulaganja inicijalno se priznaju kao odgođena porezna imovina i porezni prihod u iznosu nižem od maksimalno odobrene visine olakšice i iznosa olakšice za koji se procijeni da će ga Društvo moći ostvariti tijekom razdoblja trajanja predmetne poticajne mjere. Odgođena porezna imovina priznata kao posljedica porezne olakšice za ulaganja ukida se tijekom razdoblja trajanja poticajne mjere, odnosno, do isteka olakšice (ako je isti specificiran) sukladno raspoloživosti poreznih obveza u narednim godinama koje se kao rezultat korištenja olakšice mogu umanjiti.

## **d) Informacije o segmentima**

Društvo ne izvještava informacije po segmentima u smislu odredbi MSFI-a 8 Poslovni segmenti budući da interno ne izvještava informacije po segmentima, izuzev prihoda po vrsti proizvoda i geografiji kao što je objavljeno u bilješci 4 uz financijske izvještaje.

## **e) Zarada po dionici**

Društvo prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne i povlaštene dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih i povlaštenih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih i povlaštenih dionica tijekom razdoblja.

Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih i povlaštenih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih i povlaštenih dionica tijekom razdoblja umanjnim za potencijalne dionice realizirane po opcijama.

## **f) Raspodjela dividendi**

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama kapitala (glavnice) i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od strane dioničara Društva.

## **g) Transakcije u stranim valutama**

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u euro primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance primjenom srednjeg tečaja Hrvatske narodne banke. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu i iskazane su u bilješci 10 u neto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po kreditima).

## **h) Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema**

Pozicija nekretnina, postrojenja i opreme obuhvaća sljedeće vrste imovine: zemljište, građevinske objekte, postrojenja i opremu, alate, pogonski inventar, namještaj i transportna sredstva, predujmove i ostalu dugotrajnu materijalnu imovinu.

Dugotrajna nematerijalna imovina obuhvaća sljedeće vrste imovine: licencije, software, predujmove za nematerijalnu imovinu i ostalu nematerijalnu imovinu.

Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema početno su iskazane po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode.

	Stopa amortizacije (od – do)
■ Koncesije, patenti, licencije, software i dr.	25%
■ Građevinski objekti	3% - 5%
■ Postrojenja i oprema	5% -25%
■ Alati	5% - 25%

### i) Financijska imovina i obveze

#### Klasifikacija i mjerenje financijske imovine

Stavke imovine klasificirane su i mjere se kako je prikazano u bilješci 34 – Upravljanje rizicima.

Poslovni model za upravljanje financijskom imovinom ovisi o tome kako društvo upravlja financijskom imovinom u svrhu generiranja novčanih tokova. Reklasifikacija dužničkih instrumenata je moguća samo u slučaju promjene poslovnog modela. Poslovni modeli upravljanja financijskom imovinom su:

- model amortiziranog troška - poslovni model čiji se cilj postiže držanjem financijske imovine radi naplate ugovorenih novčanih tokova (glavnice i kamata),
- model fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit - poslovni model čiji se cilj postiže i naplatom ugovorenih novčanih tokova i prodajom financijske imovine i
- model fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – poslovni model kod kojeg se financijska imovina drži radi trgovanja ili se financijskom imovinom upravlja na temelju fer vrijednosti.

#### Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Rezervacije za umanjene vrijednosti potraživanja od kupaca i ugovorne imovine mjere se u iznosu jednakom očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja, odnosno primjenom pojednostavljenog pristupa očekivanih kreditnih gubitaka.

U mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka Društvo se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 3 godine) o danima kašnjenja naplate potraživanja korigiranim za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja. Potraživanja od kupaca su podijeljena na portfelje ovisno o rejtingu države sjedišta kupca i prema starosnoj strukturi.

Osim gore navedene imovine na koju se primjenjuje pojednostavljeni pristup, kod naknadnog mjerenja financijske imovine u procjeni kreditnog gubitka primjenjuje se opći pristup umanjnja koji se sastoji od tri stupnja:

Za iznos očekivanih kreditnih gubitaka umanjuje se vrijednost financijske imovine i priznaje dobit ili gubitak od umanjnja vrijednosti u računu dobiti ili gubitka, osim za dužničke instrumente kod kojih se kreditni gubici priznaju u račun dobiti i gubitka, ali se ne umanjuje knjigovodstvena vrijednost već se priznaju revalorizacijske rezerve.

Objektivni dokazi umanjnja financijske imovine za očekivane kreditne gubitke uključuju:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili dužnika i/ili
- kršenje ugovora, npr. kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice i/ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika.

Samo prekoračenje roka dospjeća nije apsolutni pokazatelj da je došlo do povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja. Pretpostavku da je došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja zbog prekoračenja roka dospjeća, društvo može oboriti ako raspolaže razumnim i utemeljenim podacima kojima se dokazuje da nije došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika, ali to može biti indikator povećanja kreditnog rizika ukoliko ne postoje druge dostupne informacije.

# Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

## Dionički kapital

### Redovne i povlaštene dionice

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Rezerve se iskazuju po nominalnim vrijednostima prilikom izdvajanja iz neto dobiti i to posebno zakonske rezerve, statutarne rezerve (sukladno odredbama važećeg Statuta) i ostale rezerve.

## j) Ulaganja u ovisna i pridružena društva

Ulaganja u ovisna i pridružena društva iskazana su po metodi troška. Ukoliko postoje indikatori koji ukazuju na umanjenja vrijednosti, procjenjuje se nadoknadivi iznos ulaganja. Razlika ulaganja i nadoknadivog iznosa priznaje se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kao gubitak ili dobitak (ukidanje prethodno iskazanog gubitka).

## k) Zalihe

Zalihe Društva obuhvaćaju sljedeće kategorije: sirovine i materijal uključujući sitan inventar i rezervne dijelove, proizvodnju u tijeku i poluproizvode i gotove proizvode.

Trošak utrošenih zaliha sirovina i materijala se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Troškovi konverzije uključuju troškove izravno povezane s proizvodima kao što je izravan rad i slično. Oni također uključuju i sustavno raspoređene fiksne i varijabilne opće troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Fiksni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ostaju relativno konstantni bez obzira na obujam proizvodnje, kao što su npr. trošak amortizacije, održavanja građevinskih objekata, opći troškovi pogona i slično. Varijabilni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ovise o obujmu proizvodnje, kao npr. indirektni materijal i rad u pogonu.

Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu. Normalni kapacitet proizvodnje se definira kao količina proizvodnje koja se očekuje ostvariti u prosjeku tijekom određenog broja razdoblja ili sezona u normalnim uvjetima uzimajući u obzir planirano održavanje. Neraspoređeni fiksni opći troškovi priznaju se kao rashod razdoblja u kojem nastaju.

Zalihe s usporenim obrtajem i zastarjele zalihe su otpisane do njihove neto utržive vrijednosti korištenjem vrijednosnog usklađenja za zastarjelost zaliha sukladno provedenoj analizi.

Sitan inventar, ambalaža i auto-gume se otpisuju 100% kada se daju u uporabu.

## l) Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za očekivane kreditne gubitke i umanjenja vrijednosti.

## m) Novac i novčani ekvivalenti

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

## n) Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

## o) Najmovi

Najmovi se priznaju kao imovina s pravom uporabe i pripadajuće obveze na datum od kojega Društvo može početi koristiti imovinu u najmu. Imovina s pravom uporabe iskazuje se odvojeno u izvještaju o financijskom položaju.

Plaćanja najma diskontiraju se primjenom kamatne stope koja je sadržana u najmu, ako se ta stopa može lako utvrditi, ili primjenom granične kamatne stope zaduživanja Društva.

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

Imovina s pravom uporabe amortizira se tijekom vijeka trajanja imovine i razdoblja najma na linearnoj osnovi, ovisno o tome koje razdoblje je kraće. Razdoblja amortizacije za imovinu s pravom uporabe su sljedeća:

- pravo uporabe zemljišta	1 - 3 godine
- pravo uporabe poslovnih zgrada	5 godina
- pravo uporabe vozila	5 godina

Plaćanja povezana sa svim kratkoročnim najmovima i određenim najmovima cjelokupne imovine niske vrijednosti priznaju se na linearnoj osnovi kao trošak u računu dobiti i gubitka. Društvo primjenjuje izuzeće za imovinu niske vrijednosti na osnovi pojedinačnog najma, odnosno za najmove kod kojih je imovina predmet podnajma, priznaje se imovina s pravom uporabe s odgovarajućom obvezom po najmu; za sve ostale najmove imovine niske vrijednosti, plaćanja najma povezana s tim najmovima priznavat će se na linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma.

Kratkoročni najmovi su najmovi s razdobljem najma od 12 mjeseci ili kraćim.

Imovina niske vrijednosti obuhvaća printere.

Ponderirana prosječna granična kamatna stopa zaduživanja koja se primjenjuje za mjerenje obveza po najmu iznosi 2% za nekretnine i 3% za vozila.

### Aktivnosti u okviru najma

Društvo unajmljuje razne nekretnine (građevinski objekt (energanu), skladište, zemljište), transportna sredstva, ostali sitni inventar (npr. printere). Najmovi se ugovaraju na pojedinačnoj osnovi i sadrže širok raspon različitih uvjeta (uključujući prava na otkaz i produženje). Glavna obilježja najma sažeta su u nastavku:

- Zemljište se unajmljuje na razdoblje od 2 - 3 godine s mogućnošću obnavljanja ugovora. Plaćanja najma su fiksna.
- Građevinski objekt se unajmljuje na određeno razdoblje od 5 godina s mogućnošću obnavljanja ugovora. Plaćanja najma su fiksna.
- Transportna sredstva su unajmljena na određeno razdoblje od 5 godina.

Ugovorima o najmu ne nameću se nikakve specifične odredbe, ali imovina koja je predmet najma ne može se koristiti kao sredstvo osiguranja posudbe.

Društvo nije značajno izloženo budućim novčanim odljevima koji se ne odražavaju u mjerenju obveze po najmu. Društvo ne daje nikakva jamstva za ostatak vrijednosti

## p) Rezerviranja

Društvo iskazuje sljedeće kategorije rezerviranja: rezerviranja za procijenjene troškove popravaka u jamstvenim (garantnim rokovima), rezerviranja za štetne ugovore i rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade opisane u točki q). Rezerviranja se preispituju na izvještajni dan, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Povećanja rezerviranja iskazuju se unutar ostalih operativnih troškova kao i ukidanje rezerviranja koje se priznaje neto od troška novih rezerviranja obzirom da isto po svojoj prirodi predstavlja promjenu procjene, a ne prihod po osnovi prodaje ili ostali prihod.

## q) Primanja zaposlenih

### i. Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih radnika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja vezano uz mirovine iz obveznih mirovinskih fondova.

### ii. Otpremnine kod prestanka radnog odnosa

Obveze za otpremnine prilikom prestanka radnog odnosa priznaju se kad Društvo prekine radni odnos radnika prije redovnog datuma umirovljenja ili odlukom radnika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu. Društvo priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzela obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim radnicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa.

### iii. Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu

Otpremnine koje dopijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost temeljem izračuna od strane neovisnog aktuara koji se izrađuje na kraju svakog izvještajnog razdoblja te koji koristi

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

pretpostavke o broju radnika za koje se procjenjuje da će ostvariti pravo na otpremninu pri redovnoj mirovini, procijenjeni trošak navedenih otpremnina te diskontnu stopu koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobiti i gubici koje proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

### iv. Dugoročna primanja radnika

Društvo priznaje obvezu za dugoročna primanja radnika (jubilarne nagrade) ravnomjerno u razdoblju u kojem je nagrada ostvarena na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obvezu za dugoročna primanja radnika mjeri neovisni aktuar na kraju svakog izvještajnog razdoblja koristeći pretpostavke o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjeni trošak navedenih primanja te diskontne stope koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice.

Aktuarski dobiti i gubici proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

### v. Kratkoročna primanja radnika

Društvo priznaje ukalkulirane obveze za bonuse zaposlenicima kada postoji ugovorna obveza ili praksa iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza.

### vi. Isplate s temelja dionica

Tijekom 2025. godine usvojena je nova Politika primitaka i Pravila nagrađivanja u kojima su definirana pravila i postupci za utvrđivanje primitaka članova Uprave i ključnog rukovodstva, pri čemu će se dodjeljivati dionice matičnog društva. U navedenoj politici/pravilima ukupni primitci podijeljeni su na fiksne i varijabilne primitke te dugoročni plan nagrađivanja.

Isplate s temelja dionica obuhvaćaju:

- varijabilne naknade kod koje primatelj naknade može odabrati isplatu u novcu ili u dionicama ('alternativa isplate'),
- dodatne dionice (bez alternative isplate u novcu) kao dio varijabilne naknade (samo u slučaju kada primatelj varijabilne naknade odabere isplatu u dionicama) te
- dugoročni plan nagrađivanja (DPN) u dionicama, uključujući osnovnu nagradu, bonus dionice i dionice za lojalnost.

U nastavku je dan pregled komponenti, način namire, mjerenje fer vrijednosti i priznavanje:

Komponenta	Način podmirenja (MSFI 2)	Mjerenje fer vrijednosti	Priznavanje
Varijabilna naknada – osnovna nagrada (alternativa isplate)	Cash-settled do izbora; nakon izbora reklasifikacija u equity-settled	Fer vrijednost obveze (fiksni novčani iznos nagrade); ponovno mjerenje na svaki datum izvještavanja	Trošak kroz razdoblje stjecanja prava (u pravilu tijekom poslovne godine na koju se odnosi)
Varijabilna naknada – dodatne dionice	Equity-settled	Fer vrijednost dionice na datum dodjele prava; netržišni uvjeti kroz procjenu broja dionica	Trošak kroz razdoblje stjecanja prava do datuma isplate dodatnih dionica
DPN – osnovna nagrada	Equity-settled	Fer vrijednost na datum dodjele (tržišni uvjeti uključeni u FV; Monte Carlo simulacija); netržišni uvjeti kroz procjenu broja dionica	Trošak kroz relevantno razdoblje stjecanja prava po tranšama
DPN – bonus dionice; dionice za lojalnost	Equity-settled	Fer vrijednost na datum dodjele (uključuje vjerojatnosti/uvjete prema politici; tržišni uvjeti uključeni u FV)	Trošak kroz razdoblje stjecanja prava do datuma isplate

# Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

## 3. Ključne računovodstvene procjene

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Društvo izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene mogu rezultirati iznosima koji mogu odstupati od stvarnih rezultata. U nastavku se navode najznačajnije procjene i pretpostavke utvrđene od strane Uprave Društva:

### a) Priznavanje prihoda

Međunarodni standard financijskog izvještavanja 15 Ugovori s kupcima (MSFI 15) zahtijeva od Uprave procjenu i utvrđivanje metodologije priznavanja prihoda za glavne aktivnosti Društva koji se odnose na procjenu trenutka priznavanja prihoda, broj obveza za činidbu i postojanje značajne komponente financiranja kako je opisano u nastavku:

Društvo priznaje prihode u određenom trenutku za isporuku robe (transformatora) obzirom da stvorena imovina ima alternativno korištenje jer se može prodati na području iste ili slične energetske mreže. Prihod se priznaje kad kupac stekne kontrolu nad određenom robom, a to je obično nakon isporuke robe kad kupac ima puno diskrecijsko pravo nad robom i kad ne postoje neispunjene obveze koje bi mogle utjecati na prihvrat robe od strane kupca. Isporuka obično nastaje kad je roba dopremljena na dogovorenu lokaciju, a rizik gubitka je prenesen na kupca te je kupac prihvatio robu u skladu s ugovornim odredbama, ili su odredbe o prihvaćanju robe istekle ili ako Društvo ima objektivne dokaze da su svi kriteriji za prihvaćanje ispunjeni. Ugovori s kupcima koje Društvo sklapa vezano uz prodaju transformatora, mogu sadržavati više obveza za izvršenje koje obuhvaćaju samu prodaju transformatora te, ovisno o ugovoru, popratne usluge prijevoza ili instalacije transformatora. Društvo priznaje svaku od navedenih obveza za izvršenje zasebno sukladno MSFI 15 pri čemu se prihodi od prodaje transformatora priznaju u trenutku u vremenu dok se prihodi od usluga priznaju tijekom vremena pri čemu je bitno napomenuti da je izvršenje navedenih usluga kratko te u pravilu koincidira i ne odstupa značajno od same isporuke transformatora i priznavanja povezanih prihoda od prodaje. Nadalje, u određenim ugovorima Društva, ugovorena je prodaja opreme čija proizvodnja može trajati duže od godinu dana nakon potpisa ugovora. Uzimajući u obzir da Društvo u pravilu prima avanse od kupaca, razdoblje od plaćanja kupca do obećanih dobara ili usluga na kupca, može biti duže od godinu dana. U takvim slučajevima, koji se smatraju izuzecima, primljeni iznos avansa za takve ugovore smatra se diskontiranom cijenom transakcije. Društvo je provelo analizu ugovora s kupcima i utvrdilo da se većina obveza za izvršenje po ugovorima Društva s kupcima izvrši u roku godine dana. Sukladno tome, Društvo nije identificiralo ugovore sa značajnom komponentom financiranja.

Slijedom svega gore navedenog, Uprava smatra da je metodologija priznavanja prihoda iskazanih u ovim nekonsolidiranim financijskim izvještajima sukladna odredbama MSFI-a 15 i da rizik možebitne naknadne korekcije iznosa prihoda od prodaje nije značajan.

### b) Rezerviranja za troškove u jamstvenim (garantnim) rokovima

Društvo daje jamstva za svoje proizvode s jamstvenim periodom koji u prosjeku ima trajanje 5 godina. U određenim slučajevima kada jamstva prelaze ovaj raspon, Društvo analizira ukoliko navedena produžena jamstva imaju karakteristike nestandardnog jamstva koje bi predstavljalo zasebnu obvezu za izvršenje i zahtijevalo priznavanje sukladno MSFI 15. S obzirom na malobrojnost ugovora kod kojih trajanje jamstva odstupa od prosječnog roka trajanja te s obzirom na to da navedena odstupanja u pravilu nisu značajna u odnosu na industrijsku praksu u kojoj je vidljiv općeniti trend produživanja jamstva na takve proizvode, Društvo je zaključilo da portfelj postojećih ugovora s kupcima ne uključuje značajna nestandardna jamstva koja bi se mogla smatrati zasebnom obvezom izvršenja. Uprava procjenjuje rezerviranja za popravke u jamstvenom roku na temelju povijesnih podataka o iskorištenju rezerviranja i troškovima popravaka u garantnom roku, industrijske statistike kvarova transformatora te učestalosti pojavljivanja značajnog kvara transformatora. Osim toga, ako se utvrde okolnosti koje nose povećan rizik od manjkavosti i kvarova, odredbe o jamstvu za takve ugovore procjenjuju se pojedinačno na temelju tih specifičnih okolnosti. Rezerviranja se zatim temelje na trenutnim i budućim procijenjenim troškovima otklanjanja nedostataka i / ili zamjene transformatora kao rezultat tehničkih analiza i komunikacije s kupcima. Čimbenici koji utječu na ove pojedinačne odredbe uključuju informacije o dosadašnjem uspjehu inicijativa i ispravljanja kvalitete proizvoda, vjerojatnost zamjene proizvoda, kao i troškove rezervnih dijelova i troškove rada.

### c) Umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja Društvo procjenjuje da li postoje pokazatelji da li vrijednost ulaganja u ovisna društva treba biti umanjena te procjenjuje nadoknadivi iznos ulaganja. Isto tako, za ulaganja gdje je u prethodnim razdobljima priznat ispravak vrijednosti ulaganja, Društvo na temelju svih relevantnih činjenica procjenjuje da li su nastupili uvjeti za ukidanjem ispravka vrijednosti pojedinog ulaganja.

U 2024. godini, Društvo je na temelju ostvarenih rezultata i srednjoročnog plana za petogodišnje razdoblje usvojenog od strane Nadzornog odbora ovisnog društva Power Engineering Transformatory (PET) procijenilo da su zadovoljeni kriteriji ukidanja prethodno priznatog umanjenja vrijednosti ovog ulaganja u cjelokupnom iznosu od 4,2 milijuna eura. U 2025. godini nije bilo promjena.

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

### 4. Prihodi od prodaje

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
<i>Vrsta robe ili usluge</i>		
Prihod od prodaje distributivnih i specijalnih transformatora	176.649	179.347
Prihod od prodaje srednjih energetske transformatora	251.216	213.724
Prihod od prodaje materijala	1.229	1.093
Prihod od prodaje usluga	10.708	8.839
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>439.802</b>	<b>403.003</b>

#### *Geografska područja*

Hrvatska	29.995	20.065
Zemlje Europske unije	357.057	331.660
BIH, Makedonija, Srbija i Crna Gora	5.959	8.247
Ostale zemlje Europe	31.836	37.443
Afrika	158	371
Azija	14.778	5.186
Ostale zemlje svijeta	19	31
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>439.802</b>	<b>403.003</b>

#### *Vrijeme priznavanja prihoda:*

U određenom trenutku	429.094	394.164
Tijekom vremena (usluge)	10.708	8.839
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>439.802</b>	<b>403.003</b>

Prihodi od usluga priznaju se tijekom vremena izvršenja usluge umjesto u određenom trenutku, no s obzirom na prirodu, iznos i kratkoročnost navedenih usluga (servisne usluge na terenu i slične usluge) navedeno nema značajan utjecaj na iskazanu razinu prihoda iz ugovora s kupcima.

### 5. Ostali poslovni prihodi

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Prihod od odobrenih popusta, rabata i slično	291	409
Inventurni viškovi	58	45
Prihod od najma	36	35
Prihod od naknade šteta	10	2
Neto dobit od prodaje dugotrajne imovine	8	45
Ostali prihodi	727	388
	<b>1.130</b>	<b>924</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

### 6. Troškovi materijala, energije, prodane robe i usluga

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Utrošene sirovine i materijal	204.110	200.346
Usluge transporta	7.213	8.015
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	4.656	4.245
Usluge održavanja (servisne usluge)	4.548	2.751
Troškovi prodane robe	721	727
Ostali vanjski troškovi	18.394	14.549
	<b>239.642</b>	<b>230.633</b>

### 7. Troškovi osoblja

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Neto plaće i nadnice	29.513	24.769
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	14.064	11.311
Doprinosi na plaće	6.554	5.432
Naknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	2.207	1.353
	<b>52.338</b>	<b>42.865</b>

Doprinosi u mirovinski fond u 2025. godini iznose 8.498 tisuća eura (2024.: 7.252 tisuće eura).

Otpremnine prilikom odlaska u mirovinu i otkaza u 2025. iznose 275 tisuća eura (2024.: 59 tisuća eura).

Prosječan broj zaposlenih tijekom 2025. bio je 839 zaposlenika (2024.: 781 zaposlenika).

Kako je opisano u računovodstvenim politikama, tijekom 2025. godine usvojena je nova Politika primitaka i Pravila nagradivanja u kojima su definirana pravila i postupci za utvrđivanje primitaka članova Uprave i ključnog rukovodstva, pri čemu će se dodjeljivati dionice matičnog društva. Obračunate varijabilne naknade Upravi i ključnom rukovodstvu u 2025. godini temelje se na pretpostavci novčane isplate. Ukalkulirani iznos varijabilnih primitaka u dionicama Upravi i direktorima u 2025. godini iznosi 1.305 tisuća eura.

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

### 8. Ostali troškovi poslovanja

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Bankarske naknade i provizije	1.403	984
Usluge reprezentacije	1.197	913
Premije osiguranja	866	644
Troškovi prijevoza radnika	787	792
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	762	620
Intelektualne usluge	548	319
Troškovi stručnog usavršavanja	423	287
Premije i naknade za DMF	367	322
Naknade članovima Nadzornog odbora	14	14
Efekti rezerviranja za popravke u jamstvenom roku	1.632	5.127
Efekti rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine	369	(290)
Efekti rezerviranja za štetne ugovore	-	(185)
Efekti rezerviranja za započete sudske sporove	-	50
Ukidanje ukalkuliranih penala i ostalih troškova	-	(1.575)
Ostale neproizvodne usluge	1.142	1.130
Ostali poslovni rashodi	2.255	1.369
	<b>11.765</b>	<b>10.521</b>

### 9. (Trošak)/ukidanje vrijednosnih usklađenja

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
(Trošak)/ukidanje vrijednosnog usklađenja zaliha	1.146	(3.645)
Ukidanje vrijednosnog usklađenja danih zajmova ovisnom društvu (bilješka 23)	-	(1.800)
Ukidanje vrijednosnog usklađenja ulaganja u ovisno društvo (bilješka 17)	-	(4.226)
	<b>1.146</b>	<b>(9.671)</b>

Društvo je u 2024. godini temeljem promjene procjene priznalo pozitivne efekte ukidanja gore navedenih prethodno priznatih vrijednosnih usklađenja u ranijem razdoblju.

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

### 10. Neto financijski rezultat

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Prihod od dividende i udjela u dobiti	58	1.145
Prihod od kamata	4.330	3.111
Ostali financijski prihodi	68	12
<b>Ukupno financijski prihodi</b>	<b>4.456</b>	<b>4.268</b>
Kamate i slični troškovi	272	122
Negativne tečajne razlike	32	681
<b>Ukupno financijski rashodi</b>	<b>304</b>	<b>803</b>
<b>Neto financijski rezultat</b>	<b>4.152</b>	<b>3.465</b>

### 11. Porez na dobit

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Tekući porez	26.895	21.279
Odgođeni porez	(469)	675
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>26.426</b>	<b>21.954</b>

Porez na dobit Društva razlikuje se od teoretskog poreza koji bi se dobio preračunom važeće porezne stope na dobit Društva kako slijedi:

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Računovodstvena dobit (dobit prije oporezivanja)	147.464	128.968
Porez na dobit po 18%	26.544	23.214
<i>Usklađenja za porezne efekte od:</i>		
Porezno nepriznati rashodi	156	108
Porezno priznata umanjenja dobiti	(77)	(1.368)
Privremene razlike za koje nije priznata odgođena porezna imovina	66	-
Odgođena porezna imovina priznata na privremene razlike iz prethodnih godina	(263)	-
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>26.426</b>	<b>21.954</b>
Efektivna porezna stopa	17,92%	17,02%

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

	31. prosinca 2025.	Priznato u RDG-u	Priznato u ostaloj sve- obuhvatnoj dobiti	31. prosinca 2024.	Priznato u RDG-u	31. prosinca 2023.
<b>Odgodena porezna imovina:</b>						
Umanjenje vrijednosti dugotrajne imovine	59	-	-	59	-	59
Vrijednosno usklađenje zaliha	481	469	-	12	(675)	687
Neiskorišteni iznos olakšice prema Zakonu o poticanju ulaganja	428	-	-	428	-	428
<b>Odgodena porezna imovina</b>	<b>968</b>	<b>469</b>	<b>-</b>	<b>499</b>	<b>(675)</b>	<b>1.174</b>
<b>Odgodena porezna obveza:</b>						
Ponovno vrednovanje financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	(179)	-	(179)	-	-	-
<b>Neto odgođena porezna imovina</b>	<b>789</b>	<b>469</b>	<b>(179)</b>	<b>499</b>	<b>(675)</b>	<b>1.174</b>

### Olakšica za ulaganja

Zahtjev za dobivanje statusa nositelja poticaja za novi projekt podnesen je 23. prosinca 2021. godine pod skraćenim nazivom „Održivi SETup“. Dana 2. ožujka 2023. godine MINGO je izdalo rješenje kojim je Društvo postalo nositelj poticaja za ovaj projekt u iznosu od 5.464 tisuće eura za koji Društvo ima mogućnost smanjivanja budućih poreznih obveza po osnovi poreza na dobit za godine zaključno s 24. prosinca 2031. godine.

## 12. Zarada po dionici

### Osnovna i razrijeđena zarada po dionici:

	2025.	2024.
Neto dobit u EUR '000	121.038	107.014
Ukupan i vagani broj izdanih dionica	511.232	511.232
<b>Zarada po dionici u eurima</b>	<b>236,76</b>	<b>209,33</b>

U prethodnim godinama, raspoređena dividenda za redovne i povlaštene dionice bila je ista. Društvo ne drži vlastite dionice. Razrijeđena dobit po dionici za 2025. i 2024. godinu je ista kao i osnovna jer Društvo nije imalo konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

### 13. Dugotrajna nematerijalna imovina

	Licencije, softver i ostala prava EUR'000	Imovina u pripremi EUR'000	Ukupno EUR'000
<b>Nabavna vrijednost</b>			
<b>Stanje 1. siječnja 2024.</b>	<b>2.408</b>	<b>74</b>	<b>2.482</b>
Povećanje	-	82	82
Prijenos	156	(156)	-
Prodaja ili rashodovanje	(6)	-	(6)
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>2.558</b>	<b>-</b>	<b>2.558</b>
Povećanje	-	701	701
Prijenos	469	(469)	-
Prodaja ili rashodovanje	(1)	-	(1)
<b>Stanje 31. prosinca 2025.</b>	<b>3.026</b>	<b>232</b>	<b>3.258</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>			
<b>Stanje 1. siječnja 2024.</b>	<b>2.014</b>	<b>-</b>	<b>2.014</b>
Amortizacija za godinu	175	-	175
Prodaja ili rashodovanje	(6)	-	(6)
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>2.183</b>	<b>-</b>	<b>2.183</b>
Amortizacija za godinu	238	-	238
Prodaja ili rashodovanje	(1)	-	(1)
<b>Stanje 31. prosinca 2025.</b>	<b>2.420</b>	<b>-</b>	<b>2.420</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>			
31. prosinca 2024.	375	-	375
<b>31. prosinca 2025.</b>	<b>606</b>	<b>232</b>	<b>838</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

### 14. Nekretnine, postrojenja i oprema

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati i uredski inventar	Imovina u pripremi i predujmovi	Ukupno
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
<b>Nabavna vrijednost</b>						
<b>Stanje 1. siječnja 2024.</b>	<b>3.553</b>	<b>30.923</b>	<b>38.355</b>	<b>4.612</b>	<b>1.629</b>	<b>79.072</b>
Povećanja	-	-	-	-	18.465	18.465
Prijenos s pripreme	486	2.469	1.620	309	(4.884)	-
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(271)	(61)	-	(332)
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>4.039</b>	<b>33.392</b>	<b>39.704</b>	<b>4.860</b>	<b>15.210</b>	<b>97.205</b>
Povećanja	-	-	-	-	20.353	20.353
Prijenos s pripreme	6.810	13.084	8.156	1.002	(29.052)	-
Prodaja ili rashodovanje	-	(78)	(248)	(11)	-	(337)
<b>Stanje 31. prosinca 2025.</b>	<b>10.849</b>	<b>46.398</b>	<b>47.612</b>	<b>5.851</b>	<b>6.511</b>	<b>117.221</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>						
<b>Stanje 1. siječnja 2024.</b>	<b>-</b>	<b>15.947</b>	<b>26.810</b>	<b>3.661</b>	<b>-</b>	<b>46.418</b>
Amortizacija za godinu	-	1.251	1.953	281	-	3.485
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(263)	(61)	-	(324)
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>-</b>	<b>17.198</b>	<b>28.500</b>	<b>3.881</b>	<b>-</b>	<b>49.579</b>
Amortizacija za godinu	-	1.479	2.266	292	-	4.037
Prodaja ili rashodovanje	-	(78)	(243)	(11)	-	(332)
<b>Stanje 31. prosinca 2025.</b>	<b>-</b>	<b>18.599</b>	<b>30.523</b>	<b>4.162</b>	<b>-</b>	<b>53.284</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>						
<b>31. prosinca 2024.</b>	<b>4.039</b>	<b>16.194</b>	<b>11.204</b>	<b>979</b>	<b>15.210</b>	<b>47.626</b>
<b>31. prosinca 2025.</b>	<b>10.849</b>	<b>27.799</b>	<b>17.089</b>	<b>1.689</b>	<b>6.511</b>	<b>63.937</b>

Sadašnja vrijednost nekretnina koje su dane pod hipoteku na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 29.068 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 14.099 tisuća eura). Nad ovim nekretninama upisane su hipoteke u ukupnom iznosu od 64 milijuna eura. Postoji i zalog na pokretninama u iznosu 8 milijuna eura vezano uz pokretnine neto knjigovodstvene vrijednosti od 1.107 tisuća eura (bilješka 27).

Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu na dan 31. prosinca 2025. iznosili su 3.155 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 5.207 tisuća eura).

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

### 15. Imovina s pravom uporabe

Imovina s pravom uporabe obuhvaća sljedeće:

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Zemljište	128	17
Građevinski objekti	2.998	37
Transportna sredstva	186	214
	<b>3.312</b>	<b>268</b>

Kretanje tijekom godine bilo je kako slijedi:

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
<b>Stanje na 1. siječnja</b>	<b>268</b>	<b>292</b>
Povećanja - novi ugovori o najmu	3.436	1.116
Smanjenje - prekid ugovora o najmu	(53)	(877)
Amortizacija za godinu	(339)	(263)
<b>Stanje na 31. prosinca</b>	<b>3.312</b>	<b>268</b>

### 16. Ulaganja u nekretnine

	31.12.2024. EUR'000
<b>Nabavna vrijednost</b>	
<b>Stanje 1. siječnja 2024.</b>	<b>465</b>
Povećanje	-
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>465</b>
Povećanje	-
<b>Stanje 31. prosinca 2025.</b>	<b>465</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>	
<b>Stanje 1. siječnja 2024.</b>	<b>138</b>
Amortizacija za godinu	23
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>161</b>
Amortizacija za godinu	23
<b>Stanje 31. prosinca 2025.</b>	<b>184</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	
31. prosinca 2024.	304
<b>31. prosinca 2025.</b>	<b>281</b>

Društvo u vlasništvu ima određene poslovne prostore za koje se procjenjuje tržišna vrijednost u iznosu od 599 tisuća eura.

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

### 17. Ulaganja u ovisna društva

	% vlasništva	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Power Engineering Transformatory (PET) (i)	100%	4.726	4.726
Ferokotao d.o.o. (ii)	51%	6.124	6.124
Novi Feromont d.o.o. (iii)	81,2%	5.249	-
Umanjenje vrijednosti ulaganja		-	-
<b>Ukupno</b>		<b>16.099</b>	<b>10.850</b>

(i) Ukupno ulaganje u ovisno društvo Power Engineering Transformatory (PET) na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 4,7 milijuna eura (31.12.2024.: 4,7 milijuna eura). U 2024. godini, na temelju ostvarenih značajnih pozitivnih rezultata i odo-brenih poslovnih planova ovog ovisnog društva Uprava Društva ocijenila je da su ispunjeni uvjeti za ukidanje vrijednosnog usklađenja ovog ulaganja u cjelokupnom iznosu od 4,2 milijuna eura.

(ii) Društvo je 15. studenog 2023. godine potpisalo kupoprodajne ugovore o stjecanju 35% vlasničkog udjela u društvu Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec, Hrvatska. Osnovna djelatnost navedenog društva je proizvodnja proizvoda od metala, proizvodnja strojeva i dobava metalnih dijelova za transformatorsku industriju. Do navedenog stjecanja, Društvo je imalo 16% vlasničkog udjela, a ovim stjecanjem postalo je vlasnik 51% udjela u temeljnom kapitalu društva. Društvo je preuzelo kontrolu nad ovom podružnicom u drugoj polovici prosinca 2023. godine, kada su se stekli svi uvjeti, odnosno od trenutka kad je Društvo imalo moć raspolaganja te pravo ili izloženost na varijabilne prinose, kao i mogućnost primjene svojih ovlasti u ovom ovisnom društvu na način da utječe na visinu svog prinosa. Vrijednost postojećeg vlasničkog udjela (16%) svedena je na fer vrijednost, čime je nastala dobit u iznosu 1,57 milijuna eura, koja je iskazana unutar sveobuhvatne dobiti u 2023. godini sukladno računovodstvenim politikama Društva.

(iii) Društvo je tijekom studenog i prosinca 2025. godine potpisalo kupoprodajne ugovore o stjecanju dodatnog vlasničkog udjela od ukupno 62,3% u društvu Novi Feromont d.o.o., Donji Kraljevec, Hrvatska. Osnovna djelatnost navedenog društva je također proizvodnja kotlova i drugih metalnih dijelova za transformatorsku industriju. Do navedenog stjecanja, Društvo je imalo 18,9% vlasničkog udjela, a ovim stjecanjem postalo je vlasnik 81,2% udjela u temeljnom kapitalu društva. Društvo je preuzelo kontrolu nad ovim društvom u drugoj polovici prosinca 2025. godine, kada su se stekli svi uvjeti, odnosno od trenutka kad je Društvo imalo moć raspolaganja te pravo ili izloženost na varijabilne prinose, kao i mogućnost primjene svojih ovlasti u ovom ovisnom društvu na način da utječe na visinu svog prinosa. Vrijednost postojećeg vlasničkog udjela (18,9%) svedena je na fer vrijednost, čime je nastala dobit u iznosu 0,82 milijuna eura, koja je iskazana unutar sveobuhvatne dobiti sukladno računovodstvenim politikama Društva.

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

### 18. Ulaganja u pridružena društva

Ulaganja u pridružena društva u iznosu od 230 tisuća eura (2024.: 230 tisuća eura) odnosi se na ulaganja u društvo Elkakon d.o.o., Zagreb gdje Društvo drži 50%-tni udio u temeljnom kapitalu. Sumarni podaci za ovo društvo iskazuju se u konsolidiranim financijskim izvještajima Društva.

### 19. Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Vlasnički instrumenti bez kotacije	-	228
Ostala financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	5	5
	<b>5</b>	<b>233</b>

#### Mjerenje fer vrijednosti

Fer vrijednost ulaganja u dionice vlasničkih instrumenata bez kotacije mjeri se po trošku nabave, jer nemaju aktivnu tržišnu cijenu i fer vrijednost se ne može pouzdano izmjeriti. Međutim, Društvo uspoređuje trošak tih ulaganja s modelom vrednovanja na visokoj razini koji se temelji na usporedivim višestrukim pokazateljima kako bi procijenio postoje li naznake da bi se fer vrijednost mogla bitno razlikovati od troška. Na datum izvještavanja nije bilo takvih naznaka.

### 20. Zalihe

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Sirovine i materijal	45.960	43.467
Proizvodnja u tijeku	42.420	40.658
Gotovi proizvodi	36.957	27.058
	<b>125.337</b>	<b>111.183</b>

Trošak prodanih proizvoda u 2025. iznosio je 224.360 tisuća eura (2024.: 225.603 tisuće eura).

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

### 21. Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Kupci u inozemstvu	63.810	71.915
Kupci u zemlji	14.586	3.766
Potraživanja za porez na dodanu vrijednost	2.693	3.101
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	223	215
Ostala potraživanja	809	471
	<b>82.121</b>	<b>79.468</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca Društva bila je kako slijedi:

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Nedospjelo	65.821	60.502
< 60 dana	10.960	14.568
60-90 dana	614	263
90-180 dana	978	308
180-365 dana	21	25
> 365 dana	2	15
	<b>78.396</b>	<b>75.681</b>

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena. Izmjereni očekivani kreditni gubici na potraživanja od kupaca na datum izvještavanja nisu značajni te stoga nisu evidentirani.

### 22. Ostala imovina

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Imovina priznata temeljem troškova pribave ugovora s kupcima	12.569	11.384
Dani predujmovi za zalihe	2.193	1.661
Ugovorna imovina iz ugovora s kupcima	254	-
	<b>15.016</b>	<b>13.045</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

### 23. Zajmovi povezanim društvima

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Dani zajmovi društvima unutar KONČAR grupe	32.000	19.000
	<b>32.000</b>	<b>19.000</b>
Od toga:		
- dugotrajno	8.000	-
- kratkotrajno	24.000	19.000

Društvo je tijekom 2025. godine odobrilo zajmove povezanim društvima u ukupnom iznosu od 31 milijun eura (2024.: 27 milijuna eura). U 2025. godini, na razini grupe KONČAR napravljena je analiza tržišnosti kamatnih stopa temeljem koje su se obračunavale kamatne stope u rasponu 2,9% - 4,0% godišnje (2024.: 2% - 4%).

Promjene u danim zajmovima tijekom godine bile su kako slijedi:

	Dani zajmovi EUR'000
<b>1. siječnja 2024. godine</b>	-
Novčani izdaci	27.000
Novčani primici (uplate)	(9.800)
Novčani primici od vrijednosno usklađenog zajma	1.800
<b>31. prosinca 2024. godine</b>	<b>19.000</b>
Novčani izdaci	31.000
Novčani primici (uplate)	(18.000)
<b>31. prosinca 2025. godine</b>	<b>32.000</b>

### 24. Financijska imovina po amortiziranom trošku

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Depoziti u bankama iznad 3 mjeseca	120.000	65.000
Trezorski zapisi Republike Hrvatske	29.467	14.916
	<b>149.467</b>	<b>79.916</b>

Društvo ostvaruje kamate na depozite iznad 3 mjeseca po stopi u rasponu 1,94% - 2,68% (2024.: 2,21% - 2,68%), dok Trezorski zapisi Republike Hrvatske nose kamatu u iznosu od 2% (2024.: 2,60%).

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

Društvo deponira novac kod banaka koje po ocjeni S&P agencije imaju sljedeći kreditni rejting:

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
A+	70.000	34.000
A-	50.000	21.000
BBB	-	10.000
	<b>120.000</b>	<b>65.000</b>

### 25. Novac i novčani ekvivalenti

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Novac u banci	30.057	15.871
Prekonoćni depoziti i depoziti do 3 mjeseca	48.305	48.589
	<b>78.362</b>	<b>64.460</b>

Društvo ostvaruje kamate na novac i depozite do 3 mjeseca po stopi u rasponu 1,84% - 2,83% (2024.: 2,83% - 2,95%).

Društvo deponira novac kod banaka koje po ocjeni S&P agencije imaju sljedeći kreditni rejting:

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
A+	596	3.362
A-	37.089	11.930
BBB+	40.093	22.850
BBB	577	15.757
BBB-	-	10.470
Bez ocjene	7	91
	<b>78.362</b>	<b>64.460</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

### 26. Kapital i rezerve

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 20.449 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 20.449 tisuća eura). Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

	31. prosinca 2025.		31. prosinca 2024.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
Interkapital vrijednosni papiri / KONČAR d.d.	269.596	52,73	269.596	52,73
OTP banka d.d. / AZ OMF kategorije B	23.336	4,56	24.903	4,87
Agram brokeri d.d. / Knežević Nikola	19.354	3,79	20.014	3,91
Hita-vrijednosnice d.d. / Berkopić Dražen	14.405	2,82	14.110	2,76
Floričić Kristijan	11.500	2,25	12.500	2,45
Zagrebačka banka d.d. / Zbirni skrbnički račun Zagrebačka banka d.d. / DF	9.453	1,85	9.498	1,86
Interkapital vrijednosni papiri / Radić Antun	7.886	1,54	7.886	1,54
Raiffeisenbank Austria d.d. / Zbirni skrbnički račun za DF	5.051	0,99	4.800	0,94
Ostali	150.651	29,47	147.925	28,94
	<b>511.232</b>	<b>100</b>	<b>511.232</b>	<b>100</b>

Temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2025. i 31. prosinca 2024. sastoji se od 388.376 redovnih dionica i od 122.856 povlaštenih dionica, odnosno, ukupno 511.232 dionice s nominalnom vrijednosti od 40 eura po dionici. Dividenda po dionici isplaćena dioničarima Društva u 2025. godini iznosila je 79,54 eura po dionici (2024.: 31,75 eura po dionici) te je ukupno iznosila 40.664 tisuće eura (2024.: 16.232 tisuće eura).

Statutarne, zakonske i ostale rezerve formirane su temeljem rasporeda dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima (statutarne i ostale rezerve su raspoložive za raspodjelu sukladno odredbama navedenog Zakona i Statuta Društva).

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

### 27. Posudbe

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
<b>Dugoročne posudbe</b>		
Obveze po najmovima	2.472	170
Obveze prema bankama	12.068	3.250
	<b>14.540</b>	<b>3.420</b>
<b>Kratkoročne posudbe</b>		
Obveze po najmovima	731	104
Obveze prema bankama	2.455	1.000
	<b>3.186</b>	<b>1.104</b>
<b>Ukupno posudbe</b>	<b>17.726</b>	<b>4.524</b>

Obveze prema bankama na dan 31. prosinca 2025. godine odnose se na sljedeće kredite:

- dugoročni kredit odobren od strane Raiffeisenbank Austria d.d., odobren u travnju 2019. godine u iznosu 8 milijuna eura s fiksnom kamatnom stopom od 1,85% godišnje kojim se financirala kupnja nekretnine u Jankomiru, kupnja nove opreme i rekonstrukcija predmetne nekretnine u sklopu projekta „Povećanja kapaciteta proizvodnje distributivnih transformatora“. Instrumenti osiguranja su 2 bjanko mjenice sa mjeničnim očitovanjem, 1 obična zadužnica na 8 milijuna eura, založno pravo na nekretninama Društva temeljem Sporazuma o osiguranju u iznosu od 30 milijuna eura i pokretninama Društva temeljem Sporazuma o osiguranju u iznosu od 8 milijuna eura;
- dugoročni kredit odobren od strane OTP banke na ukupni iznos od 12 milijuna eura uz kamatnu stopu od 3,99% godišnje, refinanciranu na 2,80% u srpnju 2025. godišnje pri čemu zadnja rata dospijeva 30.9.2033. godine, kojim se financirao investicijski projekt "Održivi SETup". Instrumenti osiguranja su 2 bjanko mjenice sa mjeničnim očitovanjem, 1 zadužnica na 12 milijuna eura te založno pravo na nekretninama Društva.

Promjene u posudbama tijekom godine bile su kako slijedi:

	Kredit EUR'000	Najmovi EUR'000	Ukupno EUR'000
<b>1. siječnja 2024. godine</b>	<b>5.250</b>	<b>295</b>	<b>5.545</b>
Novčani izdaci (otplate)	(1.000)	(244)	(1.244)
Neto promjene ugovora	-	223	223
<b>31. prosinca 2024. godine</b>	<b>4.250</b>	<b>274</b>	<b>4.524</b>
Novčani primici	12.000	-	12.000
Novčani izdaci (otplate)	(1.727)	(310)	(2.037)
Neto promjene ugovora	-	3.239	3.239
<b>31. prosinca 2025. godine</b>	<b>14.523</b>	<b>3.203</b>	<b>17.726</b>

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

Obveze prema bankama dospijevaju na plaćanje, kako slijedi:

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
do 1 godine	2.455	1.000
1 - 2 godine	2.455	1.000
2 - 3 godine	2.455	1.000
3 - 4 godine	1.704	1.000
4 - 5 godina	1.454	250
preko 5 godina	4.000	-
	<b>14.523</b>	<b>4.250</b>

## 28. Financijski instrumenti po fer vrijednosti kroz RDG

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Derivativni instrumenti - terminski valutni ugovor		
- terminski valutni ugovor	333	541
<b>Financijske obveze po fer vrijednosti kroz RDG</b>	<b>333</b>	<b>541</b>
Od toga:		
- dugoročno	9	109
- kratkoročno	324	432

Društvo je tijekom godine koristilo terminske ugovore s komercijalnim bankama s primarnom namjerom upravljanja fluktuacijom tečaja stranih valuta (SEK, NOK). Nominalna vrijednost valutnih terminskih ugovora na dan izvještavanja iznosi 17.338 tisuća eura s dospijecom pojedinih ugovora u razdoblju od 2026. do 2027. godine. Dobici i gubici koji se priznaju kao promjene u tržišnoj vrijednosti valutnih terminskih ugovora evidentiraju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, u okviru stavke 'Neto financijski rezultat'.

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

### 29. Rezerviranja

	Troškovi popravaka u jamstvenim rokovima EUR'000	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremnina EUR'000	Rezerviranja za štetne ugovore EUR'000	Rezerviranja za sudske sporove EUR'000	Ukupno EUR'000
<b>Stanje 1. siječnja 2024.</b>	<b>14.305</b>	<b>1.807</b>	<b>185</b>	<b>-</b>	<b>16.297</b>
Dodatna rezerviranja	5.127	-	-	50	5.177
Ukidanje rezerviranja	-	(290)	(185)	-	(475)
Iskorišteno u toku godine	(2.375)	-	-	-	(2.375)
<b>31. prosinca 2024.</b>	<b>17.057</b>	<b>1.517</b>	<b>-</b>	<b>50</b>	<b>18.624</b>
Dodatna rezerviranja	5.257	369	-	-	5.626
Ukidanje rezerviranja	(3.625)	-	-	-	(3.625)
Iskorišteno u toku godine	(4.366)	-	-	-	(4.366)
<b>31. prosinca 2025.</b>	<b>14.323</b>	<b>1.886</b>	<b>-</b>	<b>50</b>	<b>16.259</b>
<i>od toga:</i>					
- dugoročno	11.514	1.886	-	50	13.450
- kratkoročno	2.809	-	-	-	2.809

#### Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove

Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove formiraju se na temelju najbolje procjene Uprave. Rezervacija je napravljena na osnovu procjena i iskustva Društva i drugih proizvođača transformatora. Društvo daje dugoročne garancije na isporučene transformatore koje su obično trajanja 5 godina, a sežu iznimno i do 10 godina. Na temelju povijesnih podataka vezano uz troškove popravaka u garantnom roku i broja prodanih transformatora, i prevladavajućeg trajanja garantnog perioda, Uprava procjenjuje i kreira rezervaciju za popravke u garantnom roku. Vrijednost rezervacija na datum izvještavanja definirana na prethodno opisan način iznosi 14,3 milijuna eura (2024.: 17 milijuna eura).

#### Rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih

Dugoročni dio rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade u iznosu od 1.886 tisuća eura (2024.: 1.517 tisuća eura) odnosi se na procijenjeni iznos otpremnina i jubilarnih nagrada, koje imaju pravo ostvariti zaposleni prilikom prestanka zaposlenja (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska, ispunjavanja uvjeta za dobivanje jubilarnih nagrada). Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se od strane neovisnog aktuaru na temelju broja zaposlenika, godina radnog staža u Društvu te zakonom regulirane neoporezive vrijednosti otpremnine i jubilarne nagrade i diskontne stope od 2,87% (2024.: 2,94%).

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

### 30. Obveze prema dobavljačima i ostale obveze

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Dobavljači u zemlji	9.119	8.659
Dobavljači u inozemstvu	21.278	27.471
Obveze prema zaposlenima	6.038	3.395
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	2.435	1.054
Neiskorišteni godišnji odmori	1.073	657
Obveze s osnove udjela u rezultatu	43	29
Obveze za kamate	17	21
Agentske provizije	15.071	13.791
Ostali ukalkulirani troškovi	630	137
Ostale obveze	57	38
	<b>55.761</b>	<b>55.252</b>

### 31. Ugovorne obveze

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Ugovorna obveza – predujmovi primljeni od kupaca	169.121	122.269
Ugovorna obveza iz ugovora o kupcima	613	-
<b>Ukupno ugovorna obveza</b>	<b>169.734</b>	<b>122.269</b>

#### *Priznati prihod povezan s ugovornom obvezom*

Priznati prihod u izvještajnom razdoblju, a koji je bio uključen u bilancu ugovorenih obveza na početku razdoblja iznosi 226.123 tisuće eura (2024.: 178.882 tisuće eura).

Ugovorne obveze na datum izvještavanja odnose se na ugovore s kupcima ukupne vrijednosti od 308.711 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 248.864 tisuće eura), a vezano za koje se obveze na činidbu trebaju ispuniti u sljedećem izvještajnom razdoblju. Navedeni iznos predstavlja najbolju procjenu temeljem trenutnih saznanja i procjene datuma isporuke transformatora no moguća su odstupanja u slučajevima odgode trenutka isporuke od strane kupca, u slučaju korekcije temeljem ugovorene klizne formule i slično.

Na kraju izvještajnog razdoblja postoje neispunjene obveze na činidbu po osnovi primljenih predujmova od kupaca, a one iznose 567.935 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 515.300 tisuća eura).

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

### 32. Vanbilančna evidencija

Izvanbilančne stavke na dan 31. prosinca 2025. uključuju sljedeće: zajednička jamstva izdana u ime ovisnog društva PET bankama i klijentima u iznosu od 5.898 tisuća eura i jamstva izdana u ime povezanih strana u iznosu od 2.646 tisuća eura (31.12.2024.: 11.310 tisuća eura i 2.111 tisuća eura). Društvo je ukupno povezanim društvima i trećim stranama izdalo instrumente osiguranja (bankarske garancije) u iznosu od 565.676 tisuća eura (31.12.2024.: 379.746 tisuća eura) dok su povezana društva i treće strane prema Društvu izdali instrumente osiguranja u iznosu od 63.895 tisuća eura (31.12.2024.: 36.698 tisuća eura). Uprava procjenjuje da fer vrijednost izdanih garancija/jamstava nije značajna korištenjem izrazito niske razine vjerojatnosti nastanka štetnog događaja uzimajući u obzir činjenicu da u prošlosti niti jedna garancija nije bila aktivirana.

Stanje zaključenih poslova (knjiga narudžbi) Društva po osnovi otvorenih projekata na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 924,6 milijuna eura (31. prosinca 2024.: 761,9 milijuna eura).

### 33. Transakcije s povezanim stranama

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. U okviru osnovne djelatnosti, Društvo obavlja poslove s povezanim stranama, koji uključuju kupnju i prodaju roba i usluga te pružanje financijskih usluga. Priroda usluga s povezanim stranama temelji se na uobičajenim poslovnim uvjetima. Osim sestrinskih društava iz KONČAR grupe te pridruženih društava, povezanoj strani Društva su Uprava i Nadzorni odbor Društva.

Tijekom 2025. godine Društvo je poslovalo s povezanim stranama te ostvarivalo prihode i troškove na temelju kupoprodaje proizvoda i usluga, koji se mogu analizirati kako slijedi:

2025.	Poslovne i financijske aktivnosti					
	Potraživanja EUR'000	Obveze EUR'000	Dani predujmovi EUR'000	Primljeni predujmovi EUR'000	Prihodi EUR'000	Rashodi EUR'000
Ovisna društva	2	2.179	2.094	-	98	15.264
Sestrinska društva KONČAR grupe	505	178	-	642	3.591	3.096
KONČAR – Elektroindustrija d.d. (matično društvo)	251	1.788	-	-	1.867	10.346
Pridružena društva	101	382	-	-	398	12.138
	<b>859</b>	<b>4.527</b>	<b>2.094</b>	<b>642</b>	<b>5.954</b>	<b>40.844</b>

Tijekom 2024. godine Društvo je poslovalo s povezanim stranama te ostvarivalo prihode i troškove na temelju kupoprodaje proizvoda i usluga, koji se mogu analizirati kako slijedi:

2024.	Poslovne i financijske aktivnosti					
	Potraživanja EUR'000	Obveze EUR'000	Dani predujmovi EUR'000	Primljeni predujmovi EUR'000	Prihodi EUR'000	Rashodi EUR'000
Ovisna društva	10	766	1.583	-	1.875	20.713
Sestrinska društva KONČAR grupe	399	661	147	-	7.141	4.432
KONČAR – Elektroindustrija d.d. (matično društvo)	389	1.159	-	9	1.775	7.259
Pridružena društva	71	835	-	904	492	14.671
	<b>869</b>	<b>3.421</b>	<b>1.730</b>	<b>913</b>	<b>11.283</b>	<b>47.075</b>

KONČAR – Elektroindustrija d.d. je krajnji vlasnik Društva te ima kontrolu nad društvom.

# Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

## Naknade članovima ključnog menadžmenta

Tijekom 2025. godine ukupna naknada (fiksni i varijabilni dio) isplaćena Upravi Društva iznosila je 1.056 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 824 tisuće eura) što uključuje 551 tisuću eura varijabilnih naknada za 2024. godinu (tijekom 2024. isplaćeno 364 tisuće eura varijabilnih naknada za 2023. godinu). Na datum izvještavanja, obračunate varijabilne naknade poslovodstvu iznose 616 tisuća eura (Bruto 1; 31. prosinca 2024.: 417 tisuća eura). Uprava broji pet članova (2024.: pet članova).

Kako je opisano u računovodstvenim politikama, tijekom 2025. godine usvojena je nova Politika primitaka i Pravila nagrađivanja u kojima su definirana pravila i postupci za utvrđivanje primitaka članova Uprave i ključnog rukovodstva, pri čemu će se dodjeljivati dionice matičnog društva. Obračunate varijabilne naknade Upravi i ključnom rukovodstvu u 2025. godini temelje se na pretpostavci novčane isplate.

## 34. Upravljanje rizicima

### Upravljanje rizikom kapitala

Omjer financijske poluge

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Dug (dugoročne i tposudbe) = D	(17.726)	(4.524)
Kratkoročni depoziti u bankama (iznad 3 mjeseca)	120.000	65.000
Novac i novčani ekvivalenti	78.362	64.460
Neto novac / (dug)	180.636	124.936
Glavnica = E	(304.077)	(222.884)
Omjer financijske poluge = D/(D+E)	<b>5,51%</b>	<b>1,99%</b>

### Upravljanje financijskim rizicima

Društvo je izloženo međunarodnom tržištu i time sljedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Kategorije financijskih instrumenata i metode mjerenje fer vrijednosti za one koje se vode po fer vrijednosti su kako slijedi:

	Mjerenje fer vrijednosti	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Vlasnički instrumenti po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	Razina 3	-	228
Ostala financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	Razina 3	5	5
<b>Ukupno financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit</b>		<b>5</b>	<b>233</b>
Potraživanja od kupaca	n/p	78.396	75.681
Dani zajmovi	n/p	32.000	19.000
Depoziti i ostala ulaganja	n/p	149.467	79.916
Novac i novčani ekvivalenti	n/p	78.362	64.460
<b>Ukupno financijska imovina po amortiziranom trošku</b>		<b>338.225</b>	<b>239.057</b>
<b>Ukupno financijska imovina</b>		<b>338.230</b>	<b>239.290</b>
Obveze po najmovima	n/p	3.203	274
Obveze po kreditima	n/p	14.523	4.250
Obveze prema dobavljačima	n/p	30.397	36.130
<b>Ukupno financijska imovina po amortiziranom trošku</b>		<b>48.123</b>	<b>40.654</b>
Derivativni instrumenti	Razina 2	333	541
<b>Ukupno financijske obveze po fer vrijednosti kroz RDG</b>		<b>333</b>	<b>541</b>
<b>Ukupno financijske obveze</b>		<b>48.456</b>	<b>41.195</b>

# Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

## A) Fer vrijednost financijskih instrumenata

Fer vrijednost financijskog instrumenta je iznos po kojem se sredstvo može razmijeniti ili obveza podmiriti između poznatih i spremnih strana u transakciji pred pogodbom. Društvo koristi sljedeću strukturu za utvrđivanje fer vrijednosti financijskih instrumenata:

- razina 1: kotirajuće (nekorigitirane) cijene na aktivnim tržištima za imovinu i obveze
- razina 2: ostale tehnike kod kojih su svi podaci koji imaju značajan utjecaj na fer vrijednost vidljivi na tržištu, direktno ili indirektno
- razina 3: tehnike kod kojih svi podaci koji značajno utječu na utvrđenu fer vrijednost, nisu bazirani na vidljivim tržišnim podacima

Fer vrijednost financijske imovine i obveza Društva u načelu približno odgovara knjigovodstvenoj vrijednosti imovine i obveza Društva.

### Derivativni financijski instrumenti

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu iskazanih u razini 2 utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Tehnike procjene maksimalno koriste vidljive tržišne podatke gdje su dostupni i oslanjaju se što je manje moguće na specifične procjene za pojedino društvo.

Osim ulaganja u glavničke instrumente Društvo je koristilo sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata.

### Potraživanja i depoziti kod banaka

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

### Posudbe

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

### Ostali financijski instrumenti

Financijski instrumenti Društva koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

## B) Rizici financijskih instrumenata

Društvo je u svom poslovanju izloženo slijedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti.

### 1. TRŽIŠNI RIZIK

Tržišni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjene tržišnih cijena. Tržišni rizik obuhvaća tri vrste rizika: valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike. Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Društvo kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

#### a) Valutni rizik

Valutni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjena valutnih tečajeva.

Društvo je izloženo valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Društva. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno GBP i SEK. Društvo se od tečajnog rizika štiti na način da se sklapaju forward ugovori o kupoprodaji valuta sa komercijalnim bankama za sve valute prema kriteriju materijalnosti.

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

Relevantni tečajevi tijekom razdoblja izvještavanja bili su kako slijedi:

	Spot valutni tečaj		Prosječni valutni tečaj	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
GBP	0,8712	0,82950	0,8568	0,84662
SEK	10,8180	11,4865	11,0663	11,4325

Izloženost Društva valutnom riziku navedene valute na datum izvještavanja iskazan je u nastavku. Također, iskazana je i analiza učinka promjene relevantnih tečajeva na neto rezultat, izuzev za valutu euro, obzirom na uvođenje eura kao funkcionalne valute na dan 1. siječnja 2023.

	Denominirano u GBP	
	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Potraživanja od kupaca	2.312	1.827
Novac i novčani ekvivalenti	254	2.575
Derivativni instrumenti	(63)	(541)
	<b>2.503</b>	<b>3.861</b>
<b>Utjecaj promjene tečaja za 1% na dobit</b>	<b>25</b>	<b>39</b>

	Denominirano u SEK	
	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Potraživanja od kupaca	498	2.872
Novac i novčani ekvivalenti	3.518	337
Derivativni instrumenti	(120)	-
	<b>3.896</b>	<b>3.209</b>
<b>Utjecaj promjene tečaja za 1% na dobit</b>	<b>39</b>	<b>32</b>

Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene stavke monetarne imovine i monetarnih obveza u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se euro u odnosu na predmetnu valutu promijenio za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti eura u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

### b) Kamatni rizik

Društvo nije značajno izloženo kamatnom riziku budući da se prvenstveno zadužuje po fiksnim kamatnim stopama kako je prikazano u nastavku:

	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
Bankovni krediti bazirani na fiksnoj kamatnoj stopi	14.523	4.250
Najmovi bazirani na fiksnoj kamatnoj stopi	3.203	274
	<b>17.726</b>	<b>4.524</b>

# Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

## 2. KREDITNI RIZIK

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Društva koji utječe na eventualni financijski gubitak Društva. Na izloženost Društva kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Demografija kupaca, uključujući rizik industrije i zemlje u kojoj kupac posluje, ima manji utjecaj na kreditni rizik. Društvo ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca.

Kreditni rizik Društva proizlazi uglavnom iz potraživanja od kupaca te ostalih potraživanja i ulaganja.

Ukupna izloženost kreditnom riziku na datum izvještavanja prikazana je u bilješci 34 uz financijske izvještaje. Društvo nema značajnu kreditnu izloženost koja nije obuhvaćena instrumentima osiguranja ili se ne odražava u procjenama indikacija umanjena na datum izvještavanja.

## 3. RIZIK LIKVIDNOSTI

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku, ili da će se suočiti s poteškoćama u ispunjenju tih obveza. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izgradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza.

Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Društva na 31. prosinca 2025. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

<b>31. prosinca 2025.</b>	Neto knjig. vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	do godinu dana	1 - 2 godine	2 - 5 godina	preko 5 godina
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
<i>Obveze koje ne nose kamatu:</i>						
Obveze prema dobavljačima	30.397	30.397	30.397	-	-	-
	<b>30.397</b>	<b>30.397</b>	<b>30.397</b>	-	-	-
<i>Obveze koje nose kamatu:</i>						
Obveze po najmovima	3.203	3.501	843	738	1.920	-
Obveze po kreditima	14.523	15.892	2.809	2.749	6.166	4.168
	<b>17.726</b>	<b>19.393</b>	<b>3.652</b>	<b>3.487</b>	<b>8.086</b>	<b>4.168</b>

Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Društva na 31. prosinca 2024. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

<b>31. prosinca 2024.</b>	Neto knjig. vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	do godinu dana	1 - 2 godine	2 - 5 godina	preko 5 godina
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
<i>Obveze koje ne nose kamatu:</i>						
Obveze prema dobavljačima	36.130	36.130	36.130	-	-	-
	<b>36.130</b>	<b>36.130</b>	<b>36.130</b>	-	-	-
<i>Obveze koje nose kamatu:</i>						
Obveze po najmovima	274	301	120	88	93	-
Obveze po kreditima	4.250	4.429	1.072	1.054	2.303	-
	<b>4.524</b>	<b>4.730</b>	<b>1.192</b>	<b>1.142</b>	<b>2.396</b>	-

## Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

### 35. Događaji nakon datuma izvještavanja

Društvo KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju je tijekom veljače i travnja 2026. godine potpisalo kupoprodajne ugovore o stjecanju 31,5% vlasničkog udjela u ovisnom društvu Ferokotao d.o.o..

Društvo je u postupku skidanja založnog prava nad svojim nekretninama i pokretninama upisanim od strane financijskih institucija koje su opisane u bilješci 27.

Izuzev prethodno navedenog, nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja ovih financijskih izvještaja, nije bilo drugih događaja koji bi značajno utjecali na godišnje nekonsolidirane financijske izvještaje Društva za 2025. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

**KONČAR**  
**D&ST**

**KONČAR - Distributivni i specijalni  
transformatori d.d. za proizvodnju**

Josipa Mirovića 8, P. P. 100  
10090 Zagreb, Hrvatska  
E-mail: [info.dist@koncar.hr](mailto:info.dist@koncar.hr)  
Tel: 01 3783 777  
[www.koncar.hr/dst](http://www.koncar.hr/dst)

